



# Губернское ДЕЛОВОЕ ОБОЗРЕНИЕ

**16+**

Для детей старше 16 лет

**Валюта**

| Банк        | \$ покупка | \$ продажа | евро покупка | евро продажа |
|-------------|------------|------------|--------------|--------------|
| Сбербанк    | 44,80      | 47,60      | 55,70        | 58,80        |
| ВТБ         | 44,75      | 46,50      | 55,35        | 57,75        |
| Газпромбанк | 45,00      | 47,30      | 56,50        | 58,50        |

|                |       |       |       |       |
|----------------|-------|-------|-------|-------|
| Совкомбанк     | 44,90 | 46,70 | 55,75 | 58,35 |
| Бинбанк        | 45,50 | 46,80 | 56,50 | 58,20 |
| Аксонбанк      | 44,70 | 47,00 | 55,60 | 58,90 |
| Россельхозбанк | 44,60 | 46,50 | 55,50 | 57,70 |

\*курс на 26 ноября

**Бензин**

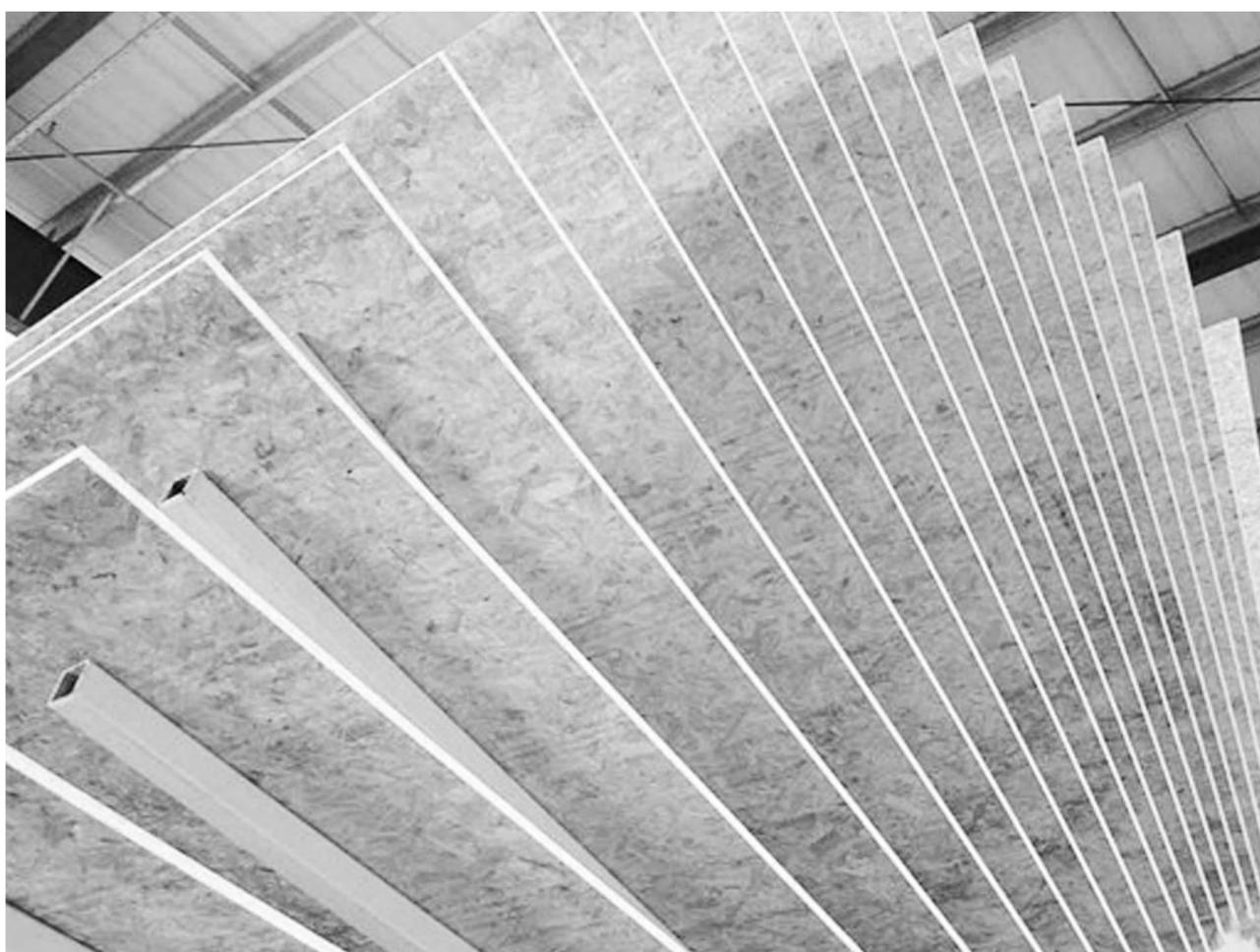
|                           | 92    | 95    | 98    | ДТ  |
|---------------------------|-------|-------|-------|---|
| Электон-нефтегаз-Кострома | 33,44 | 35,50 | —     | 32,70   |
| КТК                       | 32,90 | 34,90 | 37,90 | Евро-5 (летнее) – 32,50<br>Евро-5 (межсезонное) – 34,90 |

\*по состоянию на 26 ноября

## Отсель грузить мы будем шведку?

### Костромская область рассчитывает стать объектом инвестиций шведских деревопереработчиков и получить 350 новых рабочих мест

**Скандинавы рассматривают возможность разместить в регионе предприятие по глубокой переработке древесины — производству плит OSB. В минувший понедельник заместитель губернатора Павел Алексеев провел рабочую встречу с представителями шведской компании и их инвестиционными консультантами. Подробности переговоров узнал корреспондент «СП-ДО» Алексей ВОИНОВ.**



Шведы давно и с интересом присматриваются к экономическому потенциалу Костромской области. Значительные лесные богатства, развитая транспортная инфраструктура, подготовленные кадры, имеющиеся в регионе готовые промышленные площадки. Все это играет на руку костромичам в привлечении иностранных капиталов. Прежде чем приехать в Кострому, шведская делегация побывала в Пермском крае и Ярославской области.

IMR Nordic Industries уже имеет положительный опыт организации инвестиций в российские регионы. Несколько лет назад компания заключила соглашение с руководством Новгородской области о строительстве в регионе предприятия по производству клееного бруса для строительства и производства мебели. Объем выпуска продукции - 50 тысяч кубометров в год. Величина инвестиционного портфеля составила более одного миллиарда рублей.

Особенностью новгородского предприятия тогда стал так называемый элемент вертикального интегрирования, другими словами, компания ведет весь цикл от заготовки древесины до выпуска готовой продукции. Можно предположить, что и в Костромской области может быть применена аналогичная схема. Пока известно, что шведская компания рассматривает возможность создания в Костромской области комплексного лесохозяйственного и деревообрабатывающего предприятия по производству деревянных панелей для строительной и мебельной индустрии — плит OSB, клееного бруса и производ-

ства топливных пеллет. Вся эта продукция широко востребована в первую очередь в странах Европы. Впрочем, и на внутреннем рынке ей тоже найдется применение.

По осторожным оценкам специалистов, объем шведских инвестиций в Костромскую область может составить около 110 миллионов евро. Это, кстати, более шести

миллиардов рублей. Предполагаемая налоговая база составит 19,3 млн евро, или один миллиард рублей в год. Средняя заработная плата на предприятии, в случае реализации инвестиционного проекта, должна составлять не менее 600 евро, более тридцати тысяч рублей. На предприятии согласно планам должны трудиться 350 человек. Не исключено, что

**Уже имеющееся в области производство плит OSB дает бюджету немалую отдачу**

современные станки и оборудование для нового производства будут приобретены в Швеции, эта страна является одним из лидеров по производству высокотехнологичного оборудования для лесной отрасли.

По словам заместителя губернатора Павла Алексеева, именно лесная отрасль является главным приоритетом в работе с ино-

странными компаниями по привлечению инвестиций: «Мы заинтересованы в реализации крупных инвестиционных проектов, особенно в сфере лесного хозяйства. В регионе для этого есть все необходимое. Поэтому со своей стороны мы примем все меры, чтобы проект был реализован именно на костромской земле».

**2****В НОМЕРЕ**

**На государственном уровне**  
Президент решил поддержать инициативы региона

**стр. 2**

**Себя показать**  
Костромская область представит инвестиционный потенциал региона на выставке в Италии

**стр. 2**

**Костромичи стали потреблять меньше алкоголя**  
Производить, впрочем, тоже

**стр. 2**

**Горячая десятка**  
муниципалитетов региона

**стр. 3**

**Туризм в Костромской области**

В 2014 году туристический поток в регионе увеличился

**стр. 3**

**ЦБ и рубль**  
Банку России следует отложить переход к режиму таргетирования инфляции

**стр. 5**

**Игорь Лунёв:**  
Кострома вдохновляет

**стр. 8**

## Помочь предпринимателям

### встать на ноги

**С 2014 года в нашей области работает новая государственная программа развития и поддержки предпринимательства.**

Чем она отличается от предыдущей, которая действовала с 2009 по 2013 года, какие новые методы поддержки были в ней разработаны, а также какой доход ее получатели принесли областному бюджету? Эти вопросы обсуждались на прошлой неделе на заседании комитета областной Думы по экономической политике и предпринимательству.

За период 2009-2013 годов общий объем финансирования программы составил 381,4 миллиона рублей. Основное направление финансирования - поддержка малого и среднего предпринимательства. Она предоставлена 432 организациям. Средний размер полученной бизнесменом субсидии - 665 тысяч рублей.

Поддержка предпринимательства осуществлялась по таким направлениям, как стартапы - предоставление субсидий на начало собственного бизнеса. Ее получили 110 предпринимателей области. 83 субъектам малого и среднего предпринимательства были возмещены части затрат на присоединение к электроэнергетике и коммуникациям. Возмещение части процентной ставки по банковским кредитам получили 98 предпринимателей. Кроме того, в области создано девять малых инновационных компаний.

40% получателей поддержки - это предприятия производственной сферы, 25% - сферы лесного хозяйства, 15% - занимаются лесозаготовкой и обработкой древесины. Также приоритетными отраслями поддержки являются пассажирские перевозки, бытового сервиса и розничная торговля.

За период действия программы получателями поддержки создано более полутора тысяч рабочих

мест, перечислено 636,3 миллиона рублей в бюджетную систему, 1,8 миллиарда рублей банковских средств привлечено в экономику области. Так, на один вложенный предпринимателями рубль, полученный из областного бюджета, ими было привлечено 40 рублей внешних средств.

С 2014 года начала действовать новая государственная программа поддержки предпринимательства. В ней было выделено три основных направления. Первое - это техническое перевооружение производства. Часть затрат на приобретение нового оборудования возмещается предпринимателям из средств федеральной программы. В области действует гарантийный фонд, средства которого также идут на поддержку предпринимателей. Второе направление - это помощь предпринимателям в подготовке квалифицированных кадров, где государство берет на себя возмещение 80% затрат, связанных с обучением работников.



**Наталья Михалева,**  
директор департамента экономического развития Костромской области:

- Сегодня на территории Костромской области существует более 24 тысяч хозяйствующих субъектов, численностью занятых сто шесть тысяч человек. Это третья часть от общего числа людей, занятых в экономике региона. Это говорит о том, что данный сектор экономики достаточно обширный. Доля валового продукта, производимого в нем, на этот год составила 157 миллиардов рублей, что выше показателей прошлого года на 3,7 процента.

В первом полугодии 2014 года наибольший удельный вес отраслевой структуры оборота предприятий по-прежнему занимает розничная торговля - 49,7%. Обрабатывающие производства формируют чуть более 25% оборота малых

предприятий. Ювелирное производство - 6,8%. Производство пищевых продуктов и металлургическая промышленность - чуть более 3%, обработка древесины - 2,8%.



**Сергей Галичев,** председатель комитета Костромской областной Думы по экономической политике и предпринимательству:

- Тридцать процентов всего трудоспособного населения Костромской области работает именно на предпринимателей, а по северо-востоку области этот показатель равен почти 70%. Если случится так, что предприниматели разорятся или уйдут в тень, бюджет области не сможет взять на себя такое количество безработных. Поэтому все наши усилия должны быть направлены на поддержку предпринимательства.

## На государственном уровне Президент решил поддержать инициативы региона

**Сразу несколько предложений губернатора Костромской области Сергея Ситникова нашли поддержку у Президента России Владимира Путина. Вопросы, касающиеся социально-экономического развития области, были озвучены на встрече в резиденции главы государства в Ново-Огарево. О том, к каким итогам привела встреча Сергея Ситникова и Владимира Путина, узнал корреспондент «СП-ДО» Сергей ЧЕЛЫШЕВ.**

**Дела дорожные**

Во время встречи с Владимиром Путиным Сергей Ситников подчеркнул, что главной задачей области остаётся обеспечение региона необходимой инфраструктурой. Конкретно были озвучены два вопроса, касающиеся дорожной отрасли. Первый из них - это передача дороги Кострома-Киров-Пермь в федеральную собственность. Вопрос, который стоит на повестке уже несколько лет, должен быть разрешен в ближайшее время. Владимир Путин дал поручения профильным министерствам вернуться к этой теме. Со своей стороны Костромская область подготовила набор необходимых документов.

Поддержал президент и предложение Костромской области по строительству второго моста через реку Волга. Как отметил в своем обращении Сергей Ситников, область уже заручилась поддержкой правительства. Кроме того, реализация проекта входит в число направлений транспортной

стратегии до 2030 года. Решение, которое принял Владимир Путин, — поддержать возведение новой переправы на принципах государственно-частного партнерства.

«Мы вели речь не о выделении денег, а о том, чтобы дорога и мост были концессионными, чтобы в этом проекте приняли участие госкорпорация «Автодор» и Фонд прямых инвестиций. Предварительная работа проводилась, обе стороны проявили интерес к реализации этого проекта», - отметил губернатор Сергей Ситников.

Поручение главы государства уже в скором времени получило продолжение.

В понедельник состоялась встреча Сергея Ситникова с председателем госкомпании «Автодор» Сергеем Кельбахом. По ее итогам принято решение о том, что автомагистраль в обход Костромы и новый мост включают в северный маршрут международного транспортного коридора Европа-Западный Китай. Конечно, для костромичей важен тот факт, что и магистраль, и второй мост должны разгрузить трафик, который сейчас приводит к пробкам в Заволжье в часы пик.

**Газ придет**

Еще один инфраструктурный вопрос — газификация региона. Костромская область обеспечена природным газом чуть более чем на 57 процентов. А то, что газа нет в северных и восточных районах области, серьезно затрудняет их развитие. Программа газификации должна быть продолжена — так считает президент.

Поэтому вопрос по строительству газопровода-отвода «Галич-Мантурово-Шарья» решился для области положительно. Президент принял во внимание инвестиционный потенциал проекта и его значимость для Костромской области. Ведь по прогнозам общий объем

инвестиций, которые могут быть реализованы при подключении северо-востока к газу, составляет почти 10 миллиардов рублей.

Вопрос строительства газопровода-отвода «Галич-Мантурово-Шарья» представители региона обсудят на встрече с главой «Газпрома» Алексеем Миллером. По ее итогам будет принято решение, попадет ли данный проект в инвестиционную программу «Газпрома» на 2015 год.

**Заместим импорт**

Владимира Путина заинтересовали успехи Костромской области в деле привлечения инвестиций. Как отметил президент в ходе встречи, «ваш регион вошел в пятерку наиболее привлекательных регионов страны, что, честно говоря, для меня несколько неожиданно, потому что раньше у вас таких показателей не было». Сергей Ситников рассказал главе государства об инвестиционном климате региона и сокращении бюрократических барьеров.

Оценив возможности региона по привлечению инвестиций, а также узнав о реально работающих проектах, президент поддержал предложение выделить Костромскому заводу автокомпонентов кредит для расширения производства.

«Данный проект Владимира Владимировича очень заинтересовал, потому что у нас не так много примеров отечественных производителей, выпускающих автокомпоненты для конернов с мировым именем. Для Костромы этот проект принципиально важен, потому что дополнительно создается триста рабочих мест, причем с высоким уровнем оплаты труда. Мы можем говорить о том, что завод начинает вторую жизнь», - отметил Сергей Ситников.

## Отсель грузить мы будем шведу?

Если все сложится удачно и стороны смогут договориться, в регионе появится новое производство, которое сможет перерабатывать в том числе и низкосортную древесину. Не секрет, что большинство деревоперерабатывающих предприятий используют деловую древесину - в основном многолетнюю ель и березу. Невостребованными остаются осина, молодняк и отходы деревообрабатывающего производства. Именно они являются основой для изготовления пеллет. Но помимо пеллет предприятие будет производить клееный брус и плиту OSB

с ориентированной плоской стружкой (Oriented Strand Board).

Эта плита успешно используется в Европе и США. Она является продуктом глубокой переработки прямоугольной плоской стружки. Ее прессуют в три слоя, а затем пропитывают специальным связующим составом из искусственной смолы. Слой из древесных стружек ориентируют особым образом, за счет этого достигается высокая плотность материала. Главное достоинство OSB плиты то, что она на 95% состоит из дерева и только на 5% из связующих компонентов.

Плита с успехом применяется для обшивки наружных и внутренних стен, полов, перекрытий. Из нее делают транспортные ящики и поддоны, стеллажи, выставочные стенды. Ее применяют для отделки автомобильных прицепов и т.д.

