



Губернское

ДЕЛОВОЕ ОБОЗРЕНИЕ 16+

Для детей старше 16 лет

Валюта

Table with exchange rates for various banks (Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк) and currencies (\$, евро).

Table with exchange rates for various banks (Совкомбанк, Бинбанк, Аксонбанк) and currencies (\$, евро).

Бензин

Table with gas prices for different stations (ТНК, Электон-нефтегаз-Кострома, КТК) and dates (92, 95, 98, ДТ).

\*по состоянию на 25 сентября

\*курс на 25 сентября

Доходы и расходы «подчистили»
Исполнение бюджета сделали реальным и оптимальным

Областной Думе предстоит принять до конца года пятьдесят законопроектов. В том числе главный: бюджет области на 2014 год.

143,9 миллиона плюсом

На этот раз доходная и расходная части бюджета увеличились на 143,9 миллиона рублей (дефицит остался прежним).

Изменения в основном связаны с ростом субсидий из федерального бюджета: на поддержку крестьянских и фермерских хозяйств, федеральную целевую программу «Развитие образования» и другое.

Кроме того, есть и перераспределения внутри статей. Практически все они — более чем на 200 миллионов рублей — в пользу здравоохранения.

К тому же удалось увеличить объем средств на покупку путевок для долечивания больных. Эти деньги, 4,8 миллиона рублей, временно снимут с программы переселения граждан из аварийных домов.

Андрей БЫЧКОВ, председатель областной Думы:

Практически ежемесячно мы вносим корректировки в бюджет. Это нормальная практика. Главное — распределять средства рационально и эффективно.



Дума проголосовала за то, чтобы добавить в бюджет более 200 миллионов рублей здравоохранению

Сергей ДЕМЕНКОВ, заместитель председателя областной Думы:

Все поправки, которые сегодня внесены, очень важны и не разбалансируют бюджет региона.

В 2010-м на это было выделено 5,5 миллиона рублей — долечивание прошел 221 человек.

Наша задача — в следующем году еще увеличить объем средств. Ведь число сердечно-сосудистых заболеваний растет. И речь идет о жизни людей.

Сокращения не будет

Если эти изменения бюджета, внесенные администрацией, особых вопросов у думцев не вызвали, то поправки, предложенные депутатом Максимом Гутерманом, оказались спорными.

числе на культуру и спорт. И их поддержал думский комитет по бюджету, налогам, банкам и финансам.

Накануне заседания руководство балета «Кострома» обратилось с открытым письмом к депутатам, которое опубликовала «Северная правда».

Аргументы убедительные: субсидии составляют лишь 30 процентов от общей суммы доходов балета, а все полученные доходы от концертной деятельности идут только на покрытие расходов и развитие балета.

Перед самым заседанием Думы артисты и родители детей, занимающихся в балетной школе, организовали пикет, которым и встретили парламентариев.

В итоге за предложение о сокращении финансирования балета депутаты решили проголосовать не про-

то отдельно, а главное — открыто. Большинство голосов думцы его не поддержали: 20 народных избранников проголосовали «против» снятия денег, восемь — «за» и еще двое воздержались.

Алексей СИТНИКОВ, первый заместитель председателя областной Думы:

Решение Думы не уменьшать субсидии балету «Кострома» говорит о том, что коллеги-депутаты понимают и оценивают его вклад в культурное развитие региона.

В НОМЕРЕ

Как сыр в масле
У Костромской сырной биржи появилось свое помещение

стр. 2

Первые шаги
К 20-летию избирательной системы России

стр. 3

Горячая десятка
Какие муниципалитеты чаще всего упоминались в СМИ

стр. 3

ПоБРАТаться
На Руси не курили трубку мира, а пили из одной чаши

стр. 4

Китайский ответ
В Китае собираются построить гигантский центр по производству кинофильмов

стр. 5

Не такой, как все
Чем отличаются от остальных лидирующие компании?

стр. 6

Сколько весит сотрудник
Компании внедряют системы грейдов

стр. 8

Мамы-«капиталисты»

На Общественном совете по социальной политике при областной Думе решали, как оптимизировать материнский капитал

Выдача сертификатов на материнский капитал, безусловно, одно из самых успешных решений в области социальной политики за последние годы.

Варианты использования материнского капитала ограничены. Это улучшение жилищных условий (с привлечением кредита или без него), оказание образовательных услуг, формирование будущей пенсии мамы.

Конечно, самым востребованным направлением стала покупка или строительство жилья за счет средств материнского капитала, причем чаще всего эти деньги шли на погашение кредита или на первый взнос за него.

Всего с января 2007 по сентябрь 2013 года отделением Пенсионного фонда по Костромской области было выплачено более 3 миллиардов 300 миллионов рублей.

тému — уголовное преследование прекращено за отсутствием состава преступления. Как признались сами члены Общественного совета по социальной политике, в законе еще немало пробелов.

К счастью, в Костромской области нарушения законодательства о материнском капитале — единичны. Мамы, папы или опекуны детей стараются действительно

улучшить условия жизни своих чад, а не нажиться на материнском капитале.

Однако сама формулировка «улучшение жилищных условий» расплывчата. Поскольку чаще всего под этим понимается приобретение или строительство жилья.

Многим проблем возникает в сельской местности. У семей есть возможность подвести газопровод, водопровод, но средства материнского капитала тратить на это нельзя.

ние жилищных условий», куда бы попали и эти пункты», — подчеркнула председатель комитета по труду, социальной политике и здравоохранению Татьяна Тележкина.

На совете также возникло еще несколько рекомендаций. Самая главная из которых — продлить срок действия Федерального закона «О дополнительных мерах государственной поддержки семей, имеющих детей» до 31 декабря 2025 года.

Региональный закон о социальной выплате на строительство или приобретение жилья при рождении третьего или последующего ребенка тоже активно обсудили. Главный вопрос — в сроке обращения за выплатой. Пока он составляет 1 год с даты рождения ребенка. Но, возможно, его продлят до двух лет.

# Кредитный портфель - 1 271,3 млрд рублей

## Россельхозбанк подвел итоги финансовой деятельности за первое полугодие

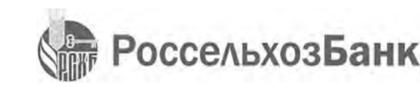
**ОАО «Россельхозбанк» опубликовал сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность (МСФО) и отчет аудиторов по результатам обзора за шесть месяцев 2013 года.**

В отчетном периоде Россельхозбанк продемонстрировал положительную динамику основных показателей своей деятельности. За первое полугодие кредитный портфель увеличился на 8,8 процента и составил 1 271,3 миллиарда рублей до вычета резервов. Объем кредитов, выданных юридическим лицам, вырос в первом полугодии на 8,4 процента и составил 1 049,9 миллиарда рублей. Объем кредитов физическим лицам увеличился на 10,9 процента - до 221,4 миллиарда рублей. Общий объем активов банка по МСФО по состоянию на 30 июня 2013

года вырос на 7,9 процента и составил 1 541,2 миллиарда рублей. Средства клиентов достигли 678,1 миллиарда рублей, увеличившись с начала года на 21,6 процента. Чистая прибыль банка по итогам первого полугодия 2013 года составила 603 миллиона рублей.

Рост объемов кредитования и развитие комиссионных банковских продуктов способствовали дальнейшему наращиванию доходов. Чистые процентные доходы по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличились на 12,5 процента и составили 31,3 миллиарда рублей, чистые комиссионные доходы - на 52,7 процента (3,8 миллиарда рублей).

Что касается Костромского регионального филиала, то кредитный портфель за шесть месяцев 2013 года составил более 3 миллиардов рублей. Объем кредитов, выданных юридическим лицам - 666,2 миллиона рублей, физические лица получили 334 миллиона рублей. Чистая при-



быль по итогам первого полугодия 2013 года составила 122 миллиона рублей.

Банк продолжит работу, направленную на решение важнейшей задачи по развитию агропромышленного потенциала страны, уделяя приоритетное внимание ключевым направлениям отрасли: инвестиционной сфере, развитию малых форм хозяйствования, обновлению парка сельскохозяйственной техники, проведению сезонных полевых работ.

Костромской филиал Россельхозбанка работает в регионе с 2002 года. Разветвленная сеть отделений филиала включает четырнадцать дополнительных офисов в районах области.

ОАО «Россельхозбанк» - основа национальной кредитно-финансовой системы обслуживания агропромышленного комплекса России. В собственности государства находятся 100 процентов акций банка.