В настоящее время OSB плита находит всё более широкое применение в мебельной промышленности, вытесняя за счет высоких прочности и экологичности фанеру и ДСП.

По завершении переговоров представители IMR Nordic Industries AB обратились на осмотр предполагаемых

площадок, где может быть размещено производство. По прикядкам специалистов из департамента лесного хозяйства, наиболее оптимальными с точки зрения логистики, инфраструктуры и ресурсов могли бы стать Галичский, Мантуровский или Шарьинский районы. На детальном осмотр площадок скандинавы выделили два дня.

Следующим этапом должна стать проработка возможных каналов финансирования. Не исключено, что к проекту будет привлечен один или несколько крупных российских банков.

## Себя показать

### Костромская область представит инвестиционный потенциал региона на выставке в Италии

**Делегация области во главе с заместителем губернатора Павлом Алексеевым отправилась в Милан. Цель поездки - познакомиться потенциальных итальянских инвесторов с промышленными и ресурсными возможностями нашего региона. С подробностями корреспондент «СП-ДО» Алексей ВОИНОВ.**

Организатором визита совместно с итало-российской торговой палатой выступило агентство стратегических инициатив, занимающееся вопросами инвестиционного климата и продвижением новых проектов. В Милан поехали делегации сразу нескольких регионов страны, в том числе представители Тульской, Ульяновской, Псковской, Вологодской, Самарской, Орловской областей и Республики Башкортостан.

В рамках визита российская делегация встретится с представителями органов власти Италии, дипломатического корпуса, деловых объединений и руководителями конкретных итальянских компаний, заинтересованных в сотрудничестве с российскими регионами, всего их будет около тридцати.

Заместитель губернатора Павел Алексеев представит на встрече возможности региона в лесной, деревообрабатывающей, машиностроительной и строительной отраслях. Костромичам есть о чем рассказать и что показать: наша делегация поделится успешным опытом сотрудничества с ведущими европейскими и азиатскими компаниями, а также расскажет об условиях, созданных в области для ведения инвестиционной деятельности и проводимой в регионе промышленной политике.

По задумке организаторов встреча будет способствовать установлению взаимовыгодных деловых связей с представителями итальянского бизнеса.

## Костромичи стали потреблять меньше алкоголя

### Производить, впрочем, тоже

**В 2014 году жители области официально употребили алкоголя на четверть меньше, чем в 2013-м, при этом в регионе разлито алкогольной продукции меньше на две трети. На минувшей неделе разговор о региональном рынке алкогольной продукции чиновники-экономисты завели отнюдь не из спортивного интереса: по данным профильного департамента, вместе с декалитрами этой самой продукции из региона сегодня «утекают» сто пятьдесят миллионов акцизных рублей. И в сложившейся картине, как отметила корреспондент «СП-ДО» Дарья ШАНИНА, не только в здоровом образе жизни дело.**

Разговор начинается со свежей статистики: на пороге 2015-го в нашем регионе производит алкогольную продукцию только один завод, одиннадцать компаний произведённое закупают, хранят и поставляют, почти шестьсот организаций продают это всё в розницу, девятьсот пятьдесят – тоже в розницу – торгуют пивом. И уже одной статистики достаточно, чтобы понять: производители, поставщики и реализаторы сами одна

из основных причин нынешней «малоакцизности».

Ещё в начале уходящего года ликёроводочных заводов в области было два – в мае одного недосчитались: действие лицензии галичского завода пришлось прекратить досрочно. В итоге, только по прогнозам, региональная казна в этом году может лишиться ста пятидесяти миллионов рублей. По факту, сорока пяти процентов от ожидаемых поступлений уже

лишается: вместо запланированных за год 456 млн рублей за девять месяцев в бюджет пришло всего 239 млн, или пятьдесят пять процентов от плана.

От группы предпринимателей с северо-востока области в бюджет вообще не поступило ни копейки, хотя межакам, кологричанам, мантуровцам, шарынцам и боговаровцам горячительные напитки продавались оптом. Совместные оперативно-профилактические мероприятия региональных управлений МВД, ФМС и Роспотребнадзора (департамент экономического развития тоже в команде) под символичным названием «Алкоголь» доказали: продавались оптом, но без лицензий. Всего же правохранители обнаружили 1080 нарушений в сфере оборота алкогольной продукции.

Впрочем, горе-покупатели ущерб несут не меньший. Ёмкость официально декларированного рынка крепкой алкогольной продукции за девять месяцев 2014-го составила 754 тысячи декалитров –

объёмы реализации водки, опять-таки официально, снизились на четверть. Объёмы потребления «официального» алкоголя, естественно, снизились тоже: лидируют Нерехтский (здесь спиртных напитков теперь покупают меньше на двадцать семь процентов) и Мантуровский (здесь вообще минус сорок семь процентов) районы.

Но они же лидируют и по количеству алкогольных отравлений: повышение минимальной розничной цены на алкоголь разбуханию «чёрного рынка» явно способствует. И самым ходовым товаром на этом рынке, как показывают исследования, по-прежнему остаётся спиртосодержащая косметическая продукция. Парфюмерия, одним словом. На борьбу с душистым зельем региональный департамент экономического развития, впрочем, уже вышел: сейчас дорабатывается законодательная инициатива о внесении изменений в законодательство. Продажу опьяняющей косметики в киосках чиновники надеются запретить как можно скорее.

#### ВОПРОС НЕДЕЛИ

### Всему свое время. Машине тоже

**То, что автомобиль не роскошь, а средство существования, всем давно ясно. Тут и никаких теорем доказывать не надо. А вот насколько часто это «средство» требует замены, вопрос спорный. «СП-ДО» спорить с автолюбителями на этот счет не стала, но ради интереса выяснила, как часто, по мнению экспертов газеты, все же необходимо покупать новую машину.**

**Дмитрий Аббакумов, депутат Костромской областной Думы, председатель Костромского регионального отделения общероссийской общественной организации «Деловая Россия»:**

- У меня получается менять авто раз в 4-5 лет. Точнее, использовать слово «получается» здесь не совсем верно - просто именно с такой периодичностью возникает необходимость в смене машины. Появляются новые интересные модели, которые и по своим техническим характеристикам, и с точки зрения безопасности превосходят предыдущие. Да и потом, семья растет – соответственно, и к автомобилю появляются все новые и новые требования. Не думаю, что имею право советовать, как часто нужно менять машину: каждый для себя должен решить это самостоятельно. А вот в том, что один автомобиль на всю жизнь – неправильная в современных условиях позиция, уверен на все сто.

**Максим Постников, депутат Костромской областной Думы:**

- В этом плане не считаю себя человеком современным: за всю жизнь сменил всего четыре машины. У меня они достаточно долго «ходят» – по пять-десять лет. Покупать новый автомобиль чаще, считаю нецелесообразным. Да, появляются новые модели и бренды. Но ведь главное, чтобы машина была надежной, а не модной. Для меня вообще такие понятия, как «мода» или «гламур», в этом вопросе неуместны. Машина – это, прежде всего, средство, а не цель. Может, мы, производители, немного по-другому устроены, но тем не менее не вижу смысла менять авто чаще ради какой-то прихоти.

**Мargarита Баранова, директор МБУ «Городская служба контроля качества потребительских товаров и услуг»:**

- Я за рулем уже более десяти лет и исходя из собственного опыта могу сказать: средний срок службы автомобиля – четыре-пять лет. Дальше он уже требует замены. И то, если речь идет о новой машине. Если же мы рассматриваем вариант, что называется, авто с пробегом, то менять надо еще чаще. Потому что с каждым годом оно изнашивается сильнее и сильнее. Да и обесценивается. И пусть автомобиль - это средство передвижения, а не способ вложения инвестиций, думаю, цена для всех нас имеет немаловажное значение. Так что чем раньше вы продадите свою старую машину, тем меньше денег потеряете.

**Константин Кобец, член Общественного совета при Думе города Костромы:**

- Конечно, мировоззрение в том числе и в этом, автомобильном, вопросе у людей совершенно разное. Есть те, для кого понятия моды и новизны в выборе машины играют ведущую роль. Есть другие автомобилисты – такие, которые опираются именно на технические характеристики машины.

Я достаточно долго возглавлял салон «Бренд-Авто» в Костроме и знаю, что если вы отдаете предпочтение новым, а не поддержанным автомобилям, то менять их надо тогда, когда истекает гарантийный срок. А это в среднем лет пять, не больше. Автомобиль, как любое техническое устройство, со временем становится дороже в эксплуатации. Плюс к этому и с запасными частями по прошествии, скажем, десяти лет уже могут возникнуть проблемы. Нередки ситуации, когда перестают выпускать необходимые детали для той или иной марки авто, снятой с производства. А аналоги других производителей, увы, не всегда отвечают критериям качества. Таких правил при покупке авто придерживаюсь и я. Укладываться в сроки, о которых говорю, конечно, получается не всегда. Но все же стараюсь со сменой машины не затягивать.

#### КОРОТКОЙ СТРОКОЙ

#### Больше собрал – больше получил

Под таким девизом региональные власти рекомендуют работать властям муниципальным. За увеличение налоговых поступлений в районные бюджеты муниципалов будут благодарить материально: областной фонд стимулирования развития налогового потенциала – сообщили на недавнем заседании администрации Костромской области – поощрит самых «налогоприносящих» дотациями. Кстати, получить поддержку фонда смогут и те муниципалитеты, органы самоуправления которых в целом продемонстрируют лучшие показатели деятельности.

#### Поехали!

Туристов стало больше – констатировал на минувшей неделе, постепенно подводя итоги уходящего туристического года, региональный департамент культуры. Причём, по заверениям чиновников, больше их стало не только в областной столице: в рейтинге самых популярных среди гостей мероприятий, кроме костромского фестиваля фейерверков и костромских же именин Снегурочки, оказались кологривский День гуся, красносельский праздник лошади и праздник лапта, традиционно отмечаемый в Островском. Впрочем, убеждены в департаменте культуры, на этом список топовых туристических событий нашего региона не завершится. Со всем скоро туристы активно поедут в село Чернышево Кадыйского района в гости к генералу Павлу Петрову и на кологриовско-межевскую землю – чтобы поклониться легендарной Княжой пустыни.

#### Всё по-взрослому

Ему чуть больше года, и называется он, естественно, детским, но говорить может на самые взрослые темы – Детский общественный совет, состоящий из активистов Костромы, Волгореченска, Галича, Нерехтского, Судиславского, Буйского, Солигаличского Макарьевского и Чухломского районов, 21 ноября встретился с губернатором Костромской области Сергеем Ситниковым. Несмотря на столь юный возраст (эту детскую организацию в на-

шем регионе создали в марте 2013-го), совет уже может похвастаться серьёзными достижениями: входящие в его состав школьники реализуют в области сразу несколько проектов – «Безопасная дорога», «Безопасный двор», «Яркое лето» и многие другие. Некоторые из них даже представили на Всероссийском форуме «Дети! Россия! Будущее!», в котором костромская делегация нынешней осенью участвовала впервые. Предстоящей же весной аналогичный форум должен пройти в нашем регионе – подвчернул Сергей Ситников.

#### От двух до двухсот

тысяч рублей получат костромские представители малого и среднего бизнеса: на минувшей неделе городские власти назвали предпринимателей и организации, которым достанутся субсидии из казны областного центра. Все они прошли конкурсный отбор, стать лидерами которого сумели лишь те коммерсанты, кто осуществляет приоритетные для Костромы виды экономической деятельности. С помощью полученных бюджетных денег бизнесмены и компании смогут частично возместить затраты, связанные с оплатой процентов за пользование денежными средствами по кредитным договорам, а также частично компенсировать траты на обучение или повышение квалификации сотрудников.

#### Защита для защиты

Зампред Костромской областной Думы Сергей Деменков предложил увеличить нормативы финансирования учреждений социальной защиты. Побивав на прошедшей неделе в Нейском социально-реабилитационном центре для несовершеннолетних, где недавно обновили кухонные вентиляционные установки, Сергей Деменков изучил затраты на содержание здесь одного ребёнка и пришел к выводу о необходимости увеличения расходов на содержание таких учреждений. Тем более что нейский центр – один из самых эффективных в регионе: помощь детям в его стенах оказывают уже почти два десятилетия, и за это время реабилитацию здесь прошли более 670 маленьких жителей нашего региона.

«Северная правда» № 96, 27 ноября 2014 г.

# Горячая десятка

Последний месяц осени оказался весьма важным в жизни области. Но какие муниципалитеты в ноябре проявили себя заметнее других? В нашей традиционной «Горячей десятке» мы расскажем вам, какие муниципальные образования чаще всех упоминались на страницах «Северной правды», «Губернского делового обозрения», «Народной газеты» и «Костромских ведомостей».

## 1-е место: КАДЫЙСКИЙ РАЙОН

Количество упоминаний: 18

Память вечна! В Кадые прошла торжественная церемония захоронения останков погибшего в 1943 году уроженца Кадыйского района, ефрейтора Николая Веселова. Погиб солдат под Ленинградом, всего в нескольких сотнях метрах от знаменитого «Невского пятка». Останки героя нашли ребята из коломенского поискового отряда «Суворов» осенью прошлого года. Опознать косточка помогла сохранившаяся медаль «За боевые заслуги». По ее номеру удалось определить имя и звание погибшего. Останки героя, павшего в Великую Отечественную войну, были захоронены 16 ноября в Кадые. Почтить память Николая Веселова пришли сотни местных жителей.



## 4-е место: БУЙСКИЙ РАЙОН

Количество упоминаний: 11

В Чистых Борах Буйского района местная школа получила имя кавалера ордена Мужества Ивана Нечаева. Он учился именно в этом учебном заведении. «Порядочный, честный и сильный», - так вспоминают о нем все те, кто был знаком с Иваном Нечаевым лично. Офицер ФСБ, кавалер ордена Мужества, он героически погиб в мае этого года. Иван Нечаев участвовал в задержании членов бандитских группировок в Кабардино-Балкарии. Ему было всего 27 лет. Идею коллектива школы увековечить память Ивана поддержали все: и жители, и власти.



## 2-е место: ВОХОМСКИЙ РАЙОН

Количество упоминаний: 17

Большой пожар фактически уничтожил школу в деревне Малое Раменье. Пожар начался в пятом часу утра 10 ноября. Сейчас его причина выясняется. По предварительным данным, возгорание произошло из-за перекреста проводов на входе в школу. Находящиеся рядом детский сад и ФАП от огня не пострадали. Учеников Малораменской школы, а всего их двадцать три, перевели в школу в селе Никола, которая находится в 13 километрах. В Петрецовской школе есть интернат и транспорт для перевозки детей. Департамент образования, в связи с инцидентом, издал приказ об усилении пожарной безопасности во всех образовательных учреждениях области. Также будут проверены системы охранно-пожарной сигнализации.



## 3-е место: КОСТРОМСКОЙ РАЙОН

Количество упоминаний: 12

В память о Героях Труда в Самети открылся обновленный музей. Его открытие приурочили сразу к двум праздникам. Колхоз «12-й Октябрь» 3 ноября отметил 85-летие, а 10 ноября исполнилось 110 лет со дня рождения его легендарного председателя, дважды Героя Соцтруда, кавалера шести орденов Ленина, двух орденов Трудового Красного Знамени, лауреата Госпремии СССР Прасковьи Малишиной. Именно ей и посвящены основные экспозиции музея, расположенного в Саметской школе. Тридцать лет она руководила колхозом. Именно при ней здесь появились первые в области картофелеуборочные комбайны, первые автоматические поилки скота, внедрена комплексная механизация животноводства, построены звероферма и теплицы.



## 5-е место: НЕЙСКИЙ РАЙОН

Количество упоминаний: 10

По новому пути поедут жители Тотомицы в Нею и обратно. В ноябре на этом участке дороги завершён крупный ремонт. Дорожный фонд Костромской области вместе с федеральным центром выделил на проведение работ 55 миллионов рублей. На эти средства рабочие провели реконструкцию автомобильной дороги длиной более 4,5 километра. Трасса «Нея – Тотомица» связывает два района: Нейский и Парфеньевский. Работы по ремонту дорожного полотна выполнялись в рамках реализации федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России (2010 - 2020 годы)».



## 6-е место: АНТРОПОВСКИЙ РАЙОН

Количество упоминаний: 9

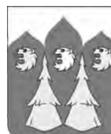
Жители села Палкино теперь готовы с энтузиазмом заниматься спортом. А все потому, что совсем недавно здесь отремонтировали спортивный зал местной школы. На все работы потратили миллион рублей. Средства получили по специальной федеральной программе. Плюс, на принципах софинансирования, привлекли деньги областного и районного бюджетов. И теперь в зале появились пластиковые окна, обновлены потолки и стены, появилась новая проводка. Совсем скоро поступит и спортивное оборудование — обещают даже складные футбольные ворота.



## 7-е место: город МАНТУРОВО

Количество упоминаний: 7

Мантуровские школы готовятся принять детей-инвалидов. Сейчас в них идет реконструкция помещений и установка дополнительного оборудования. Две школы - №1 и №5 - уже давно готовы. Благодаря программе «Доступная среда» пандусы, специально оборудованные туалеты и сенсорные комнаты (в них компьютеры для слабовидящих и слабослышащих, приборы для развития мелкой моторики, сухой бассейн) здесь существуют не первый год. А до конца 2014-го и в 2015-м учить детей с ограниченными возможностями смогут ещё вторая, третья и седьмая школы – финансирование на создание в них «доступной среды» уже поступает.