Лицензия Банка России № 3349.  
Реклама 969

## Биржа с пропиской

**Сколько лет Костромской сырной бирже приходилось ютиться в палатке рядом с Красными рядами. Вопрос о выделении постоянной торговой площади назрел давно и наконец решился. Выставка-ярмарка открылась в павильоне в Больших Мучных рядах. Пока на открытие все лакомилась костромскими сырами, «СП-ДО» узнала у костромичей, зачем бирже понадобилась прописка.**

Алексей Смирнов, заместитель губернатора Костромской области: - К переезду Сырной биржи мы шли долго. Это значимое событие для губернии. Потому что наше молоко как никакое другое подходит для производства сыра. Это и научно доказано, и с точки зрения вкусовых качеств. Губерния у нас аграрная, это не стоит забывать. А значит, и перспективы ее - в частности в молоке, сыроделании. Я сам сыр люблю. Вырос в Парфеньеве, у нас в свое время был парфеньевский сыр, который славился далеко за пределами области. И сегодня направление сыроделания развивается. Появляются новые заводы с высокотехнологичным оборудованием. Это позволяет нашим сырам конкурировать на рынке, а значит, это направление жизнеспособно и перспективно.

Владимир Чернов, директор департамента АПК: - Старая палатка Сырной биржи не украсила исторический центр города. Она уже отработала свое. Решили, что надо более цивилизованно подходить к решению вопроса и благодаря областным властям состоялся переезд биржи в торговые ряды. Область несет обязательства по продвижению товаров костромских сельхозпроизводителей. Наши сыродельцы напрямую связаны с нашими производителями молока. И тут появляется большая общая задача. Увеличение объемов реализации, насыщение рынка города качественной продукцией местного производства и продвижение костромского бренда для туристов. Ассоциация костромских сыроделов пока единственный успешный пример объединения сельхозпроизводителей в нашей области. Их деятельность показала, что все возможно, хотя, по сути, они все конкуренты. Но ассоциация дает им возможность регулировать рынок, участвовать в нем и совместно продвигать свою продукцию.

Алексей Жердев, председатель комитета по агропромышленной политике, развитию сельских территорий, природным ресурсам и экологии областной Думы: - Эта Сырная биржа - первая ласточка. Должны появляться по аналогии и другие биржи. Где все производители Костромской области смогут представить свой товар. Это самая надежная и качественная идея продвижения продукции нашего края. И туристы, и жители города смогут покупать качественные и недорогие товары. Это важно для развития нашего сельского хозяйства. А открывшаяся биржа - актуальный, правильный и перспективный пример.

Валерий Катышев, председатель Ассоциации сыроделов Костромской области: - Сырная биржа появилась четыре с небольшим года назад и доказала право на существование. Поток покупателей был настолько большим, что в прошлом году даже приняли решение оставить ее работать круглогодично. В первую очередь мы ориентировались на желание покупателей, которые хотели иметь возможность приобрести любимый сыр в комфортном месте. Начали искать помещение, куда можно переехать. Губернатор Сергей Ситников пошел нам навстречу, и область бесплатно передала Ассоциации сыроделов то помещение, где биржа сейчас находится. Так появилась постоянно действующая Сырная биржа. Не в палатке, а в торговых рядах. Поскольку это здание когда-то было построено костромскими кушачами, чтобы представлять свою продукцию, получается, мы возвращаем и историческое предназначение этих рядов. Это правильно - представлять в наших торговых рядах костромскую продукцию, а не иностранных производителей.

## КОРОТКОЙ СТРОКОЙ

### Костромской квас распробуют в Китае

Вчера в администрации области состоялась рабочая встреча с китайскими предпринимателями - представителями объединения предпринимателей Центрального округа Китая. В переговорах приняли участие начальник управления инвестиционной и промышленной политики Ирина Пахтушкина, президент Торгово-промышленной палаты Костромской области Валентин Орлов, представители департамента АПК. В ходе встречи обсуждались вопросы сотрудничества между Костромской областью и провинцией Хэнань: создание совместного предприятия по переработке и консервации сельскохозяйственной продукции, возможность закупки концентрата розового кваса и импортирования его в Китай, организация производства по сборке мини-тракторов и электромобилей на базе ОАО «Мотордеталь».

### Как внедряется стандарт?

Губернатор Сергей Ситников и заместитель главы региона Павел Алексеев примут участие в XII Международном инвестиционном форуме «Сочи-2013», который пройдет с 26 по 29 сентября. В рамках форума делегация области примет участие в пленарном заседании на тему «Экономическое развитие и качество жизни: вызовы и перспективы» с участием председателя правительства РФ Дмитрия Медведева, посетит выставочные экспозиции субъектов Российской Федерации. Кроме того, в рамках форума состоится встреча председателя правительства с главами регионов России в формате круглого стола «Стандарт инвестиционной привлекательности регионов. Итоги внедрения». Также делегация Костромской области примет участие в заседании круглого стола, организованного Министерством транспорта РФ, по вопросу частных инвестиций в региональную транспортную инфраструктуру.

### Транспортный налог для маршрутных перевозчиков снизят

Это касается тех перевозчиков, которые осуществляют регулярные перевозки пассажиров и багажа и используют природный газ в качестве моторного топлива. Законопроект одобрен на заседании администрации области. Документ разработан на исполнение распоряжения Прави-

тельства РФ, которое будет действовать с 1 января 2014 года до 2020 года. Региональный законопроект предусматривает снижение ставок по транспортному налогу на 30 процентов. Кроме перевозчиков данной льготой смогут воспользоваться дорожно-эксплуатационные, межотраслевые и муниципальные организации и предприятия ЖКХ, чьи транспортные средства также используют природный газ в качестве моторного топлива.

### Пять тысяч к стипендии

Студенты 5-6 курсов государственных медицинских вузов, которые примут решение после окончания обучения работать в лечебных учреждениях региона, будут ежемесячно получать 5 000 рублей. Соответствующий проект закона одобрили вчера на заседании администрации области. Законопроект направлен на привлечение в учреждения здравоохранения региона молодых врачей-специалистов по таким востребованным профессиям, как педиатр, терапевт, невролог, врач скорой помощи, акушер, гинеколог, анестезиолог-реаниматолог, хирург, стоматолог. Одним из условий станет заключение соглашения между учреждением здравоохранения и студентом о последующем его трудоустройстве на должность врача-специалиста. При этом студент должен будет отработать в лечебном учреждении не менее пяти лет. В рамках данного законопроекта планируется осуществлять отбор студентов на целевое обучение по программе «Интернаттура» для получения специальности и последующего трудоустройства в областные учреждения здравоохранения.

### Лучший по Калашникову

Сотрудник ИК-7 УФСИН России по Костромской области Валерий Борисович победил на Международном турнире имени Калашникова по стрельбе из автомата и карабина. Престижные соревнования, проходившие в Рызани, состояли из нескольких частей. В том числе стрельбы из разных положений и скоростного этапа, где наш инспектор отдела охраны не получил ни одного штрафного очка и с большим отрывом обошел более сотни соперников - представителей семи стран. Кстати, буквально недавно Валерий стал еще серебряным призером чемпионата общества «Динамо» по стрельбе из боевого оружия, по результатам которого его признали мастером спорта и зачислили в сборную России в этом виде спорта.

# Доходы и расходы «подчистили»

## 1 За средства отвечает

Еще одно решение Думы касается новой схемы капитального ремонта многоквартирных домов. Исполняя требования Жилищного кодекса, администрация области разработала законопроект, который регулирует накопление, учет и использование средств, предназначенных для капремонта.

Ежемесячные платежи собственников, как и средства господдержки, пойдут на счет регионального оператора - в один фонд. (Исключение - дома с ТСЖ, которые могут оставлять деньги на счете своего дома.) Региональный оператор и будет отвечать за ремонт. Сроки и конкретные дома оператор и органы власти пропишут до конца года в программе капремонта.

Думцы поддержали основную идею проекта закона и предложили создать рабочую группу, которая займется его совершенствованием.

## Молодым специалистам

Думцы приняли и проект закона о пособии врачам, внесенный губернатором. Он рассчитан на то, чтобы привлечь в наши больницы к 2017 году не менее 35 молодых специалистов.

Врачи, устроившиеся в сельские госучреждения здравоохранения, будут получать единовременное пособие - 100 тысяч, в городские - 50 тысяч. Обязательные условия: возраст - до тридцати лет и отработка - не менее пяти лет.

Поддержала Дума и законопроект, по которому единовременное пособие - 30 тысяч рублей теперь будут получать усыновители.

## Чтобы вышли «из тени»

Кроме того, Дума приняла предложенный губернатором законопроект «Об участии Костромской области в государственно-частном партнерстве». Он рассчитан на привлечение частных инвестиций в социальную сферу и предполагает предоставление инвесторам земельных участков, движимого и недвижимого имущества, от эксплуатации которого он может получать доход.