## 8-е место: ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН

Количество упоминаний: 5

С новосельем можно поздравлять тринадцать боговаровских семей. В райцентре завершилось строительство нового 13-квартирного дома по программе переселения граждан из ветхого и аварийного жилого фонда. И хотя первые жильцы заедут сюда в декабре, но жители четырех ветхих домов уже сейчас осматривают квартиры: дом полностью готов, квартиры благоустроены, осталось только оформить необходимые документы. Строительство объекта велось на принципах софинансирования. В общем объеме затрат, который составил порядка 10 млн рублей, 7 млн рублей – это федеральные средства, и 3 млн рублей – областные.



## 9-е место: город ГАЛИЧ

Количество упоминаний: 4

Алексей Бойцов из Галичского индустриального колледжа стал победителем V всероссийского конкурса творческих работ «Моя малая Родина». Галичанин рассказал о непростой судьбе человека труда. Студент 3-го курса отделения «Механизация сельского хозяйства») в своей работе «Человек интересной судьбы» рассказал о мастере производственного обучения Борисе Кузнецове, который, получив в 1957 году специальность электромеханика, 48 лет учил ребят этой профессии. Жюри высоко оценило работу галичанина. Он вошел в число 28 победителей всероссийского конкурса.



## 10-е место: город ШАРЬЯ

Количество упоминаний: 3

Масштабные соревнования по бадминтону прошли в Шарье. «Кубок Ветлуги-2014» собрал спортсменов из Шарьи, Костромы, а также представителей Республики Коми. В мужском одиночном разряде победу одержал шарынец Николай Баранов, а в женском - Ксения Яркова - тоже жительница Шарьи. В парном разряде первые места также достались хозяевам соревнования. Самым зрелищным, по мнению жюри, стал смешанный парный разряд. В напряженном финале из трех сетов победу из рук костромичей вырвали шарынецкие спортсмены Игорь Комаров и Ксения Яркова.

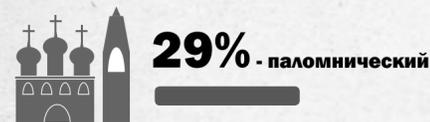


# РЕГИОН В ЦИФРАХ

## Туризм в Костромской области

В 2014 году туристический поток в регионе увеличился

ПОПУЛЯРНЫЕ ВИДЫ ТУРИЗМА:



ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ И СЕЛЬСКИЙ ТУРИЗМ:



ГЛАВНЫЕ ПОВОДЫ СОБЫТИЙНОГО ТУРИЗМА:



**Сергей СИТНИКОВ,**  
губернатор  
Костромской области:

« Говоря о развитии туризма, нужно не забывать о создании комфортной и доступной инфраструктуры. Это открытие гостиниц, гостевых домов, где бы гости могли остановиться, задержаться на несколько дней. Наша задача – привлечь не только экскурсантов, а именно туристов. »

Источник: департамент культуры Костромской области

# Минфин может в 2015 году вернуть механизм ГКО

## Минфин готов рискнуть и снова размещать государственные краткосрочные облигации. С дефолта по ним начался кризис в 1998 году, власти обещают быть осторожнее

**Минфин в 2015 г. при необходимости может вернуться к механизму размещения государственных краткосрочных облигаций (ГКО), заявила вчера замминистра финансов Татьяна Нестеренко.**

У ГКО печальная история: Минфин выпускал их с 1993 г., а к 1998 г. рынок ГКО стал основным источником финансирования дефицита бюджета. К середине августа 1998 г. доходность ГКО достигала 140%, 17 августа по ним был объявлен дефолт. «Не должно быть никаких плохих ассоциаций: краткосрочные облигации выпускаются во многих странах, у нас долгие не выпускались - ведется дискуссия», - прокомментировал замминистра финансов Сергей Сторчак (отвечает за госдолг) «Ведомостям».

Срок ГКО может составлять от трех месяцев до года, рассказывает аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. Минфин пытался удлинить срок бумаг, но в последнее время из-за плохого спроса был вынужден размещать короткие бумаги. Краткосрочные бумаги нужны

для покрытия разрыва ликвидности, но перед кризисом 1998 г. они выпускались для финансирования бюджетного дефицита, это и создало системные риски, вспоминает председатель совета директоров «МДМ банка» Олег Вьюгин, замминистра финансов в 1996-1999 гг.

Нестеренко вчера успокаивала - ГКО нужны не для финансирования бюджетного дефицита, это запасной вариант: «Чтобы оперативно привлечь средства для покрытия кассовых разрывов; может, дай бог, и не понадобится» (цитата по Reuters). Сейчас в ГКО потребности нет, бюджет в основном профицитен, считает зампред правления Сбербанка Белла Златкин (с сентября 1998 г. входила в рабочую группу для проведения переговоров с инвесторами по вопросам урегулирования государственного долга по ГКО-ОФЗ).

Нестеренко пессимистична: «У нас раньше были большие деньги на счетах, сейчас может быть по-другому». Деньги могут срочно понадобиться для социальных выплат, предполагает она: «Например, нужно перезанять, срочно, на два дня - пенсии надо платить, а доходы поступят завтра».



В 2015 г. будет жесткое исполнение бюджета, может не быть свободных остатков, так что Минфину, может, даже придется отказаться от размещения средств на депозитах в банках, предупреждал министр финансов Антон Силуанов.

С этого года Минфин хочет за-

пустить репо с банками - предоставлять средства бюджета под залог бумаг на короткий срок, по словам Нестеренко, «даже на сутки». Министрство хочет держать меньше остатков на счетах казначейства и больше размещать на финансовых рынках. ГКО могут в этом по-

мочь. «Когда ты на один день можешь размещать, нужно иметь возможность на очень короткое время занимать», - объяснила Нестеренко. ГКО могут понадобиться 2-3 раза в году, в дни, на которые приходится очень большие разовые выплаты - сейчас из-за таких выплат

нужно держать в районе 600 млрд руб. на счете федерального бюджета всегда, объясняет пресс-секретарь Силуанова.

Минфин сначала запускает рискованные краткосрочные операции репо, а затем хочет заходить риски такими же рискованными займами, резюмирует Вьюгин: «Он уже слишком далеко зашел в своих идеях». «Переход от ГКО к более длинным ОФЗ был связан с желанием уменьшить пик платежей, равномерно распределить погашения в более длительный период, а короткие займы при более низкой ставке создадут риски рефинансирования», - согласна аудитор Счетной палаты Татьяна Мануйлова. И не факт, что Минфину удастся сэкономить, предупреждает Порывай: сейчас ставки бумаг сроком до года такие же, как и более длинных.

Настоящая причина, почему решили реанимировать старый инструмент, - плохой спрос на длинные и среднесрочные ОФЗ, уверен Вьюгин: на прошлой неделе Минфин пытался продать бумаги с погашением в мае 2016 г. на 5 млрд руб., но разместил лишь 10% от этой мизерной суммы по ставке 10%, пре-

дующие пять аукционов пришлось вообще отменить. ОФЗ покупают в основном банки - для залога в репо с ЦБ, для управления ликвидностью короткие бумаги лучше всего, полагает Вьюгин: «При большом колебании цен можно не продавать бумагу, а погасить в срок, длинные же ОФЗ придется продать с убытком».

«Несомненно, это будет одна из самых ликвидных бумаг», - подтверждает казначей Совкомбанка Владимир Быков. Зампред правления банка «Возрождение» Андрей Шалимов согласен: «Сейчас ниша краткосрочных бумаг не занята. Риск падения стоимости ГКО невелик, бумага относится к категории низкого риска при расчете достаточности капитала».

В 1990-е на рынке ГКО был ажиотаж, в него инвестировали 75% иностранцев, вспоминает сотрудник глобального инвестбанка. Инвесторы использовали ГКО как залог, это создало системные риски для рынка, вспоминает сотрудник биржи: «В 1998 г. на бирже случились массовые дефолты, в том числе из-за обесценения залога - ГКО».

«Ведомости»

# Правда и любовь Владимира Путина

## Пристальное прочтение

**В интервью обозревателю ТАСС Андрею Ванденко Владимир Путин не только сказал много важных вещей, но и в полной мере продемонстрировал свои главные качества: спокойствие, ответственность и откровенность. Именно за эти свойства президента и поддерживают люди - потому что видят в нем своего, простого русского человека. Главная сила которого - в правде.**

Самой популярной цитатой из этой беседы, несомненно, станут слова Путина о том, что мы сильнее всех. Отвечая на вопрос о том, были ли просчитаны действия по Крыму и дальнейшие события, Путин назвал их стратегическим решением, добавив, что думает, что все закончится хорошо для нашей страны: «Просто мы сильнее... Всех. Потому что мы правы. Сила - в правде. Когда русский человек чувствует правоту, он непобедим».

Президент еще добавил, что говорит это абсолютно искренне, не для красного словца. В этом не было необходимости - потому что Путин выразил то, что думают и чувствуют люди, то, что является символом веры русского народа. Формально он цитировал фильм «Брат-2» («Вот скажи мне, американец, в чем сила? Разве в деньгах?... У тебя много денег, и чего? Я вот думаю, что сила в правде. У кого правда - тот и сильный»), но в реальности речь идет о словах русского святого - князя Александра Невского, сказавшего перед битвой со шведами, что «не в силе Бог, но в правде». И в 13-м веке, и в 21-м русские верили в одно и то же - выше всего стоит правда, истина, Бог, и только этой меркой можно мерить как свою жизнь, так и жизнь своего народа. Никакая материальная сила - будь то сила оружия, денег или несправедливого закона - не стоит для русских выше правды: и в этом и состоит важнейшее отличие русской цивилизации от современной западной. Все наши беды происходили из-за отклонения от правды и справедливости - и тогда Россия разваливалась изнутри или проигрывала внешнему врагу. Но в украинском кризисе все понимают, что наше дело правое - поэтому Путин и говорит о нашей силе. Мы правы - и значит, нас невозможно сломить ни извне, ни изнутри: «Вот если бы мы ощутили, что где-то, извините, нагадили, поступили несправедливо, тогда у нас все выросло бы на волоске. Когда нет внутренней убежденности в правоте, это всегда приводит к каким-то колебаниям, а они опасны. В данном случае у меня сомнений нет».

То, что Путин в нынешнем испытании не колеблется, не сомневается - признак не оторванности от реальности, а той настоящей, глубокой внутренней убежденности в своей правоте. Не следования человеческой, эгоистической «правоте», а уж тем более не личным амбициям - а ощущение, что все «по правде, по-божески», как всегда говорили русские. И в этом Путин абсолютно один с народом - но не с заметной частью элиты. Которая не верит ни в Бога, ни в народ, ни в Россию - и лучшим дока-

зательством этого служат даже не их дела и слова, а то, как они нервничают и суетятся, пытаются найти выход из того, что они называют «крымским тупиком, катастрофой в отношениях с Западом, путинским безумием». Они не Путина не понимают - а народ. Не путинский характер для них загадка - а русский.

В этом личная трагедия небольшой части постсоветской «элиты», отчаянно сопротивляющейся своему уходу в историю, где она навечно останется с клеймом полуклонационной, антинациональной и воровской. В интервью ТАСС Путин не говорил о духовных и моральных причинах разрыва такой «элиты» с народом, ограничившись приземленным, но лишь на первый взгляд материалистическим объяснением: «Чем человек проще и ближе к земле, тем больше у него ответственности за Родину. Скажу даже почему. У него другой Родины нет, он не сидит в самолете, в поезде либо на лошади и не уедет, не отвалит отсюда. Он знает, что останется жить здесь, на этой земле, тут будут его дети, внуки и правнуки. Он должен о них позаботиться. Если сам не сделает, никто не сделает. В этом основа государственности и патриотизма русского человека. Да и человека любой национальности, живущего здесь... «В объединении сила!» - этот внутренний патриотизм рядового российского гражданина очень силен...»

...Те, у кого миллиарды, ощущают себя гражданами мира. Особенно им свободно, если деньги размещены в офшорах. Укатили за границу и сидят там, чувствуют себя хорошо...»

- Это плохо?  
- Считаю, да. Конечно, плохо. Оторванный от корней человек в конце концов начинает об этом жалеть. Нет ничего роднее, чем твоя земля, друзья, близкие, культура народа, в которой ты вырос».

Путин не хотел специально противопоставлять «элиты» и народ - он просто на пальцах объяснил один из главных истоков патриотизма. «Где хорошо, там и Родина» - совершенно чуждый русским принцип. И когда его исповедуют те, кто получил власть и собственность, это может закончиться только крахом - государству или этой прослойке. Потому что «элита», не имеющая морального права на руководство, преступившая через правду, разлагающе действует на все общество. Говоря о коррупции, Путин отметил, что ситуация с ней усугубила непрозрачная приватизация: «Это было ужасно, огромная ошибка!». Непрозрачная приватизация привела к тому, что люди подумали: ладно, если одним

можно украсть у государства миллиарды, почему нам нельзя утащить что-нибудь поменьше? Почему тем можно, а этим нет?!

- Вы говорите про девяностые, а мы-то живем в конце 2014 года.

- Но ментально все осталось, никуда из сознания народа не делось...

И еще одна составляющая. Когда принимались решения по формированию рыночных механизмов и функционированию демократических институтов общества, мы как-то подзабыли, что демократия и наплеватьское отношение к закону - разные истории. Закон надо соблюдать всем. Между рыночной экономикой и госрегулированием нет непреодолимой пропасти. И, кстати, едва возникают кризисные явления, все вспоминают о государственности. Но дело даже не в принципах строительства экономической жизни, а в том, что при пеленке к рынку мы не создали инструментов контроля.

Порой в крупных акционерных обществах приходится наблюдать странные ситуации. Принято считать, что уж хозяин-то у себя тырить не будет. Еще как! В огромных количествах. Почему? Тем, у кого контрольный пакет, не очень хочется делиться с миноритариями. Вот и создаются сотни схем по выводу ресурсов из компаний. И так во многих сферах!

Предстоит не только ужесточение фискальной политики или правоохранительных санкций. Нужна и воспитательная работа, создание эффективной, современной, конечно, рыночной системы отношений в экономике, которая по факту ограничила бы возможность для появления коррупции.

О том, что коррупция присуща не только власти, но и бизнесу, Путин говорит уже не первый раз за последний год - и это важный сигнал о том, что вслед за ужесточением борьбы с коррупцией в госаппарате грядет и антикоррупционная чистка в создавшем себе имидж жертвы крупного бизнеса, принадлежащем бывшим олигархам. Тем, кто вначале подкупает чиновников, получает государственные заказы, разворовывает немалую их часть, выводит деньги из страны, а потом через принадлежащие им СМИ кричит о коррупции, которую развел Путин.

«Считаю, мы в значительной степени положили конец так называемой олигархии. Ведь что это такое? Деньги, влияющие на власть. В России такой ситуации, могу сказать с уверенностью, нет. Никакие олигархические структуры не подменяют собой власть, не влияют на государственные решения в своих интересах».

Борьба с нечиновными казнокрадами станет такой же важной, как и та, которую в нулевые годы Путин вел с олигархами. Ведь хотя он и сломал олигархический режим, но оттененные от власти олигархи ничего не забыли и ничему не научились. Оставшись со своим методом такими же

казнокрадами, а по ментальности - космополитами, они не только сохранили серьезное влияние на общество и экономику, но и все еще надеются на реванш. Их атаки на Путина становятся все сильнее по мере того, как сам ход русской истории ведет к их окончательному проигрышу - и, пытаясь предотвратить его, они напрямую смыкаются с геополитическими противниками России. Этот альянс, впрочем, мерит всех по своей мерке - а с русскими это не работает.

Например, после Крыма США хотели ударить по карману «друзей Путина», потому что считали его коррумпированным и имеющим долю в их бизнесе - причем такое представление о Путине сложилось на Западе не из-за обладания какой-то тайной информацией, а во многом пришло из самой России, от «борцов с режимом», начиная с Немцова и заканчивая Навальным. Но эти марионетки бывших олигархов долгие годы пытались дискредитировать Путина любыми способами: с одной стороны, с целью вернуть власть «лучших людей» в России, а с другой - желая подыграть Западу в борьбе с Кремлем.

Запад долгие годы верил в то, что небольшая часть российской элиты у него в кармане (совершенно неправильно истолковывал внутриаэлитные противоречия и подвиги как борьбу за передел собственности), и в итоге в критический момент, желая ударить по Путину, попал в «молоко». Грубейший просчет - так что неудивительно, если спустя годы возобладал «версия», что чекист Путин специально использовал Белковского или Немцова для того, чтобы дезинформировать Запад...

«Американцы сделали очень приятную для меня и системную ошибку. Они исходили из ложной посылки, что у меня есть личные бизнес-интересы из-за отношений с людьми, включенными в список. Ущемляя их, американцы как бы наносили удары по мне. Это абсолютно не соответствует действительности... Считаю, это результат очередных ошибочных решений, принимаемых на основе ложной информации, в том числе и внутри России. Что-то подбрасывали, говорят: вот друзья Путина, надо бы их наказать, они восстанут, будет бунт на корабле. Ничего подобного не произойдет».