Дума также согласилась с предложением уменьшить

на 4,5% ставку налога на прибыль организаций для колоний, что позволит им создать больше рабочих мест для осужденных.

Уменьшится - на 50% и ставка транспортного налога: для владельцев снегоходов и мотосаей. Сегодня она в два раза выше, чем в соседней Ивановской области. И многие костромичи предпочитают регистрировать «лошадные силы» именно там, а не дома. К тому же эту технику используют лишь в сезон и не на трассах.

Депутаты посчитали, что снижение ставки стимулирует нарушителей к тому, чтобы выйти «из тени». А следующим шагом станет ужесточение наказания за отсутствие регистрации. Если будет позитивный результат по снегоходам, возможно, в регионе пересмотрят ставку и по гидроциклам и катерам.

**Алексей ЖЕРДЕВ, председатель комитета по агропромышленной политике, развитию сельских территорий, природным ресурсам и экологии областной Думы:**  
- Уменьшение ставки в два раза мотивирует владельцев снегоходов и мотосаей поставить их на регистрацию в нашей области. А это означает, что поступления в бюджет от транспортного налога увеличатся.

## Большой замах, а толку пшик

Комитет по депутатской деятельности, Регламенту и информационной политике областной Думы озвучил итоги посещаемости думцами заседаний парламента и его комитетов.

Как оказалось, большая часть депутатов участвовала практически во всех заседаниях Думы весенней сессии этого года. Да и у остальных, за исключением парочки злостных прогульчиков, посещаемость неплохая. Из 36 депутатов 100% заседаний посетил 21, 86% - восемь, 71% - три, 57% - два, 43% и 28% - по одному.

А вот с думскими комитетами все иначе. Здесь количество прогулов больше. Некоторые думцы частично игнорируют даже один из ключевых комитетов - по бюджету, налогам, банкам и финансам. В 100% заседаний этого ко-

митета (плановых и внеплановых) участвовали лишь два человека, один из которых - его председатель.

Есть и такие народные избранники - к счастью, их очень мало, - которые умудрились посетить 21, 17 и даже 13% процентов заседаний своих комитетов. Кстати, по регламенту, если депутат три раза не посетил заседание - это основание для рассмотрения пребывания его в комитете. (Подробнее о том, как посещали депутаты заседания и комитеты - на стр. 7)

В итоге председателями комитетов Дума предложила определиться с персональным составом. Они должны подать пофамильные предложения в комитет по депутатской деятельности, Регламенту и информационной политике, чтобы затем их рассмотрели на заседании парламента.

**Владимир ВНУКОВ, председатель комитета по депутатской деятельности, Регламенту и информационной политике областной Думы:**

- По сравнению с прошлым созывом посещаемость депутатами пленарных заседаний областной Думы выросла. Подавляющее большинство присутствует на 100 процентах заседаний Думы. Остальные отсутствуют по уважительной причине. По комитетам ситуация разная. Есть случаи, когда был ноль посещений за всю сессию. Я считаю, это связано с тем, что люди приняли для себя решение участвовать одновременно в нескольких комитетах. Хотя по регламенту предполагается в одном - чтобы была тщательная работа. А тут большой замах, а толку пшик. Поэтому мы рекомендовали председателям комитетов проанализировать явку и дать свои предложения для рассмотрения персонального состава комитета. Его определяет Дума. Значит, будем выходить с инициативой об исключении тех, кто не посещает комитет. Результаты анализа мы публикуем, чтобы избиратели понимали, как тот или иной депутат исполняет свои обязанности, и сделали объективные выводы. Посещать заседания Думы и комитета - обязанность депутата. Тем более что сейчас вся основная работа проходит именно в комитетах.

# Как сыр в масле

## У Костромской сырной биржи появилось свое помещение

**За те пять лет, что существует Костромская сырная биржа, она, без сомнения, стала одной из достопримечательностей нашего города. Это и единственная торговая точка, где представлены все виды сыров, которые производят в нашем регионе. И стоят они там почти на треть дешевле, чем в магазинах. Попробовать костромского сыра решила и корреспондент «СП-ДО» Людмила МАКСИМОВА.**

Все началось с того, что у Красных рядов разбили палатку. Павильон каждый раз собирали в летнем варианте. Это был каркас, обтянутый плотной тканью. Автор идеи стали сами сыродельцы. Они попросили площадку в центре города, чтобы дешево торговать своей продукцией. Форма и название - совместное творчество. В процессе обсуждения вспомнилось, что в Чикаго и Нью-Йорке сыр - это биржевой товар. Так почему бы не биржа?

Когда биржа только была образована, круглогодичный режим работы не предусматривался, и на зиму павильон убра-

ли. Но год назад решили продолжить работать и зимой.

Однако ютиться в палатке всю жизнь не будешь. Холодно, даже несмотря на подогрев помещения. А Сырная биржа за годы работы доказала - она здесь надолго. И амбиции грандиозные. Доказать, что Кострома - сырная столица Центральной России. Заявка действительно дерзкая и амбициозная, но в Костроме есть хорошие исторические заделы, сыр здесь варили издавна, есть даже собственные сорта.

Например, сыр костромской появился аж 130 лет тому назад. Название свое полу-

чил от города, в котором его впервые приготавливали. Позже молочный продукт стал производиться не только в России, но практически во всех странах СНГ. Из-за схожести основных технологических приемов костромской сыр довольно часто сравнивают с голландским. Вкус его менее острый, отдает сладковатостью. Его относят к сырам, которые имеют низкую температуру вторичного нагревания, и к так называемым «классическим сырам» с добавлением сычужного фермента. За границей сыр подобного типа более известен под названием «гауда».

Ассоциация костромских сыроделов решила перевести Сырную биржу в Большие Мучные ряды. Для ее размещения на постоянной основе выбрали павильон №53. Помещение безвозмездно предоставила областная администрация, а ремонт в нем делали всем миром. Сыродельцы так постарались, что уже сейчас биржу называют одним из самых красивых павильонов торговых рядов.

Перед открытием обновленной биржи в Кострому приехали московские торговые представители. В областной администрации отмечают, что уже есть предварительные договоренности об организации торговли нашей продукцией в Химках, в Красногорске. Это позволит укрепить статус костромского сыра. Сейчас сыр костромской - это не просто местечковое название, а торговая марка. За пять лет работы Сырной биржи продано 560 тонн продукции. И это важно не только для сыроделов, но и для всей молочной промышленности области. Ведь костромские сыродельцы напрямую связаны с нашими производителями молока.

Сегодня в области действуют одиннадцать крупных сыродельческих заводов. Все сыры производятся из натурального цельного молока. Область всецело поддерживает сырную отрасль. Так, на технологическое перевооружение предприятий из областной казны выделили 37 миллионов рублей.

# Ремонт в складчину?

## В Думе обсудили капитальный ремонт домов

**На заседании комитета по экономической политике и предпринимательству основным стал один вопрос - в каких доработках нуждается проект регионального закона «Об организации проведения капитального ремонта общего имущества в многоквартирных домах». Какие из поправок в итоге были приняты, узнавал корреспондент «СП-ДО» Олег СУВОРОВ.**

Под действие закона подпадают 7500 многоквартирных домов, расположенных на территории области. Все они разного года постройки и соответственно находятся в различном состоянии. Депутаты выясняли, в какие сроки будут ремонтироваться эти дома и, самое важное, как и кто будет определять необходимость ремонта.

Строка «капитальный ремонт» так или иначе появится в платежках жильцов многоквартирных до-

мов. Вопрос, куда будут перечисляться эти средства. Вариантов два. Первый - на счет дома. Второй - на счет фонда, регионального оператора. С первым вариантом все ясно - спасение рук «чужаков» - дело рук их самих. Собранные жильцами деньги идут на ремонт только их дома.

Вариант второй более интересный. На счетах регионального оператора будет сумма, которая собирается с многих домов. Ремонт

каждого из них будет идти по графику. Сначала самые старые и нуждающиеся в срочной помощи, затем - более новые. По сути, это принимает вид некоторой кассы взаимопомощи. Сначала на общие средства ремонтируется чужой дом, зато потом будет «в складчину» отремонтирован и ваш. При этом для участников фонда будет доступно софинансирование из федерального, регионального и муниципального бюджетов. Ка-

кой будет доля этого софинансирования? Вопрос пока открыт. Да и сколько станут платить жильцы - не совсем ясно. На заседании комитета не раз звучала цифра - 6 рублей с квадратного метра. Но, конечно, она не окончательная.