Путин при этом понимает, что отношение Запада к нему ухудшается прямо пропорционально проведению Россией самостоятельной политики - президент напомнил, что еще во время войны в Чечне он наслушался с Запада всякого: «Я не забыл, как все происходило. Тогда оценки моей деятельности на Западе были, пожалуй, даже жестче, чем сегодня. Я все это прошел и все помню».

Ведь что получается? Едва Россия встает на ноги, укрепляется и заявляет о праве защищать свои интересы вовне, отношение и к самому государству, и к его руководителям сразу меняется. Вспомните, что было

с Борисом Николаевичем. На первом этапе в мире на все реагировали хорошо. Что бы Ельцин ни делал, на Западе воспринималось на ура. Как только он поднял голос в защиту Югославии, в глазах западников он мгновенно превратился в алкоголика, в такого-разного человека. Все вдруг узнали, что Борис Николаевич любит выпить. А что, раньше это было секретом? Мы все знали, что он любил выпить. Нет, но это не мешало его контактам с внешним миром. Едва дело дошло до защиты российских интересов на Балканах, о чем Ельцин прямо сказал, он стал чуть ли не врагом Запада. Это реалии, совсем недавно все было. И я прекрасно это помню.

Если Россия начинает защищать людей и свои интересы, сразу становится плохой. Думаете, дело в нашей позиции по Востоку Украины или по Крыму? Совершенно нет! Если бы не это, нашли бы другую причину. И так всегда было.

Посмотрите на нашу тысячелетнюю историю. Только поднимаемся, сразу надо России немножко подвинуть, поставить на место, затормозить. Теория сдерживания, сколько лет она существует? Кажется, что возникла в советские времена, хотя ей сотни лет. Но мы не должны нагнетать, драматизировать. Надо понимать мир так устроен».

Признание на высшем уровне того, что политика сдерживания России имеет многовековую традицию, чрезвычайно важно для окончательного формирования реалистичной и долговременной стратегии нашей державы. По сути - нового геополитического курса. Путин сравнил его с движением по трассе: «Никогда не принимай волеизъявления, таких, последствия которых не вижу. Если этого не произойдет, стараясь пока подождать. Это как на дороге: не уверен - не обгоняй. Вот ты вылез из ряда, посмотрел: путь свободен. Но этого мало. Знаете, бывает так: вроде все свободно, а дорога ушла вниз, и ты не заметил, что оттуда идет машина, да еще на высокой скорости. Нужно быть абсолютно уверенным, что нет встречного транспорта, что ты действительно контролируешь ситуацию. Тогда обгоняй!»

- Мы сейчас не на «встречке»?

- Это те, кто пытается с нами соревноваться на «встречке». Мы в своем ряду и с заданной скоростью... Если все правильно делать, не придется суетиться. Некоторые вещи принимаются на основе вроде бы первой сигнальной системы, тем не менее срывает предыдущий опыт и понимание, как должна развиваться ситуация. Реакция должна быть быстрой.

- В вас дядюшест говорит. Философия этой борьбы не предполагает суетности.

- В общем, да. Но если без конца раздумывать, тоже мало толку. Ведь результат дает не только хорошая проработка решения, но и рассуждения на заданную тему, а само действие».

Путин не суетится и не боится прини-

мать решения. И не боится ответственности - именно о ней он спорил с Бердяевым, цитату из которого («Русский человек любит Россию, но не привык чувствовать себя ответственным перед Россией») привел Ванденко: «Я вот чувствую себя ответственным. Зависит, какой человек в целом. Чем проще, тем больше у него ответственности за Родину».

Соединение ответственности с любовью к Родине - собственно говоря, это и есть главная черта Путина, то, о чем он говорил в этом интервью. Рецепт Путина - ответственность и патриотизм - прост и незатейлив, но почему у нашей «элиты» так плохо получается ему следовать? Может быть, потому, что для того, чтобы следовать этой рецепту, нужно не только не бояться принимать решение, не воровать и любить Родину - нужно еще и чувствовать себя частью народа, а не ставить себя выше него как самого достойного и избранного (что приводит к презрению к «быдлу» - то есть к переждению). Из тех, кто поднимается наверх в смутные времена, мало кому удалось сохранить это, суметь «держаться корней». А ведь в этом и есть главный источник силы - человека, народа, государства. У Путина это получилось. Он не только остается простым русским человеком - но и сам себя так и оценивает.

Отсюда и его отношение к Родине, оно родно отношению обычного, рядового русского - который не умеет красиво сказать об этом, потому что для него этого абсолютно естественное состояние: «Я не просто ее люблю. Наверное, каждый может сказать о любви к Родине. Мы все ее любим, но я реально ощущаю себя частью народа и не могу представить ни на секунду, как жить вне России. Получая на протяжении долгого времени поддержку сограждан, нельзя не сделать все зависящее, чтобы оправдать их доверие. Может, это главное, основа отношений между народом и избранной им властью».

Для того чтобы оправдать доверие людей, Путину приходится «служить Отечеству» - «знаю, что искренне служил и служу, делаю все, чтобы реализовать себя в этом» - в том настоящем, военном и государственном смысле, который просто уже не могут понять «ушедшие в отрыв» космополитичные сторонники государства как «ночного сторожа», «того, кто оказывает услуги».

И эта служба, и необходимость брать на себя колоссальную ответственность на самом деле не отнимает у Путина силы, а прибавляет их. Дело не в «наркотике власти», на котором явно не сидит президент, а в той огромной энергии русской земли, русской истории, русских людей, которую он получает в ответ на свои действия по защите их интересов. Никакой мистики - это обычная русская правда.

Взгляд

# ЦБ и падение рубля

## Банку России следует отложить переход к режиму таргетирования инфляции

**Целесообразно объявить целевое значение роста обменного курса на период ажиотажного спроса, а также представить стратегию дальнейшей валютной политики — например, достижение стабильности реального курса рубля**

Резкое снижение рубля к основным валютам, которое мы наблюдаем в последние недели, кажется странным. Ведь ЦБ обладает достаточными валютными резервами для того, чтобы при желании не допустить такого развития событий. Попробуем разобраться, почему так получилось.

Как известно, после краха политики валютного коридора в августе 1998 года ЦБ придерживался режима управляемого плавления, с помощью валютных интервенций добиваясь желаемой динамики курса. Весной 2009-го регулятор провозгласил постепенный переход к политике инфляционного таргетирования, которая подразумевает отказ от валютных интервенций и воздействие на инфляционные ожидания и на обменный курс рубля исключительно с помощью процентных ставок. Осенью 2013 года ЦБ заявил, что к 2015-му будет завершён этот переход. Правда, признавалась возможность точечных валютных интервенций «в случае шоковых событий». В рамках этой политики с 13 января 2014 года были полностью отменены целевые валютные интервенции, которые проводились с учетом макроэкономических факторов, динамики внешнеторгового баланса и были призваны нейтрализовать ожидания участников рынка по росту курса инвалюты, возникавшие под влиянием внешнеэкономической конъюнктуры. В 2012–2013 годах целевые интервенции были основными.

Сверх них ЦБ проводил интервенции для сглаживания колебаний обменного курса, не обусловленных, по его мнению, действием фундаментальных экономических факторов.

Процедура была регламентирована и привязана к операционному интервалу колебаний рублевой стоимости бивалютной корзины, состоящей из 55 центов США и 45 евроцентов. Ширина интервала с июля 2012 года до 17 августа 2014-го составляла семь рублей. При приближении стоимости корзины к верхней границе интервала начинались интервенции, объем которых увеличивался по мере приближения к границе. При достижении в течение дня общего их объема определенной величины граница автоматически сдвигалась на пять копеек вверх. Этот объем накопленных интервенций до 2 марта 2014 года, пока еще не было угрозы санкций, равнялся 350 млрд долларов.

В январе-феврале 2014 года валютный рынок был очень нестабилен. Несмотря на то что сохранялось

значительное положительное сальдо платежного баланса по текущим операциям, курс доллара и евро вырос за это время на 10%, при этом ЦБ осуществлял довольно значительные валютные интервенции. В январе он продал 7,8 млрд долларов и 0,6 млрд евро, в феврале размер интервенции сохранился примерно на том же уровне.

Думается, что нестабильность на рынке была связана с заявлениями ЦБ о постепенном отказе от валютных интервенций, подкрепленными прекращением целевых интервенций. Организации и население восприняли эти заявления как предвестие неизбежного ослабления рубля и стали готовиться к нему. На эти настроения наложились многочисленные отзывы лицензий у коммерческих банков, на которые вкладчики реагировали не только переводом рублевых вкладов в крупные госбанки, но и конвертированием их в инвалюту. Одновременно под влиянием обострения международного положения в связи с событиями на Украине часть иностранных портфельных инвесторов стали выводить средства с фондового рынка, переводя их в валюту. Чистый отток капитала, по данным платежного баланса, в январе составил 19,3 млрд долларов, резко увеличившись по сравнению с предыдущими месяцами. В феврале он несколько снизился, но все равно остался на высоком — 14,6 млрд долларов — уровне.

В этих условиях прежняя схема интервенций, по существу построенная на механических принципах их проведения в заранее установленных диапазонах изменений, стала неэффективной. Она давала возможность предвидеть действия регулятора и облегчала участникам рынка игру на понижение рубля.

Альтернативной схемой интервенций мог бы стать переход к действительно рыночному их осуществлению на основе быстрого реагирования на изменения рыночной конъюнктуры и настроений игроков без тех ограничений, которые налагают публично установленные правила. Это позволило бы добиться тех же целей с меньшей затратой валютных резервов. Регулирование рынка в условиях нестабильности — это не только наука, но и искусство, здесь важно чутье, интуиция лиц, осуществляющих такое регулирование.

Фактически в определенной мере и ЦБ использовал подобные методы (не отказываясь формально от всей схемы) в начале марта, когда резко обострилось международное

положение. 1 марта Совет Федерации дал согласие на ввод войск на Украину. Так как были неясны все последствия этого решения, возникли панические настроения приближающейся войны. Перед началом очередной торговой сессии на ММВБ утром 3 марта выяснилось, что индикативные котировки доллара и евро к рублю повысились более чем на 1,5% по сравнению с закрытием предыдущей сессии. И сразу же ЦБ принял адекватные сложившейся ситуации решения. Был поднят с 350 млн до 1,5 млрд долларов объем накопленных интервенций, при достижении которых граница интервала увеличилась на пять копеек, резко увеличены размеры интервенций, повышена с 3,5 до 7% ключевая ставка. Только за 3 марта интервенции составили 11,3 млрд долларов, то есть больше, чем за весь предыдущий месяц.

Эти действия показали экономическим агентам, что ЦБ решительно стал на защиту рубля, и этот настрой был подкреплен в те дни, когда снова возник ажиотажный спрос в связи с проведением референдума в Крыму 16 марта и угрозой санкций. Тогда за четыре рабочих дня, с 13-го по 18 марта, было продано валюты на 9,4 млрд долларов. А в остальные дни ежедневный объем продаж приближался к февральскому. В целом за март интервенции составили 22,3 млрд долларов и 2,3 млрд евро. Но этой ценой была достигнута важная цель — желаемые востити атаки на рубль убедились, что это бесполезно, и в апреле, после того как выяснилось, что первоначальные санкции достаточно скромны, продажи еще снизились, а с 12 мая и до 6 октября их не было вовсе.

Чистый отток капитала в марте и апреле сохранился на высоком уровне — 14,6 млрд и 25,7 млрд долларов соответственно, но уже в мае снизился до 9,6 млрд долларов и до октября сохранялся на низком уровне.

С середины марта курс доллара, достигнув значения 36,6 рубля, перестал расти и затем начал даже снижаться. Если взять средние номинальные значения курса за месяц, то в марте он составлял 36,21 рубля, а в апреле — июне снижался до 34,41 руб. Ситуация стала ухудшаться с середины июля, когда над территорией Украины был сбит малайзийский самолет. Санкции были серьезно ужесточены, значительно затруднено рефинансирование внешних долгов, к тому же началось снижение мировых цен на нефть.

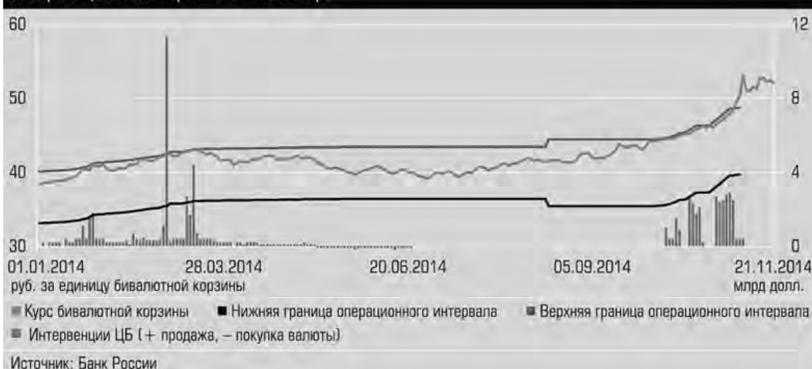
Казалось бы, в этой обстановке ЦБ должен вспомнить свой мартовский опыт и начать подготовку к новым аналогичным шагам на случай усугубления ситуации. Но нет, на этот раз регулятор поступил с точностью до наоборот. В заявлении Центрального банка от 18 августа было вновь указано на желание регулятора до конца года отказаться

от управления валютным курсом, операционный интервал бы расширен с семи до девяти рублей, что означало замедление реакции на рост курса. Объем накопленных интервенций для сдвига границ был опять снижен до 350 млн долларов. Иначе говоря, ЦБ вместо демпфирования внешних шоков выступил с проциклической политикой. Можно предположить: такое спокойствие регулятора было связано с тем, что в это время заканчивалось составление бюджета на 2015 год, и возникло стремление компенсировать падение цены нефти (в июле средняя цена сорта «Юралс» составляла 105,5 доллара за баррель, в августе — 101, в сентябре — 93,4 доллара) и соответственно бюджетных доходов девальвацией рубля. Доллар в июле начал расти с 33,8 рубля на 1 июля до 39,4 на 30 сентября.

Вероятно, уровень курса доллара, который сложился к концу сентября, в целом соответствовал новым фундаментальным макроусловиям. Однако объявление ЦБ о грядущем отказе от регулирования курса на фоне ухудшающихся внешних условий (средняя цена на нефть в октябре упала до 86,4 доллара) породили у экономических агентов уверенность в дальнейшем падении курса и желание играть на понижение рубля. Доллар стал расти еще быстрее, достигнув в конце октября 43,4 рубля, несмотря на то что в октябре начались интервенции ЦБ. Они проходили по ранее описанной схеме — и использование операционного интервала, и сдвиг его границы через каждые 350 млн долларов накопленных интервенций. В отдельные дни месяца интервенции доходили почти до 3 млрд долларов и в целом за месяц достигли рекордных 27,2 млрд долларов и 1,6 млрд евро. Однако желаемых результатов добиться не удалось. Принятая схема заранее известных интервенций в условиях нестабильного рынка делала выгодными спекулятивные операции. Так как в то же время ЦБ был вынужден продолжать снабжать банки рублевой ликвидностью, чтобы компенсировать ее снятие с рынка посредством интервенций, складывалась устойчивая система перекачки валютных резервов получателями этой ликвидности. Повышение с 5 ноября ключевой ставки до 9,5% не облегчило положение, 8 ноября курс доллара дошел до рекордного значения 47,9 рубля.

10 ноября ЦБ отменил операционный интервал и регулярные интервенции на его границе. Это надо было сделать давно, заменив регулярные интервенции рыночными операциями. Однако ЦБ заявил не о такой замене, а о готовности осуществлять внезапные интервенции, если возникает угроза финансовой стабильности, не определяв, что под этим подразумевается. Но такого заявления недостаточно. ЦБ мотивировал свое решение желанием

Переход к свободному плаванию курса рубля в условиях спекулятивного давления привел к «перелету» курса против равновесных значений, несмотря на 30 млрд долларов интервенций в октябре — начале ноября



затруднить деятельность спекулянтов. Между тем думать надо не только об этом, но и о создании условий для производственной и инвестиционной активности в реальном секторе экономики. Предприятиям важно иметь представление о том, какой целевой ориентир для обменного курса будет иметь в виду ЦБ при принятии решений о возобновлении интервенций.

Вспомним, как была преодолена тенденция к росту спроса на валюту в 2009 году. После нескольких месяцев девальвации 22 января 2009 года ЦБ выступил с заявлением о том, что на ближайшие месяцы устанавливается верхний предел росту стоимости бивалютной корзины 41 рубль. Это решение было поддержано продолжением интервенций и сокращением объема представленных ликвидности по операциям репо. В результате уже через две недели курс валюты стал снижаться.

Здесь сразу встает вопрос: какой уровень надо выбрать для установления такого предела? В определении желаемой степени девальвации сталкиваются разные интересы. Экспортеры и те предприятия, которые конкурируют с иностранными поставщиками на внутреннем рынке, заинтересованы в слабом рубле, но вместе с тем многие из них приобретают комплектующие, материалы, сырье за рубежом, а импортеры в целом заинтересованы скорее в сильном рубле, как и население. Что касается бюджета, то в краткосрочном плане девальвация увеличивает его доходы, но одновременно в определенной степени вырастут и бюджетные расходы. Дело в том, что сильный рост курса валюты может привести к дополнительным расходам бюджетных потребителей на покупку импортных товаров, которые придется как-то компенсировать, а также к дополнительной инфляции и индексированию по крайней мере некоторых бюджетных расходов. Кроме того, неопределенность в ди-

намике курса парализует инвестиционную активность и негативно сказывается на экономическом росте, а следовательно, и на поступлении платежей в бюджет. Понятно также, что нестабильность рубля ослабляет доверие к нему и побуждает переводить сбережения в валюту, увеличивая отток капитала. В связи с падением рубля импорт существенно сокращается. Это хорошо с точки зрения ЦБ, который озабочен состоянием платежного баланса. Но если это падение не компенсируется ростом отечественного производства, как это сейчас происходит, экономический рост замедляется. Возможно, что если посчитать все потери из-за прекращения валютных интервенций, то они превысят затраты на интервенции.

Для поиска баланса интересов важна кооперация в деятельности ЦБ и правительства, тем более что нельзя пытаться решить все экономические проблемы с помощью валютной политики. Скажем, представители обрабатывающей промышленности до начала девальвации справедливо указывали на невозможность конкурировать с иностранными компаниями при высоких издержках и сильном рубле. Рост тарифов на электроэнергию, газ, железнодорожные перевозки, повышение зарплат в соответствии с удорожанием ЖКХ, высокие проценты за кредит, различные административные сборы — все это существенно снижает конкурентоспособность предприятий. Но правильно ли, вместо того чтобы пытаться снизить эти издержки, прибегать к девальвации как к панацее? Ведь она действует не избирательно, а затрагивает и тех экономических агентов, которые от нее страдают.

Как признает в своих документах ЦБ, ослабление рубля ведет к ускорению инфляции. Мы наблюдаем парадокс: выдвигнув в качестве главной цели снижение инфляции

до 4%, что можно только приветствовать, ЦБ избрал такой путь ее достижения, который привел к повышению цен. Могут возразить, что ЦБ не виноват в повышении курса, это следствие ухудшения внешних условий: санкций, снижения цен на нефть. Пусть так, но ведь отсюда вытекает, что ЦБ, обладая достаточными резервами для частичной нейтрализации этого ухудшения, должен отказаться от продолжения политики, приемлемой в благоприятной обстановке, но не отвечающей современным реалиям.

В создавшейся ситуации следует отложить переход к режиму таргетирования инфляции с отказом от управления ЦБ валютным курсом. В распоряжении Банка России большие валютные резервы, и он может и обязан влиять на ситуацию посредством валютных интервенций, проводимых на действительно рыночных принципах. Целесообразно объявить целевое значение предела роста обменного курса на период ажиотажного спроса, а также представить стратегию дальнейшей валютной политики — например, достижение стабильности реального курса рубля.

Конечно, рынок может сам найти какое-то временное равновесие. Мы видим, что после 8 ноября курс уже больше не растет, несмотря на отсутствие интервенций со стороны ЦБ. Однако он колеблется на повышенном уровне по сравнению с тем, который можно было бы получить при грамотном вмешательстве ЦБ. Кроме того, если в благоприятных условиях, как это было летом, равновесие держится довольно долго, то при ухудшении возникает нестабильность, вредная для развития экономики и благосостояния населения. Надежда на то, что одно регулирование процентных ставок может быть достаточно эффективным, иллюзорна.

«Эксперт»

# Потепление климата грозит России большими переменами

## Климат в России теплеет в 2,5 раза быстрее, чем в мире, заявляет Росгидромет

**Уже в ближайшие десятилетия в стране может существенно сократиться отопительный период и расширяться зона, пригодная для сельского хозяйства. Однако наряду с большим количеством плюсов Россию может ожидать и масса негативных последствий глобального потепления.**

В понедельник глава Росгидромета Александр Фролов сообщил, что темпы потепления в России в 2,5 раза выше, чем в среднем по планете. Если в среднем в мире теплеет на 0,17 градуса за 10 лет, то в России — на 0,43 градуса.

Однако глобальное потепление дает России преимущества. «Увеличение режима судоходства. Сокращается отопительный период, что очень важно для России, так как это самая холодная страна. Существенно будут расширяться посевы под зерновые и зернобобовые, особенно в Западной Сибири, на Урале. Расширится зона комфортного проживания, мы можем двигаться на север», — рассказал Фролов.

В качестве угрозы от потепления он выделил повышение пожароопасности, особенно в лесах, торфяниках, и нарушение привычного образа жизни коренных северных народов. Кроме того, рост площадей засух создает проблемы у южных соседей России (Иран, Афганистан, Турция и страны Центральной Азии) и определенные угрозы для нее самой. Число засух в России не растет. Как отметил Фролов, каждые два-три года наблюдается засуха в отдельных регионах. Но сами эти явления стано-

вятся обильнее и сильнее. Аналогичная картина наблюдается в Средиземноморье, Южной Европе и Северной Африке.

«У наших соседей будет плохо с водой, едой и работой», — считает Фролов. — Возникнут экологические «климатические беженцы». Проблемы распределения водных ресурсов уже вызвали «серьезные межстрановые проблемы между Узбекистаном и Таджикистаном».

В области земледелия, по мнению главы Росгидромета, во многих регионах, в том числе российских, надо будет «переходить на кукурузу, переносить картошку на север, менять севооборот, оставлять землю под пар, чтобы она отдыхала».

В свою очередь директор Института глобального климата и экологии Росгидромета и Российской академии наук Сергей Семенов указывает, что опустынивания земель в России сейчас нет. Некоторое время назад было небольшое опустынивание в Калмыкии из-за перевыпасов скота. В будущем, однако, следует опасаться наступления пустынь. На юге России оживились саранчовые нашествия, ущерб от которых измеряется уже десятками миллиардов рублей, добавил Семенов.

Еще одна опасность в ходе потепления состоит в расширении ареала распространения насекомых. «Некоторые переносчики инфекционных болезней (климактозависимых)», — отметил Семенов. К такому относятся, в частности, малярийный комар и переносчик энцефалита — иксодовый клещ. «К концу XXI века ожидается резкое продвижение клеща на север», — сказал Семенов, отметив также, что у западных соседей России — Белоруссии и Украины — из некоторых регионов клещ, вероятно, уйдет.

Касааясь изменения количества осадков, Фролов сообщил, что здесь «не видно заметного тренда». При некотором прибавлении осадков и объема воды в реках распределяется это по регионам России крайне неравномерно. В последние годы маловодье отмечалось не только на юге, но и на Днестре и даже на Волге. Готовиться надо как к маловодью, так и к наводнениям, подчеркнул глава Росгидромета.

О других возможных последствиях потепления газете ВЗГЛЯД рассказал глава экологической организации «Зеленая лига» Сергей Симак. По его словам, плюсы от потепления есть, но и минусов просматривается немало. «Если мы говорим о долгосрочных периодах, то через 150 лет на части территории страны станет жить комфортно. Но если задуматься о том, как это все будет происходить, все оказывается не так просто», — отметил эксперт.

По его словам, значительная часть тер-

ритории России, где проживает больше всего населения, — это европейская часть и юг азиатской части. И там уже сейчас существует зона рискованного земледелия, где традиционно вероятны засухи один раз в три-четыре года. «Вероятность засухливых лет постепенно возрастает. Вспомните 2010 год. А таких экстремальных годов будет все больше», — прогнозирует Симак, добавляя, что в результате дальнейшего потепления часть нынешней зоны рискованного земледелия может оказаться зоной, непригодной для сельского хозяйства.

Также под ударом окажутся регионы в лесостепной зоне. «Надо думать о том, как в ближайшие 20–30 лет адаптировать к меняющимся условиям сельское хозяйство, городское, в частности систему водозабора», — отметил эксперт. — Проблема в том, что условия будут меняться еще как минимум 100–150 лет, и нужно определиться, к какому сроку адаптироваться... Потому что, чего бы мы сейчас ни построили, это будет адекватно только в течение короткого промежутка времени».

Что касается лесной части страны, то на «значительной части тех территорий, где сейчас живут люди, вести хозяйство будет нельзя или оно будет затруднено», «а переселяться в те зоны, которые должны стать более благоприятными, тоже будет не особо приятно, потому что там появятся умирающая тайга». Другая проблема заключается в том, что на 69% территории России расположена постоянная или временная мерзло-

та. При потеплении происходит разрушение этой мерзлоты, и «она превращается в болото, происходит разрушение трубопроводов, фундаментов, дорог, мостов». «Это серьезные экономические потери и риски для людей. По мере ускорения изменения климата эти процессы будут только усиливаться», — отметил эксперт.

Другой негативный фактор превращения территорий вечной мерзлоты в болота — выделение в огромных количествах метана в составе «болотного газа». «Помимо того, что он сам по себе токсичен, метан является парниковым газом, который в 28 раз более «эффективен», чем углекислый газ», — рассказал он.

При этом Сергей Симак опроверг предположение, что в результате потепления упростится нефтедобыча в тех регионах, где сейчас этому мешают суровые климатические условия. «Значительная часть нефтегазовой добычи находится в зонах вечной мерзлоты, которые не превратятся сразу в землю, как в средней полосе. Сначала они превратятся в болото. Возникают так называемые термокарты — обрушение, протавинение мерзлоты, поэтому буровые, трубопроводы будут все больше разрушаться и рваться из-за катастрофических термокартовых явлений», — полагает он.

Если говорить о возможном улучшении доступа к углеводородам Северного Ледовитого океана, где в результате потепления исчезают плавучие льды и улучшаются условия для бурения, то «тут тоже бабушка

надвое сказала». «Гигантские запасы углеводородов на шельфе, о которых нам рассказывают, — это пока не более чем гипотеза. Какие-то определенные небольшие месторождения действительно есть. Они известны и разведаны. Но большая часть цифр по запасам — прогнозы. Обычное дело, когда такие прогнозы не подтверждаются. Геологи получают премии, гранты. Поэтому они, как нормальные люди, стараются привлечь интерес к своей работе и нередко завышают прогнозы по возможной добыче», — уверен эксперт.

По словам Симака, добыча на шельфе северных морей — потенциальная катастрофа. «Все развитые страны на сегодня, кроме России, отказались от планов такого бурения из экологических соображений. В отличие от южных морей, того же Мексиканского залива, вероятность того, что аварии будут происходить в разн, а то и на порядок больше, чем при бурении компании BP на юге. Технологии ликвидации разливов нефти в северных морях не существует вообще, особенно если разлив происходит в ледовых зонах. А дальше лед чернеет, происходит поглощение солнечных лучей и разрушение ледовых полей, и потепление климата за счет уменьшения альbedo (отражательной способности) земной поверхности ускоряется многократно. К тому же нефть токсична, но в холодных морях она не разлагается микроорганизмами, как в Мексиканском заливе. Моря практически будут убиты», — предупреждает эксперт.

«Взгляд»

## Объявлен налоговый маневр

### в нефтяной отрасли

**Президент Владимир Путин подписал закон о налоговом маневре в нефтяной отрасли. Документ размещен на официальном интернет-портале правовой информации. Закон «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» был подписан президентом 25 ноября, одобрен Советом Федерации 19 ноября, принят Госдумой в третьем чтении 14 ноября.**

Законом подразумевается реализация налогового маневра в нефтяной отрасли. В рамках нововведений поэтапно за 3 года сократятся вывозные таможенные пошлины на нефть и нефтепродукты. В 1,7 раза за 3 года сократятся пошлины на нефть, в 1,7-5 раз - на нефтепродукты в зависимости от их вида с одновременным увеличением ставки налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), на нефть в 1,7 раза и газовый конденсат в 6,5 раза.

Поступления в бюджет в результате реализации налогового маневра, по мнению авторов закона, должны составить 247 млрд руб. в 2016 г. и 250 млрд руб. в 2017 г. В 2015 г. дополнительных бюджетных поступлений не ожидается.

Предполагается, что маржа переработки нефти на НПЗ увеличится в результате реализации маневра в 2,5 раза, налоговая нагрузка на добычу нефти снизится: на 3% в отношении нефти, на которую не предоставлено льгот, на 5-24% - на добычу льготированных видов нефти.

НДПИ в 2015 г. составит 776 руб. за т (сейчас на 2015 г. предусмотрено 530 руб.), в 2016 г. - 857 руб. (559 руб.), в 2017 г. - 950 руб.

Экспортная пошлина на нефть сократится до 42% в 2015 г. (57% предусмотрено законом на 2015 г. сейчас), до 36% в 2016 г. (в настоящее время предусмотрено 55%) и до 30% в 2017 г.

Закон также предусматривает введение акциза на газ, экспортруемый в Турцию по «Голубому потоку». Так, законом природный газ признается подакцизным товаром, если налогообложение акцизом природного газа предусмотрено международными договорами России. Как ранее сообщил министр финансов Антон Силуанов, это касается акциза на газ, экспортруемый по «Голубому потоку» в Турцию.

«Мы говорим о введении акциза на газ, экспортруемый в Турцию по

газопроводу «Голубой поток». Окупаемость этого проекта уже достигнута. Речь не идет о повышении цен для Турции, речь идет о том, что мы должны изъять деньги для налогообложения», - сказал Силуанов.

Объектом налогообложения акцизом признаются операции по реализации природного газа, для которых налогообложение акцизами предусмотрено международными договорами РФ, говорится в законе. Если иное не установлено этими договорами, налоговая база при его реализации определяется как стоимость реализованного газа за вычетом таможенных платежей и расходов на транспортировку за пределами РФ.

Налоговым периодом признается календарный месяц. «Если иное не предусмотрено международными договорами, налогообложение природного газа осуществляется по налоговой ставке 30%», - отмечается в законе.

В законе установлены налоговые льготы для проекта поставок газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири». Предусматривается обнуление налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в течение первых 15 лет разработки месторождений, находящихся полностью или частично в границах Иркутской области и Якутии, а в период с 16-го по 24-й год разработки месторождения предполагается выравнивание ставки налога.

Кроме того, закон устанавливает налоговую ставку в размере 0% на период до 2035 г. в отношении объектов недвижимого имущества магистральных газопроводов и сооружений, являющихся их неотъемлемой технологической частью, объектов газодобычи, объектов производства и хранения гелия, строительства которых осуществляется в настоящее время в рамках реализации проекта «Сила Сибири».

«Ведомости»

## Бензин подорожает еще на три рубля за литр

### Вице-премьер Аркадий Дворкович верит, что цены на бензин из-за налогового маневра вырастут максимум на 10%

**Однако с начала этого года они уже выросли почти на столько же, хотя никакого налогового маневра не было. Поэтому некоторые ждут более существенного удорожания бензина - до 45-50 рублей в следующем году. Низкие мировые цены на нефть российским автомобилистам, к сожалению, не помогут.**



«В связи с налоговым маневром цены на бензин и дизтопливо могут вырасти примерно до 10%. Это наш прогноз. Надеемся, что будет ниже при условии выполнения всех планов эффективной работы компании. Максимальный уровень, повторю, считаем, будет не более 10%», - заявил в пятницу вице-премьер Аркадий Дворкович.

Налоговый маневр в нефтяной отрасли уже одобрен Госдумой и Совфедом. Он состоит из трех моментов. Первое: в течение трех лет в разы снижаются экспортные пошлины на нефть и нефтепродукты. Это уменьшает налоговые поступления в российский бюджет, зато делает выгодной для нефтяников продажу на экспорт.

Второй момент - одновременное повышение ставки НДПИ (налога на добычу полезных ископаемых). Это, соответственно, увеличивает доходы бюджета (нивелирует потери от экспортных поступлений, и по экспортным оценкам госбюджет в итоге даже выигрывает - дополнительно получая 8-9 млрд рублей). Но, с другой стороны, повышение ставки НДПИ увеличивает затраты нефтяников на производство бензинов, а это грозит перекладыванием возросших затрат на плечи россиян - росту цен на АЗС.

Чтобы нивелировать негативные последствия этого шага, то есть сдержать рост цен на нефтепродукты внутри России, изначально было решено постепенно сокращать ставки акцизов на бензин, особенно самого высокого, пятого класса.

Но потом правительство передумало: вместо снижения акцизов предусмотрен их рост. Дело в том, что экспортные пошлины и НДПИ пополняют главную казну страны, и здесь все сбалансировано: потери от снижения одного налога компенсируются ростом другого налога. А вот акцизы на бензин пополняют местные бюджеты и идут

в дорожные фонды регионов, на которые строятся, ремонтируются и модернизируются дороги. А дорожное строительство сейчас в приоритете на местах, этого требует центр.

Ради региональных бюджетов акцизы на бензин решено пока не снижать, иначе они потеряли бы на этом в общей сложности 90 млрд рублей доходов. А в регионах проблемы с дефицитами бюджетов и долгами сейчас и так катастрофические, некоторые оказались на грани дефолта.

Все это означает одно: цены на бензин и дизтопливо продолжат расти. Вопрос лишь в том, на сколько именно. С начала года по 17 ноября цены на бензин уже выросли почти на 10% (данные Росстата - на 9,6%). Хотя «большой налоговый маневр» пока только обсуждался. Текущая стоимость литра бензина АИ-92 в России колеблется в районе 33 рублей. Если прогноз Дворковича о повышении цен на 10% оправдается, литр АИ-92 будет стоить более 36 рублей. Однако вице-премьер говорит о влиянии лишь налогового маневра. Дворкович ничего не сказал о текущей рыночной конъюнктуре, о влиянии девальвации и инфляции на цены на бензин. А с начала года на 17 ноября инфляция в России составила 18,7% (данные Росстата), а рубль потерял почти 30% в курсе по отношению к доллару.