Понятно, что законопроект, внесенный на рассмотрение, - крайне важен для большинства жителей области. Поэтому и поправки в документ поступило больше семидесяти. Да и в ходе обсуждения возникло немало вопросов. «С 1 июля следующего года Жилищный кодекс в части капитального ремонта многих многоквартирных жилых домов должен вступить в полную силу. До этого момента мы должны соста-

вить программу, создать регионального оператора, определить, кто и сколько будет платить, будут ли эти платежи дифференцированы или платежи будут общими для всех домов», - сказал председатель комитета Сергей Галичев.

Стоит отметить, что пока вопросов действительно больше, чем ответов. К примеру, как будет назначаться руководитель регионального оператора, кто займется финансовым аудитом его деятельности, какие методики будут использоваться при составлении программы капитального ремонта? Депутаты обещают, что все процедуры станут максимально открыты и прозрачны для простых жильцов.



ВНЕДОСКОМЕТ

# Первые шаги

(Продолжение.  
Начало в «СП» №77 от 25 сентября)

**В девяностых, какими бы «проклятыми» и «лихими» мы их сейчас ни называли, в избирательном деле, хоть позади и был семидесятилетний советский опыт выборов, многое действительно постигалось нами впервые. Это и состязательность, и прямые выборы главы государства и глав регионов, и непосредственное формирование населением обеих палат парламента.**

**Да что говорить, местное самоуправление в том виде, в котором оно нам известно, — родом оттуда же. Именно в те годы на политическом горизонте ярко засияли звезды городских и районных руководителей, популярность которых в рамках своих муниципалитетов была порой в разы выше, чем у лидеров национальных.**

**Российская демократия и избирательная система по-прежнему были молоды, даже юны, но они уже вырастали из «коротких штанов» и уверенно двигались вперед.**

## Мы будем жить теперь «по-местному»

Конец девяностых для жителей Костромы и Костромской области стал временем серьезных предвыборных интриг и стартом драматических противостояний, частично разрешившихся лишь к началу первых лет нового тысячелетия.

Но об этом немного позже. А сейчас вернемся в год 1996-й, в костромскую глубинку. Что вокруг? А вокруг очень интересное явление: местное самоуправление, вопреки принятой целых три года назад Конституции, остается так и нереализованным на практике общественным и государственным институтом.

Дело в том, что на декабрь 1996 года органы местного самоуправления были сформированы лишь в пяти городах областного значения, а администрации остальных городов и районов возглавляли руководители, назначенные главой областной администрации.

Когда сегодня возникает временами ропот по поводу какого-либо давления или воздействия на муниципалитеты со стороны администрации региона, следует, наверное, все-таки вспомнить то пусть и непродолжительное время, когда глава области самостоятельно формировал местную власть.

15 января 1996 года, ознакомившись с предложениями с мест, областная Дума

принимает во многом историческое решение, положив начало современному местному самоуправлению и определив, как должны называться его органы.

Этим постановлением областные депутаты из «регионального властного словаря» окончательно выкинули последнюю «советскость». С Советами в названиях органов власти в городах и районах области было покончено, зато в районах теперь появились «собрания депутатов», а в городах — «городские думы». Все руководители местной исполнительной власти теперь стали именоваться «главами муниципальных образований». Многие из них, все и в прессе, именовали себя на западный манер — мэрами.

В сентябре в подавляющем числе городов и районов были назначены и местные выборы. Уже в декабре в наших городах и весях, где впервые, а где и не в первый раз, были избраны и названы местные руководители. Часть из них либо до сих пор «в деле», либо ушли со своих постов сравнительно недавно. Назовем лишь некоторых из них — Алексей Шадринцев, Виктор Солин, Александр Громов, Александр Лихачев, Геннадий Юрзов, Валентин Мамонтов, Николай Николаев.

Кстати, наиболее шустрым в той переходной ситуации показал себя, что и сейчас неудивительно, костромской мэр Борис Коробов, благополучно избравшийся накануне — в 1995 году.

## Система крепнет

Декабрьские выборы 1996 года обеспечивала уже развитая и работоспособная избирательная система, состоящая, кроме облзбиркома, из восемнадцати окружных избирательных комиссий по выборам депутатов областной Думы — 114 человек, тридцати одной территориальной избирательной комиссии — 244 человека, десяти окружных комиссий по подготовке и проведению выборов местных дум и собраний депутатов, 689 участковых комиссий, в которых работали 5 тысяч 161 человек.