Налоговый маневр может добавить к цене бензина 8-10%, соглашается Ирина Рогова из Forex Club. Однако есть еще ряд объективных факторов для увеличе-

ния цен. «Свою лепту внесет и девальвация рубля, так как цены на нефть номинированы в долларах, а налоги все в России исчисляются в рублях. Поэтому может вырасти и сумма налога, который в цене на бензин составляет около 20%», - говорит Рогова.

Еще одна проблема - это низкая глубина переработки нефти в России в связи с износом оборудования, что повышает затраты на энергопотребление и сказывается на себестоимости конечного продукта, добавляет эксперт. «Плюс высокая степень монополизма. В России переработкой занимаются в основном те же компании, которые и осуществляют нефтедобычу. А падение цен на нефть влечет за собой снижение их потенциальной прибыли, с чем компании вряд ли станут мириться. Так что и этот фактор скажется на стоимости бензина для конечного потребителя», - говорит эксперт.

Поэтому Рогова не исключает, что цены на бензин в 2015 году могут вырасти минимум на 15-17%, то есть до 37,60-38,20 рубля за литр топлива марки АИ 92 и до 40,75 - 41,50 рубля за литр АИ 95 (от текущих цен).

Некоторые депутаты, в том числе глава комитета Госдумы по энергетике Иван Грачев ждут роста цен в первом полугодии 2015 года до 45 рублей за один литр, а к концу года - до 50 рублей. Если учесть все факторы, то такой прогноз может оказаться реалистичным.

Дешевеющая на мировых рынках нефть, к сожалению, никак не может помочь снижению цен на бензин на внутреннем рын-

ке России, как это происходит, например, на американском рынке. К примеру, в 2008 году на фоне падения стоимости мировой нефти цены на бензин в США упали в два раза, обрадовав автомобилистов. И это, кстати, стало стимулом для развития потребительского рынка в Штатах и помогло стране справиться с негативными последствиями кризиса.

Российским автомобилистам на такую радость рассчитывать не придется, потому что РФ - не импортер нефти и нефтепродуктов, в отличие от США. Благодаря сланцевой революции Штаты действительно нарастили добычу с 5,4 млн баррелей в день в 2010 году до 8,6 млн баррелей, однако от импорта избавиться им все равно не удалось.

«Низкие мировые цены на нефть никак не смогут способствовать снижению цен на бензин, поскольку, к сожалению, внутренний топливный рынок у нас не связан с внешней конъюнктурой цен на энергоносители, так как импорта нефти Россия не осуществляет и удовлетворяет внутренний спрос в сырье за счет собственных ресурсов», - говорит Платон Магута из УК «Фонд Магута».

В России розничная стоимость складывается из других факторов. Это себестоимость добычи, затраты на транспортировку, затраты на переработку, маржа добытчиков и розницы и четыре налога - НДС, НДПИ, налог на прибыль и акцизы.

Единственная возможность удержать рост цен в пределах 10%, как хочется правительству, это контролировать цены в ручном режиме. В Минфине надеются на ФАС, которая должна жестко контролировать рост цен на бензин. Антимонопольному ведомству определено предостоя в следующем году напряженная работа.

Магута считает, что правительство сможет удержать в следующем году рост цен на бензин в пределах 10-12%. «В связи с тем, что фактически внутренний топливный рынок в стране монополизирован среди нескольких крупных игроков, власти усилят надзор за ценообразованием, чтобы не было опережающего роста цен», - говорит он.

Для вертикально интегрированных крупных холдингов по большому счету ничего страшного не будет. Пострадают могут лишь независимые АЗС, потому что им нечем будет нивелировать потери от продажи бензина по низким ценам. Впрочем, чтобы выжить, у них в рукаве наверняка заготовлен давно известный фокус с разбавлением бензина.

«Взгляд»

## Провинциальные нехватки

### К концу 2014 года дефицит региональных бюджетов может достигнуть полутриллиона рублей

**К концу этого года дефицит региональных бюджетов может достигнуть полутриллиона рублей, полагают в Минфине. «Власть» разбиралась, как федеральный центр пытается помочь регионам решить свои финансовые проблемы и возможно ли это в принципе.**

Половина региональных бюджетов исполняется с дефицитом, констатирует Минфин. Обязательства регионов сильно выросли после майских указов президента 2012 года, чего не скажешь о доходах. На прошлой неделе Владимир Путин дважды напоминал о необходимости выполнения указов: вначале на форуме «Общероссийского народного фронта» (ОНФ), а потом на совещании с членами правительства.

Со следующего года заморожена индексация зарплат работникам бюджетной сферы, но нагрузка на региональные бюджеты все равно остается серьезной. Тем более что ситуация в экономике продолжает ухудшаться. По данным прогноза Минэкономразвития, на основе которого рассчитывается федеральный бюджет, рост ВВП по итогам этого года составит 0,5%. В следующем году экономика должна вырасти на 2%, а в 2016-м - на 2,5%. Однако прогноз рассчитан исходя из средней цены нефти \$100 за баррель и курса доллара в диапазоне 37-38 руб. Эти параметры уже сейчас являются нереалистичными, никаких предпосылок для улучшения ситуации пока не просматривается. При этом произошло сокращение бюджетных трансфертов регионам до 1,05 трлн руб. в 2014 году с 1,5 трлн в 2013-м.

Как регионы оказались в столь тяжелой финансовой ситуации?

С 2004 года, когда был отменен поступавший в региональные бюджеты налог с продаж, региональная часть налога на прибыль была увеличена, и сейчас из 20% налога 18% остается в регионах. Эта мера должна была убить двух зайцев: пополнить

бюджеты и стимулировать губернаторов активнее работать с инвесторами. С задачей по улучшению инвестиционного климата налог на прибыль справится не смог. Однако для тех субъектов РФ, где были расположены крупные предприятия, налог на прибыль был хорошим подспорьем. Впрочем, региональные чиновники продолжали роптать и жаловались на непостоянство источника своих доходов: многие российские предприятия стараются занижать прибыль, чтобы уменьшить налог, а в кризисные годы прибыли нет ни у кого. Расходные обязательства региональных бюджетов при этом, разумеется, никто не сокращает.

В 2012 году благоденствие некоторых получателей налога на прибыль сильно пошатнулось из-за введения института консолидированных групп налогоплательщиков (КГН), дающего право объединять разные организации в единый холдинг для уплаты налога на прибыль. Все остальные налоги платятся каждой организацией отдельно. Сейчас в России насчитывается 16 групп консолидированных налогоплательщиков, в их числе «Газпром», ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз», «Роснефть» и «Транснефть».

Новая система должна была способствовать выравниванию доходов регионов. По данным Минфина, 62 региона выиграли от введения новой системы. Правда, 23 пострадали. В относительно выраженной форме всех потеряла Карелия, лишившись пятой части всех налоговых поступлений. Крупнейший налогоплательщик «Карельский октайш» с 2013 года вошел в консолидированную группу «Северстали» и теперь платит налоги в бюджет Вологодской области.

Всего, как следует из материалов Счетной палаты, более одного миллиарда рублей доходов потеряли 11 субъектов РФ: Москва, Санкт-Петербург, Красноярский и Пермский края, Белгородская, Тюменская, Волгоградская, Нижегородская и Самарская области, Карелия и Ханты-Мансийский округ. Минфин выделил средства на компенсацию выпадающих доходов, но не всем, а только регионам с низким уровнем бюджетной обеспеченности. Они, впрочем, все равно остались недовольны. По мнению губернатора Тамбовской области Олега Бети-

на, область потеряла 1,5 млрд руб., а получила в качестве компенсации 150 млн. Не согласен с оценкой выпадающих доходов и губернатор Карелии Александр Худилайнен. Оценки вообще очень сильно различаются. По данным Минфина, общие потери регионов составили порядка 63 млрд руб., больше половины этой суммы пришлось на Москву. По другим оценкам, только Москва недосчиталась 100 млрд руб.

В целом, по данным Федеральной налоговой службы, поступления в консолидированный бюджет от налога на прибыль сократились в 2013 году на 12%. Частично, на 11,2% от общего объема снижения, что составляет 16,4 млрд руб., это связано с консолидацией убытков внутри КГН. Но в большей степени негативную роль сыграло общее ухудшение экономической ситуации в стране. Вскоре начались и разговоры о необходимости возврата к старой схеме. На Сочинском экономическом форуме в сентябре 2014 года премьер Дмитрий Медведев дал экономическому блоку правительства поручение проверить эффективность этой меры. Причиной стали жалобы губернаторов.

«Считаем КГН эффективным институтом, позволяющим справедливо распределять доходы от налогов между регионами», - лаконично ответил «Власти» директор департамента налоговой и таможенно-тарифной политики Минфина Илья Трунин. Тем не менее на 2015 год введен мораторий на создание новых КГН.

Столичные власти сами решили найти другие источники доходов. «Москва активно лоббирала введение вначале налога с продаж, а потом муниципальных сборов как замену выпадающих доходов от КГН, и ей это удалось», - говорит директор центра исследований региональных реформ РАНХиГС Александр Дерюгин.

На форуме ОНФ о московском следе в новых сборах сказал президент Владимир Путин: «Вы знаете, откуда идея возникла? Московские власти доложили в правительство и в администрацию президента, что за прошлый год крупные торговые сети заплатили налогов в московский бюджет не более пары десятков миллионов рублей. Это - ноль, то есть совсем не платят! Это разве допустимо?»

Следует напомнить, что летом активно обсуждалась идея возврата налога с продаж, отмененного десять лет назад. «После здравого рассуждения и внимательного анализа на экспертном уровне пришли к выводу, что это плохо, имея в виду, что у нас действует система НДС, и еще оборотные налоги вводить - одно на другое будет наслаться. Мы когда-то от этого ушли, не хочется возвращаться назад», - напомнил Путин на форуме. - Поэтому потом те же эксперты, в том числе московские, и предложили эти сборы с торговых площадей. Но говорили изначально о проблемах, связанных с крупными сетями, а пришли к повышению фискальной нагрузки на весь малый и средний бизнес».

О том, что правительство предлагает ввести дополнительные сборы с малого бизнеса, чтобы пополнить региональные бюджеты, премьер Дмитрий Медведев заявил на Сочинском форуме. Изначально предполагалось обложить новыми муниципальными сборами более двух десятков видов предпринимательской деятельности по ставкам от 6 тыс. до 600 тыс. руб. в зависимости от вида деятельности. Поправки успели внести в Думу, однако в последний момент их заменили более мягким вариантом: только торговые сборы и только в Москве. Тем временем другим регионам по-прежнему надо искать новые доходные статьи.

По словам заведующей лабораторией развития налоговой системы Института Гайдара Натальи Корниенко, «мы все время пытаемся изобрести велосипед или дать такой источник дохода, который бы как «кошелек-самоторж» что-то дал для бюджета. При этом все эти инициативы обложить малый бизнес не подразумевают никаких встречных действий ни со стороны государства, ни со стороны того уровня, которому предоставляется право взимать эти сборы». По словам Корниенко, основным доводом для повышения налогов является отсутствие средств в муниципальных бюджетах, но никто не говорит о том, какие приняты стимулирующие меры, чтобы региональные и местные уровни власти создавали и сохраняли рабочие места. «Во всем мире основными доходами местных бюджетов являются налоги на недвижимость, и местные власти заинтересованы в улучшении инфраструктуры

своих территорий, благоустройстве, чтобы их недвижимость дорожала. Почему такой подход даже при переходе к взаимно имущественных налогов от кадастровой стоимости у нас в стране никем не поощряется?» - говорит эксперт.

Ставить точку в дискуссии о том, как улучшить финансовое положение регионов, пока рано. По данным «Ведомостей», в послании президента Федеральному Собранию, которое ожидается 4 декабря, может быть объявлено о введении моратория на повышение налогов для бизнеса. Президент сам на это намекал на форуме «Общероссийского народного фронта»: «Над чем точно надо подумать - и я постараюсь отразить это в послании - это стабильность налоговой системы».

Про мораторий для граждан, однако, ничего не говорится. Тем более что во многих российских регионах предпринимательства толком нет, а вот население есть везде. Именно этим объясняется то, что налоговая нагрузка на физических лиц, скорее всего, будет расти - других незадействованных источников роста бюджетных доходов в стране почти не осталось. Так, с 2015 года начинает действовать новый порядок исчисления налога на имущество физических лиц. Ставки по налогу будут устанавливаться местными органами власти исходя из кадастровой стоимости имущества, что должно принести региональным и муниципальным бюджетам дополнительные доходы.

«Сейчас многие страны испытывают экономические сложности, не только Россия, но все они идут по пути сокращения расходов. Мы же этого делать не хотим и пытаемся найти новые доходы. Но в нынешних условиях любое повышение налогов на бизнес его окончательно уберет, а точечные меры типа торговых сборов заметного финансового эффекта не дадут», - полагает Дерюгин. По его мнению, федеральный центр мог бы помочь регионам другими способами: сохраная в процентах к ВВП объемы финансовой помощи и передав на федеральный уровень уплату страховых взносов за неработающих граждан. Одна эта мера принесла бы регионам доходы в размере 0,6% ВВП.

«Власть»

# Битва за Атлантику

## пример для Центробанка

**Если деятельность, которую вы ведете, неэффективна, у вас есть три пути решения проблемы: перестать действовать вообще, бросить все ресурсы на достижение результата, найти способ действовать эффективно. Верно только последнее.**

К деятельности человека и к ряду явлений можно применить такое понятие, как коэффициент полезного действия (КПД). КПД показывает, какая доля исходного ресурса или исходных усилий принесла пользу. Лишь часть топлива (всего около 40%) используется для движения автомобиля, остальная «вылетает в трубу» и «греет атмосферу». Лишь часть электроэнергии доходит до электроприборов и электротранша, значительная же часть теряется в момент передачи по электрическим сетям (так называемые сетевые потери). Мало того, сами приборы не очень-то эффективны. Общеизвестен пример лампочки накаливания: лишь 4% потребляемой ею энергии расходуется на освещение — остальное потери. Компьютер (на экране которого кто-то сейчас читает эту статью) значительно долю электроэнергии использует непродуктивно. Часть этой энергии расходуется сначала на выработку неужного тепла, а затем на работу вентилятора системы охлаждения компьютера.

КПД не чисто технический феномен. Он присутствует и в экономике, и в военном деле, и во многих других сферах человеческой деятельности. Лишь часть бюджета используется эффективно, другая часть «теряется» или расходуется непродуктивно. И это касается не только государственного бюджета. Когда у известного коммерсанта спросили, почему он не урезает расходы на рекламу, он ответил: «Я знаю, что половина моего рекламного бюджета расходуется впустую, вот только не знаю, какая именно».

Один из свежих примеров: 19 октября американские военные сбросили обороняющимся сирийский город Кобани курдским ополченцам оружие, боеприпасы и средства для оказания медицинской помощи. Как заявили в Белом доме, таким образом США намерены предотвратить «гуманитарную катастрофу» и массовые убийства мирных жителей, которые могут произойти, если Исламское государство возьмет город». Но часть оружия, сброшенного американцами своим союзникам, попала по ошибке в руки боевиков того самого Исламского государства.

Во всех этих случаях деятельность человека не очень эффективна, если посмотреть на нее с точки зрения достижения поставленных целей. Но это не удерживает людей от продолжения этой деятельности. Мы не перестаем ездить на автомобилях или пользоваться компьютером. А лампочка накаливания вообще была прорывом в освещении жилища, несмотря на свою кажущуюся неэффективность.

Что заставляет людей так поступать? И какой урок из этого может извлечь Центральный банк России, упомянутый в заголовке? Об этом и пойдет речь. А рассмотрим мы эти вопросы на одном известном историческом примере. Речь пойдет о Битве за Атлантику.

### Битва за Атлантику

Великобритания уже с XIX века очень сильно зависела от поставок продовольствия из других стран. И доставлялось это продовольствие морским путем.

«Битвой за Атлантику» называется борьба Великобритании и других союзников по антигитлеровской коалиции с нацистской Германией за коммуникации в Атлантическом океане и прилегающих к нему морях во время Второй мировой войны, с 1939 по 1945 год. В ходе войны у Великобритании (а позже и у СССР) возникла необходимость получать не только продовольственные, но и другие, в том числе военные, грузы из Америки, Канады и других стран. Термин «Битва за Атлантику» впервые официально употребил Уинстон Черчилль в своей речи 6 марта 1941 года в связи с резко возросшими потерями английского торгового флота.

Действительно, с сентября 1939 года по июнь 1941-го было потоплено транспорт и боевых кораблей (союзников и нейтральных стран) общим водоизмещением 7,6 млн тонн. Это огромная цифра, сотни кораблей! И более половины — результат действия немецких подводных лодок. Германия при этом потеряла всего 43 подводные лодки. Это был первый эпизод большой битвы. В Германии его называли «счастливым временем». Почему это были действительно счастливые для фашистской Германии времена, станет ясно позже.

Здесь самое время остановиться и вернуться к теме эффективности разных видов деятельности. Эффективность морских перевозок в Великобритании резко снизилась из-за действий Германии. Значительная часть грузов просто не доходила до места назначения. При этом терялся не только груз, но и транспортные средства, а иногда и военные корабли сопровождения. Представьте себя на месте премьер-министра Великобритании Черчилля или президента США Рузвельта. Что бы вы предприняли? Давайте поразмыслим вместе. Основные варианты действий три:

1. Не действовать. Самое простое — прекратить деятельность в связи с тем, что коэффициент полезного действия стал очень низким. «Зачем отправлять суда и грузы, если мы знаем, что значительная часть из них будет потоплена?»

2. Ориентироваться на конечный результат («мы за цену не стоим»). Можно увеличить количество отправляемых судов и грузов, чтобы добиться нужного конечного эффекта от грузопотока даже при больших потерях. «Если до цели доходит только 50 процентов судов и грузов, то надо увеличить количество (и судов, и грузов) в два раза, и мы достигнем требуемого результата, несмотря на потери».

3. Борьба за эффективность. Найти способы увеличения КПД. «Надо найти способ уменьшить процент наших потерь при доставке грузов».

Кто-то, может быть, удивится (возможно, это будут руководители Банка России, о них мы поговорим ниже), но первый вариант даже не рассматривался. Ведь речь шла буквально о выживании населения Великобритании (мы уже говорили о зависимости британцев от импорта продовольствия). Запасов некоторых критически важных ресурсов в Великобритании в отдельные периоды войны хватало всего на три недели.

### Динамика реальной и номинальной денежной массы в России



Великобритания и США пошли одновременно по второму и третьему пути. Первоначально было увеличено количество отправляемых грузов. А верфи США стали усиленно работать, чтобы создавать суда взамен потопленных германскими подлодками. Кстати, рост заказов на морские суда был одной из причин бурного роста экономики США во время войны. А некоторые экономисты считают, что только благодаря подобным заказам Америка окончательно выбралась из Великой депрессии.

Одновременно с постройкой новых кораблей был предпринят целый ряд мероприятий, которые позволили резко сократить потери при морских перевозках. Назову только два из них для примера. Во-первых, стала использоваться система конвоев. Проанализировав потери за определенный период времени, британцы заметили, что немцы потопили 110 одиночных кораблей. Но из нескольких тысяч судов, которые шли группами с военным охранением, было потоплено лишь четыре. Было принято решение, что все суда должны передвигаться в составе таких охраняемых групп — конвоев. И это резко ускорило действия немецких подводных лодок.

Во-вторых, маршруты движения судов стали выбирать таким образом, чтобы они были максимально приближены к базам авиации, расположенным на побережье или на островах. Это дало военным самолетам Великобритании и ее союзников возможность быстро приходить на помощь конвоям и увеличивало потери немецких подводных лодок.

Именно поэтому второй эпизод битвы был уже не столь благоприятным для Германии. С июля 1941-го по март 1943 года союзные и нейтральные страны потеряли транспорт и боевых кораблей общим водоизмещением около 10 млн тонн, из них 80% от подводных лодок. За это же время германский флот потерял 155 подводных лодок. В сравнении с первым эпизодом результат действий немецких подлодок вырос примерно на треть, но потери возросли более чем в три раза!

И совсем разгромным для Германии стал третий эпизод Битвы за Атлантику. С апреля 1943-го по май 1945 года, то есть за 25 месяцев, Германия потопила суда союзников общим водоизмещением всего 3 млн тонн (из них от подводных лодок 73%), потеряв при этом свыше 600 подводных лодок. В значительной мере такой результат был достигнут благодаря успешной блокаде основных германских баз подводных лодок, а затем Германия эти базы и вовсе потеряла.

Битва за Атлантику совсем не

безразличной для нашей страны пример. Конвой (в том числе печально известный конвой PQ-17) доставляли в СССР автомобили, танки, самолеты, медикаменты и другие важнейшие грузы от союзников.

### Центробанк предпочитает не действовать

Самое время перейти от рассматриваемого примера к политике Центрального банка России. В ситуации, когда в России замедляется экономический рост (а это стало заметно с конца 2012 года), многие обратили свой взор на Банк России в надежде на денежное стимулирование экономики с его стороны. Центробанк это заметил. «Нам иногда говорят: низкие темпы экономического роста! Поддержите их дешевыми деньгами. У нас предприятия не могут модернизироваться, потому что кредиты очень дорогие. Вы не дадите дешевых денег?» — говорит глава ЦБ Эльвира Набиуллина в программе «Познер».

Но не таков Центробанк России, чтобы поддаваться внешнему давлению. Тем более что по закону он не зависит от других органов власти, и вообще, стимулирование экономики не его функция. Но какая-то реакция на внешние запросы необходима, и у ЦБ есть два рубежа «интеллектуальной» обороны.

Первый рубеж — это тезис о том, что денежное стимулирование в текущих условиях не поможет, потому что замедление экономики имеет не циклическую, а структурную природу. «В связи со снижением темпов экономического роста активно обсуждается вопрос о применении мер денежно-кредитной политики для его стимулирования. По оценке Центрального банка, замедление роста в значительной степени обусловлено структурными факторами, и переломить влияние этих факторов денежно-кредитная политика не может», — сказала Эльвира Набиуллина, выступая на заседании правительства 25 сентября 2014 года. Не будем останавливаться подробно на этом тезисе ЦБ. Если читателя интересует данный вопрос, на эту тему есть несколько неплохих публикаций, например, статья «Не хватает прозрачности» в газете «Ведомости». Спорить с Центробанком об этом в каком-то смысле бесполезно, потому что даже если вы убедите ЦБ в его неправоте, то столкнетесь со вторым, уже непробиваемым барьером.

Этот второй рубеж обороны прост: денег давать экономике не следует, потому что часть из них (заемные, часть) разгонит инфляцию или повлияет на валютный курс. Другими словами, даже если кому-нибудь удастся доказать, что ЦБ не

прав в оценке природы кризиса, то денег все равно не следует давать, потому что эта деятельность (по обеспечению экономики деньгами) эффективна не на сто процентов.

Вот здесь и применимо сравнение с Битвой за Атлантику. Центробанк как бы говорит: «Только часть моих кораблей дойдет до порта назначения, поэтому лучше вообще корабли не отправлять».

На эту статью меня сподвигли слова Эльвиры Набиуллиной, произнесенные 10 ноября 2014 года в интервью телеканалу «Россия 24»: «Мы временно ограничим предоставление рублевой ликвидности, потому что она используется не только для финансирования экономики, но и для игры на валютном рынке». Но не только курс рубля является заботой ЦБ. Ранее многократно подчеркивалось, что денежно-кредитное стимулирование будет разгонять инфляцию. «Если вы просто дадите дешевых денег, то не факт, что они пойдут в инвестиции. Скорее всего, они пойдут просто на прирост цен. И тогда риск стагфляции возникает» (Эльвира Набиуллина, январь 2014 года). Глава ЦБ вторит ее заместитель Ксения Юдаева: «Пытаться влиять на экономический рост через политику ЦБ может быть контрпродуктивно: на темпы роста экономики мы не повлияем, а инфляцию раскрутим».

У Черчилля и Рузвельта был выбор из трех вариантов. Они выбрали одновременно второй и третий, так как выбор первого был несовместим с выживанием Великобритании. Как эти три варианта выглядят в ситуации с ЦБ России?

1. Не действовать (не добавлять денег в экономику). Фактический выбор ЦБ. Он не дает денег в экономику, поскольку лишь часть этих денег дойдет туда, куда надо. «Я умываю руки», как сказал Понтий Пилат.

2. Ориентироваться на конечный результат. Центробанк в этом варианте ориентировался бы на реальное приращение денег в экономике (то есть без учета денег, «потопленных» инфляцией). Каждому читателю это понятие на бытовом примере: работодатель лишь тогда реально увеличивает зарплату, когда ее рост превышает рост цен.

3. Борьба за эффективность. ЦБ в этом случае задумывался бы об эффективных способах добавления денег в экономику, чтобы их влияние на инфляцию (и/или на ослабление курса рубля) было бы минимальным. Это был бы высший пилотаж со стороны ЦБ, но, как мы видим, он пока не готов даже приступить к этой задаче.

Эффективные способы добавления денег в экономику есть. Достаточно лишь перекрыть самые

неэффективные каналы. Для обуздания валютных спекуляций Центробанку вовсе не обязательно вести себя как хирург, который на живом человеческом теле учится своей профессии. «Для ЦБ прозрачен валютный рынок, видны все позиции на нем, кто играет против рубля. Пять банков, в том числе четыре с госучастием, контролируют 50 процентов банковских активов, 20 банков — более 80 процентов. В этой перьячонной, по сути олигополистической среде очень действенны административные способы воздействия на цены активов. Плюс нормативы валютной позиции, плюс резервирование против валютных активов и так далее», — говорит Яков Миркин, заведующий отделом международных рынков капитала Института мировой экономики и международных отношений РАН.

Другими словами, более правильной для Банка России была бы не стратегия бездействия, а стратегия ориентации на конечный результат и повышения эффективности.

### КПД Центробанка

Можно ли наглядно увидеть КПД действий Центробанка? Да, это несложно сделать, если сопоставить динамику номинальной и реальной денежной массы в России. Номинальная денежная масса соответствует количеству отправленных кораблей в нашем примере с Битвой за Атлантику. А реальная денежная масса соответствует количеству дошедших до получателя кораблей (см. график). Единственное отличие от «атлантического» примера — у денежной массы есть возможность падать ниже нуля. Это все равно, что вместо доставки продовольствия в блокированную Великобританию туда приходили бы пустые корабли и вывозили продовольствие, которого и так не хватало.

Черная область на графике показывает потери денег из-за инфляции. Красная область — количество денег, реально дошедших до экономики. Области ниже линии 0% означают сокращение денежной массы в России, что всегда ведет к кризису. Этот график дает нам уникальную возможность увидеть все монетарную историю поставок России. Обратите внимание: периоды, когда график опускается ниже нулевой отметки, всегда соответствуют кризисам в экономике. Иногда причинами кризиса было уменьшение даже номинального роста денежной массы (2008–2009 годы и в меньшей степени 1998 год). Случалось и так, что номинально количество денег росло, но этот рост был недостаточным, чтобы компенсировать инфляцию. Так было и в 1992–1995 годах, и в 1998–1999-м.

Отдельной важной для Центробанка исследовательской задачей является сравнение эффективности разных каналов поступления денег в экономику на предмет их «инфляционной емкости». Представляется, что есть каналы, которые вызывают больший всплеск инфляции (прямое субсидирование бюджета за счет эмиссии, происходившее в 1998 году и в некоторые периоды 1992–1995 годов), а есть каналы, которые инфляцию не разгоняют (операции на открытом рынке по покупке активов за рубль). Выявив такие каналы и начав их использовать, Центробанк повторил бы действия союзников в Битве за Атлантику, когда они стали использовать более безопасные и защищенные маршруты перевозок грузов.

Как видно на графике, сейчас проблема не столько в количестве потерь (они относительно невелики), сколько в количестве «отправленных» в адрес экономики денег. Мы приблизились к ситуации, когда прирост реальной денежной массы окажется ниже нуля. На самом деле реальная денежная масса уже снижается, начиная с июня 2014 года (см. правую часть графика). Опасность кризиса велика как никогда. И ЦБ может исправить эту ситуацию, если прекратит бездействовать.

### Немного оптимизма

Хочется закончить на оптимистической ноте. И Центробанк неожиданно дал такую возможность. 11 ноября он объявил об ограничении предоставления рублевой ликвидности по операциям «валютный своп» — операции такого вида ограничены двумя миллиардами долларов в день.

Что это означает и почему это хорошая новость? Поясно для не посвященного читателя. Представьте, что вы банкир и что у вас только доллары (ситуация вымышленная, конечно). Вдруг вам понадобились рубли. На время. Что делать? Придется пойти на биржу и продать доллары, получив за них рубли, скажете вы (это, кстати, очень хорошо отразилось бы на курсе рубля — он бы не падал, а укреплялся). Но будете неправы, потому что есть волшебный инструмент — тот самый валютный своп. Банкиру ни на какую биржу идти не надо. Он просто берет рубли под залог валюты на нужное ему время. И ставки выгодные, всего лишь на 1% выше ключевой ставки ЦБ.

То, что банкир не продал валюту на бирже, плохо для курса рубля. Но возможен еще более тяжелый для курса рубля случай: если банкир, взяв таким образом рубли взаимно, пошел и продал их на бирже, купив доллары. Он будет в выигрыше, если курс рубля в итоге ослабнет. И такой возможностью реально пользоваться. Один из банковских служащих описывает это так: «Мы знали, что под 10,5 процента (ключевая ставка плюс 1 процентный пункт) годовых у ЦБ всегда можно взять под залог валюты. Иногда, когда ситуация на рынке была очевидной (доллар наверняка рос, отбивая этот процент), все понимали, что грех не воспользоваться ею».

Центральный банк ограничил эти возможности физическим объемом сделок. Очень правильный шаг. Можно рассмотреть еще один вариант: увеличить ставку, по которой предоставляются рубли по сделкам «валютный своп». Сейчас, как было сказано, такая ставка составляет 10,5%, всего на 1% выше ключевой ставки ЦБ.

Повышение ставки по предоставлению рублей по сделкам «валютный своп» с 10,5 до, скажем, 15% или даже одно только объявление о таком повышении, например с 1 декабря 2014 года, и о последующем повышении этой ставки до 20% благотворно скажется бы на валютных курсах, снизило бы давление на рубль.

Итак, Центробанк начинает действовать в правильном русле, «распутывает вражеские подводные лодки». Но самым неправильным в этой ситуации будет, если он одновременно не предоставит рублевую ликвидность по другим, безопасным для экономики каналам. Получится как в анекдоте: «Вчера кондуктора обманул: купил билет и не поехал».

«Эксперт»

## В ОБЛАСТНОЙ ДУМЕ

# Земельный вопрос

для рода и семьи

**Состоявшийся в минувший вторник в Костромской областной Думе круглый стол организаторов посвятили проработке законопроекта о семейно-родовых захоронениях. Участником дискуссии стал и корреспондент «СП-ДО» Сергей СЕМЕНОВ.**

Федеральный закон «О погребении и похоронном деле» предусматривает, что любому гражданину Российской Федерации предоставляется место на кладбище под семейные и родовые захоронения. Проект закона «О семейных и родовых захоронениях на территории Костромской области», разработанный на основе этой «Северная правда» № 96, 27 ноября 2014 г.

статьи, вызвал немалые споры. Так, законопроектом планируется, что земля под семейные захоронения будет выделяться бесплатно по желанию гражданина, а площадь семейных некрополей не будет превышать двадцати пяти квадратных метров. В подобном захоронении, согласно авторам проекта, могут быть по-

хоронены только близкие родственники. Также в проекте закона приведен перечень документов, которые необходимо собрать гражданину для создания собственного семейного захоронения.

Некоторые из собравшихся говорили о нерешенном «земельном вопросе» на кладбищах, который, весьма вероятно, не будет способствовать реализации разрабатываемого закона. Так, сегодня на территории области находится 484 общественных кладбища общей площадью 1120 гектаров. Из них свободная для захоронения площадь — 254 гектара. На сегодняшний день в 16 муниципальных районах и городских

округах, в том числе и в Костроме, есть потребность в расширении границ кладбищ. Общая необходимая площадь для такого расширения 97 гектаров. Еще 14 муниципальных нуждуются в строительстве новых кладбищ общей площадью в 176 гектаров.

Несмотря на это, по словам Алексея Жердева, председателя комитета Костромской областной Думы, потребность в законе о семейных и родовых захоронениях есть. Во-первых, это пресечет деятельность мошенников, продающих для этих целей места на кладбищах родственникам покойных. Во-вторых, с вступлени-

ем в силу этого законопроекта территория семейных захоронений будет строго определена.



Алексей ЖЕРДЕВ, председатель комитета Костромской областной Думы по агропромышленной политике, развитию сельских территорий, природным ресурсам и экологии.

- Сегодня мы выслушали различные мнения муниципалитетов, профильных

департаментов и общественных организаций. Решением нашим было создать рабочую группу по этому вопросу, которая отработает все вопросы и предложит этот проект на рассмотрение в областную Думу. Депутаты Государственной Думы РФ также работают над проектом подобного закона. В будущем они не исключают возможность создания частных кладбищ, где места под семейные захоронения будут выделяться на платной основе. На сегодняшний момент таких кладбищ на территории области нет и законом они не предусмотрены.

## ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ

На этой неделе  
родились

27 ноября

Иванов Вячеслав Сергеевич,  
председатель Костромского областного  
суда.

На будущей  
неделе родились

3 декабря

Перегудин Александр Семенович,  
депутат Костромской областной  
Думы 5-го созыва.

Данные взяты  
из открытых источников

**Телефоны  
отдела  
рекламы:  
47-10-11,  
47-05-11**



Светлана

# Игорь Лунёв: Кострома вдохновляет

**Накануне концерта известного питерского музыканта, поэта и композитора, лидера рок-группы «Eliva-band», корреспондент «СП-ДО» Сергей СЕМЁНОВ побеседовал с ним о том, как Кострома повлияла на запись его нового альбома.**

- Игорь, к нам вы приезжаете в первый раз?

- Не в первый. В 2006 году я приехал сюда со своей бывшей группой «Бубенцы», мы играли на фестивале «Друзья» в Центральном парке. Затем, уже как солист «Eliva-band», я приехал сюда еще несколько раз, выступал сольно либо в паре с другими музыкантами. Один раз мы посетили Кострому с автором песен и исполнителем Валерией Ивановой из Великого Новгорода, в другой раз с Артемом Беловым — музыкантом из Москвы. С ним мы теперь частенько ездим по России, как раз в прошлом году мы играли тут у вас в «Подводной лодке».

- Как вас тогда приняла публика?

- У каждой группы, у каждого жанра и стиля есть своя аудитория, в том числе это касается и Костромы. На наши концерты ходят люди, которым нравится наша музыка. Это не только друзья и знакомые, но и просто любители интересного, необычного рока. И я считаю, что эта публика очень благодарная. Ведь в музыке, как в живописи, ты можешь разбираться у всех стилей, знать всех известных художников, но не получать эстетического удовольствия от созерцания картин, а можешь любить полотна разных мастеров, различных школ и восхищаться ими.

- В каком стиле играет «Eliva-band» и как давно существует?

- Играем мы фолк-рок, но не в том понимании, в каком мы привыкли его слышать в исполнении, к примеру, группы «Мельница». Изначально этот термин родился, чтобы описать использование народных традиций в музыке, которая ритмически ближе к року. Так вот мы играем фолк-рок именно в изначальном понимании этого термина, а не пытаемся играть в кельтов или скандинавов, как это делают некоторые другие исполнители. Группа существует с 2009 года, в этом году ей исполняется 5 лет. С одной стороны, уже солидный возраст для группы, но с другой — я, да и мои музыканты не привыкли как-то серьезно относиться к таким круглым датам. Тем более юбилей — это библиейский термин, ветхозаветный, который кратен семи. Так что получается, что юбилей мы отметим ещё только через два года.

- Я слышал, что над записью нового альбома вы работали в костромской студии...

- Свой новый альбом под названием «Не один» я записал здесь, в Костроме. Получилось это довольно спонтанно. Год назад я гостил здесь у своего друга. Однажды мы сидели в этой квартире. Было

уже часов 10 вечера, он мне говорит: «А поехали на студию, ты запишешь какую-нибудь песню».

Мне стало интересно в том плане, что с группой мы работаем над записью каждой песни достаточно скрупулезно, подбираем нужный звук, интересные аранжировки, записываем каждый инструмент по отдельности, вокал я перепеваю по несколько раз. А здесь получилось все по-другому, нужно было за вечер все это записать просто под гитару, ничего больше я с собой не привез. Я выбрал несколько песен, которые не делал ни с одним коллективом и, собственно, сел перед микрофоном и спел.

- Звучание «костромского» альбома отличается от остальных?

- Думаю, да! Получилось довольно спонтанная запись, что мне и понравилось. Потому что она возвращала меня к той музыке, на которой я вырос — американском, английском фолк-роке, на песнях таких исполнителей, как Боб Дилан. Тогда люди записывались именно так — под гитару без всяких лишних примочек, лучшие альбомы английского фолк-рока 60-х годов тому пример. Конечно, музыка получается не такая гладкая и вылизанная, как если бы мы записывались основательно, исправляя все неточности, перелазящая всё по несколько раз. Но как раз элемент спонтанности мне и понравился больше всего. Некоторые шероховатости в записи этих песен я предпочел оставить, дабы сохранить этот эффект спонтанности и импровизации.

Потом в Питере я свел альбом, добавил некоторые инструменты, но факти-



чески он был записан здесь, в Костроме, в «Sergeich studio». Идеальным вдохновителем записи стал мой друг — костромской художник Сергей Шпизов. Кстати, репродукция его картины «Движение тишины» легли в основу дизайна обложки. Получается, что ваш город подвиг меня на это нелёгкое дело!

- Чем будете удивлять костромичей на предстоящем концерте?

- Конечно, представлю свой новый альбом, а также некоторые свои другие песни с предыдущих альбомов. Будут звучать композиции, которые не требуют группового исполнения. Подыгрывать мне будет мой друг — местный перкуссионист Александр Козырев. Сюрпризом для поклонников будет мое сольное выступление. Если позволит время, если аудитория не устанет, я прочитаю некоторые из своих стихов. Недавно я выпустил два новых сборника, которые также собираюсь представить на концерте.

## Департамент имущественных и земельных отношений Костромской области

извещает о предоставлении в аренду земельного участка по адресу: город Кострома, улица Профсоюзная, в районе дома 32а, площадью 18 кв. м, для эксплуатации металлического гаража, без права возведения объектов недвижимости и установки ограждений.  
Дополнительную информацию можно получить по тел. 45-20-22.

Реклама

## Департамент имущественных и земельных отношений Костромской области

извещает о предоставлении в аренду земельного участка из земель населенных пунктов ориентировочной площадью 7000 кв. м, местоположение: Костромская обл., Костромской р-н, г. Кострома, п. Новый, для организации площадки для от-

работки первоначальных навыков вождения на транспортных средствах (автомобром), для подготовки граждан военно-учетным специальностям по государственному заказу в соответствии с постановлением правительства Российской Федерации от 28.11.2009 № 973.

Дополнительную информацию можно получить по тел. 45-20-23.

Реклама

# Начальственная военная подготовка

## Сергей Шойгу предложил президенту повысить мобилизационные навыки губернаторов и мэров

**Министр обороны России Сергей Шойгу предложил президенту Владимиру Путину обязать руководителей регионов проходить обязательную подготовку в Академии Генштаба. В Минобороны пояснили, что губернаторам предстоит освоить «минимальные азы» управления регионом в момент мобилизации на случай войны: при этом речь идет исключительно о теоретической подготовке.**

Сами губернаторы и мэры готовы учиться военному ремеслу, поскольку «военно-политическая ситуация» в мире «не оставляет вопросов», для чего это нужно. Эксперты поясняют, что Сергей Шойгу действует в соответствии с «планом обороны страны, который утвержден президентом».

Сергей Шойгу на совещании по вопросам оборонно-промышленного комплекса предложил президенту обязать губернаторов и мэров проходить обязательную двухнедельную подготовку в Академии Генштаба по управлению субъектом в момент мобилизации. «Это же касается и федеральных органов исполнительной власти», — добавил он. Эту обязанность для губернаторов и мэров господин Шойгу предложил закрепить поправками к закону или указом президента.

Поводом для инициативы министра обороны стали результаты сентябрьских учений «Восток-2014» (проходили в 13 регионах). Тогда господин Шойгу пожаловался на сахалинского губернатора Александра Хорошавина, заявив, что он «проявил неготовность к работе в условиях военного времени» и не сумел обеспечить своевременный призыв запасников. По словам источника в Генштабе, среди пропущенных был не один губернатор: «Региональные власти зачастую не осознают важности военных учений, предпочитают спускать поступающие указания Миноборо-

ны на тормозах, поскольку просто не знают, что и как делать».

Нам пояснили, что в Академии Генштаба губернаторам и мэрам предстоит освоить «минимальные азы» управления регионом в момент мобилизации на случай войны, при этом речь идет о теоретической подготовке, на практике эти знания будут отработаны во время военных учений. Глава комитета Госдумы по обороне Владимир Комоедов (КПРФ) назвал предложение министра обороны «мудрым и совершенно правильным»: «Россия не Швейцария и не Франция. Это громадная страна». По его словам, «есть мобилизационные задания для территорий, для промышленности». И главы субъектов, среди которых «много молодых», должны «знать, как распорядиться этим ресурсом».

Глава Ненецкого автономного округа Игорь Кошин инициативу Минобороны объяснил «необходимостью прийти к единой стандартной позиции по всем внешним факторам, угрожающим безопасности страны». Он считает важным такую учебу, учитывая «геополитические интересы страны и то, что главы субъектов разделяют ответственность вместе с президентом за сохранение позиций РФ на международном уровне». «Приказы не обсуждаются, они исполняются, тем более что на Калининградская область — форпост России, — заявил калининградский губернатор Николай Цу-



канов. — Главы регионов в случаях обострений несут определенную ответственность. Если закрепить ее получением дополнительных знаний, это только пойдет на пользу». Избранный 9 октября главой Севастополя вице-адмирал запаса Сергей Меняйло сказал, что, будучи на военной службе, он сам «организовывал такие курсы» для чиновников. Несмотря на то что у него «много опыта в этой сфере», губернатор готов «обновить знания», «если президент посчитает, что это необходимо».

«Если президент примет такое решение, Александр Худилайнен адекватно на него отреагирует. Он выпускник Военно-механического института и внимательно относится к предложениям в военно-организационной сфере», — заявил советник главы Карелии, бывший заместитель командующего федеральными силами на Северном Кавказе полковник запаса Борис Подопригора. Он считает, что направлять губернаторов в военную академию нужно обязательно. По мнению господина Подопригора, «касающаяся России военно-по-

литическая ситуация в Восточной Европе, на Украине и в Молдове, события в натовском блоке не оставляют вопросов, для чего нам сейчас так сильно укреплять мобилизационные силы». Ставропольский губернатор Владимир Владимиров считает, что военная подготовка нужна главам «вне зависимости от текущей обстановки». «Ставрополье — регион стратегический, южный форпост РФ. В нашем активе традиции каначества, патриотическое воспитание. Это позволило краю уже трижды стать победителем конкурса Минобороны по призыву», — говорит он.

В свою очередь, глава администрации губернатора Санкт-Петербурга генерал-майор Александр Говорунов на вопрос, нужна ли подготовка в Генштабе губернатору генерал-лейтенанту Георгию Полтавченко, отметил, что «нет предела совершенствованию». «Есть железное правило: если хочешь жить в мире, нужно уметь защищать свою страну», — заявил архангельский губернатор Игорь Орлов. По его словам,

«в бумажной текучке сложно изучить правила, набор действий мобилизации, а спецобучение позволит это сделать».

Ряд губернаторов заявили, что постоянно находятся в боевой готовности. Так, калининградское правительство и депутаты облдумы ежегодно в полном составе проходят военные сборы, учатся управлять военной техникой. Господин Говорунов сообщил, что в Санкт-Петербурге проверяется система оповещения, «поддерживается в рабочем состоянии громкоговорители на улицах и в полной готовности места для управления городом вне Смольного, отработывается взаимодействие всех служб, имитирующее боевые тренировки».

Орловский губернатор Вадим Потомский заявил, что имеет «базовое военное образование», но дополнительная подготовка «никогда не будет лишней»: «Я бы хотел вспомнить зенитно-ракетные комплексы, которые когда-то знал на отлично». Не против дополнительной подготовки и мэр Воронежа Александр Гусев. Он напомнил,

что в 2010 году координировал борьбу с лесными пожарами в регионе. Глава Элисты Вячеслав Намруев сказал, что «внешнеполитическая ситуация сегодня настолько серьезна, что мобилизация необходима, особенно для высшего политсостава». «В Российской армии совершенно новое вооружение. А нам надо знать, сколько большегрузных машин для перевозок мы можем выделить, сколько бульдозеров», — говорит он. «Мэры должны быть готовы ко всему, поэтому я бы стопроцентно нашла в такой учебе что-то полезное», — заявила мэр Петрозаводска Галина Ширшина.

Сергей Шойгу действует в соответствии с «планом обороны страны, который утвержден президентом в 2013 году», сказал эксперт Центра военно-политических исследований Виктор Мураховский. План «касается не только военного ведомства, но и еще около 50 госструктур, включая местные администрации», которые несут нагрузку в мобилизационных мероприятиях «на случай войны». Но нынешние управленцы, по словам эксперта, «не имеют об этом даже теоретических представлений». В отличие от советских времен, специальный курс о «мобилизационной подготовке» сейчас не предусмотрен «ни в Академии госслужбы, ни в иных учебных заведениях, которые готовят кадры управленческого звена». Этот пробел, по мнению господина Мураховского, восполнят «курсы в Академии Генштаба».

Господин Шойгу вчера также заявил о необходимости вернуть в правила строительства и ремонта автодорог нормы об оборудовании площадок «для их применения в особый период в качестве военных аэродромов». Министр отметил, что сейчас есть необходимость их вернуть.

sv.ru

## Бизнес-гороскоп с 1 по 7 декабря

### Овен

Овнам на этой неделе рекомендуется прилагать максимум усилий для поддержания стабильности в своем положении. Не следует менять график работы или переходить в другую команду. Это удачное время для учебы.



### Телец

У Тельцов на этой неделе могут произойти нарушения договоренностей с деловыми партнерами. Это особенно вероятно, если ваши отношения с ними не были юридически оформлены должным образом. Между тем это подходящее время для финансовых займствований и покупок в кредит.



### Близнецы

Близнецы, работающие с техникой, могут столкнуться с техническими сбоями и аварийными ситуациями. В эти дни нежелательно заниматься ремонтными работами. Будут удачно развиваться отношения с деловыми партнерами.



### Рак

У Раков, работающих в сетевом маркетинге, наступает не лучшее время для проведения рекламных мероприятий. Воздержитесь от тестирования новых методов работы. Скорее всего, экспериментирование отнимет у вас много времени впустую. Это удачное время для развития и укрепления отношений с коллегами.



### Лев

Львам на этой неделе лучше не планировать завершение работ над долгосрочными проектами. Особенно это относится к ремонтной и строительной деятельности. Не исключено обнаружение серьезных неполадок, которые придется исправлять. Хорошее время для творческих начинаний.



### Дева

Девам на этой неделе рекомендуется воздержаться от заключения торговых соглашений, рассчитанных на длительный срок. Также будьте внимательнее при работе с документами: в это время возрастает вероятность ошибок. Это касается любых деловых бумаг, за исключением отчетной документации.



### Весы

Весы на этой неделе не застрахованы от финансовых убытков. Особенно это относится к тем, кто имеет отношение к недвижимости: занимается строительством, ремонтом. Очень удачно сложатся деловые контакты. Есть шанс укрепить свои связи с партнерами.



### Скорпион

Скорпионам рекомендуется строго подходить к оценке тех людей, с которыми приходится взаимодействовать по работе. Возможно, с кем-то придется расстаться из-за нарушений ими обещаний. Между тем у вас есть неплохие шансы увеличить уровень доходов. Лучше сосредоточиться именно на этом направлении.



### Стрелец

Стрельцам рекомендуется действовать самостоятельно и воздерживаться от любых форм неофициального получения дохода. Действуя открыто и доброжелательно по отношению к окружающим людям, вы сможете добиться всего, что только пожелаете. Также это подходящее время для смены делового имиджа.



### Козерог

Козерогам на этой неделе необходимо позаботиться об обеспечении комфортных условий для работы. Это обязательно положительно отразится на вашей производительности труда. Успешно сложится работа у финансеров. От работы в составе коллектива лучше воздержаться.



### Водолей

Со стороны начальства на этой неделе могут усилиться требования к соблюдению дисциплины. Водолеям следует быть готовыми к этому. Ищите поддержку у тех людей, которых считаете своими друзьями и единомышленниками, они не подведут.



### Рыбы

У Рыб наступает удачное время для карьерного продвижения. Особенно это почувствуют те, кто уже занимает руководящую должность. Наиболее предпочтительными и эффективными будут методы управления, основанные на принципах убеждения и дипломатии.



Адрес издателя и редакции: 156000, Кострома, ул. Свердлова, 2 (редакция газеты «Северная правда», 2-й этаж).  
Телефоны редакции: приемная — 47-00-21, 47-00-61 (факс и автоответчик для круглосуточного приема сообщений), коммерческий отдел — 47-05-11.  
E-mail: sevpravda@yandex.ru, реклама — sevpravda-reklama@mail.ru;  
http://севернаяправда.рф  
Печатается в ГПКО «Областная типография им. М. Горького».  
Адрес типографии: г. Кострома, ул. Петра Щербина, 2 № заказа  
Время подписания в печать 17.30 Фактическое время 17.30.  
Общий тираж 14730 экз. Тираж номера 1825 экз.  
Цена свободная. © Северная правда 2014. Все права защищены.



## СЕВЕРНАЯ ПРАВДА 16+

УЧРЕДИТЕЛИ:  
Костромская областная Дума,  
Администрация Костромской области,  
редакция газеты «Северная правда».

Директор А.Ю. Андреев  
Главный редактор А.Г. Ратьков  
Шеф-редактор выпуска Ю.В. Меркурьева

За текст, опубликованный под знаком «реклама», несет ответственность рекламодатель. Материалы под знаком «Ф» опубликованы от имени учредителя в соответствии со ст. 18 Закона о СМИ. Рукописи и фотоснимки не возвращаются и не рецензируются. Редакция в периссылке с авторами не вступает. При перепечатке ссылка на «Северную правду» обязательна. Точка зрения авторов не всегда совпадает с мнением редакции.  
Индексы: 52109 — «ежедневный выпуск (вторник — основной выпуск)»  
52101 — «комплект из двух выпусков (вторник — основной выпуск, четверг — тематический выпуск «Губернское деловое обозрение») для индивидуальных подписчиков»  
15708 — «комплект из двух выпусков (вторник — основной выпуск, четверг — тематический выпуск «Губернское деловое обозрение») для организаций»  
15711 — «комплект из двух выпусков (вторник — основной выпуск, четверг — тематический выпуск «Губернское деловое обозрение») для ветеранов и участников ВОВ, для учреждений социальной сферы»  
Газета зарегистрирована Центральным региональным управлением регистрации и контроля за соблюдением законодательства о средствах массовой информации и печати Комитета РФ по печати (г. Тверь) 21 марта 1996 г. Свидетельство о регистрации СМИ № Т-0861.