Частично функции окружных и территориальных избирательных комиссий были тогда возложены на местные избиркомы в городах и районах области, начинающие в те годы работать на постоянном основе.

**Михаил Барабанов, в конце 90-х годов — начальник правового управления администрации города Костромы, в настоящее время — председатель избирательной комиссии Костромской области:**

«Сейчас это уже история, но стоит все-таки вспомнить, что в свое время избирательную комиссию города, как постоянно действующий орган, Кострома сформировала одной из первых. Областной центр в девяностые годы прошлого века в деле развития местного самоуправления традиционно был впереди.

Что же касается создания и развития избирательной системы в Костромской области, то тут обязательно стоит произнести слова благодарности и признания в адрес ее фактического организатора и создателя — Владимира Владимировича Смирнова, шестнадцать лет работавшего во главе областной избирательной комиссии. Заложившие им высокие стандарты и подходы к работе и сегодня позволяют нам качественно и ответственно заниматься подготовкой и проведением избирательных кампаний самого разного уровня».

## Последние в двадцатом

Выборы 19 декабря 1999 года в Государственную Думу для части костромских их участников стали и своеобразным «трамплином» в будущей политической карьере. В битве за 94-й одномандатный округ тогда серьезно сошлись два главных кандидата — Андрей Бычков и Адриан Пузановский.

Тактическая победа досталась тогда Пузановскому, который с двухпроцентным перевесом по голосам еще на один срок продлил свое пребывание на Охотном ряду. Стратегически же, с точки зрения политического долголетия, на наш взгляд, победил все-таки Андрей Бычков, и по сию пору являющийся депутатом и председателем Думы областной. Впрочем, Андрей Иванович, по должности председателя регионального законсобрания автоматически входивший по тогдашней схеме в верхнюю палату российского парламента, в плане личного статуса мало что терял по итогам тех выборов — он и так участвовал в принятии решений на уровне страны.

С хорошим результатом тогда выступила Ирина Переверзева, что, несомненно, впоследствии помогло ей стать во главе областного центра. Неплохо заявила о себе Валентина Ямщикова, избравшаяся впоследствии в областную Думу. Статус не только государственного служащего — руководителя регионального антимонопольного управления, но и яркого общественного деятеля подтвердил и закрепил за собой Павел Романец.

## Председатель Костромской областной Думы Андрей Бычков, в декабре 1999 года — кандидат в депутаты Государственной Думы:

«С интересом вспоминаю те дни. Тогда я шел в Государственную Думу при поддержке «Отечества». Причем весь административный ресурс работал в те выборы на Адриана Пузановского, которого тогда поддерживал и губернатор Виктор Шершнев. Возможно, Виктор Андреевич думал, что я вскоре буду претендовать на пост губернатора области, хотя у самого меня таких мыслей и планов не было и об этом в свое время я открыто сказал губернатору.

На выборы я шел уверенно, поскольку имел за плечами неоднократный опыт избрания в областную Думу. Поддержка со стороны людей тоже чувствовалась. Быть может, одним из простоватых кампаний стало то, что нужно было больше встречаться с избирателями, активной донести до них свою позицию. Случилось так, как случилось — на тех выборах я проиграл Пузановскому меньше двух процентов, о чем никогда не жалел. Тогда, в 1999 году, впереди было еще очень много работы здесь, в Костромской

области, ее и сейчас много, а защищать интересы региона на федеральном уровне я тогда мог в верхней палате российского парламента.

Вспоминаю то, как тогда были организованы выборы, могу сказать, что работа областной избирательной комиссии, избирательных комиссий на местах всегда вызвала уважение. Избирательную систему области, доставшуюся нам сегодня, в те годы выстраивали и формировали порядочные, ответственные люди».

## В сторону централизма

Интересно вспомнить и то, как в декабре 1999 года распределились голоса при выборах партий и политических движений. Нитка под названием «Костромская область» была выдернута из «красного пояса» — 35% голосов получили движение «Единство», 21% голосов смогли удержать за собой коммунисты. «Блок Жириновского» пришел с результатом почти в 8%, а ярко заявивший о себе к лету 1999 года блок «Отечество — вся Россия», возглавляемый на уровне страны Юрием Лужковым, а в Костроме — ректором КГУ Николаем Рассадным, смог набрать шесть с небольшим процентов.

Впрочем, известно и то, что популярный в своем вузе и тогда и сейчас Николай Михайлович Рассадин не ушел в 1999-м году в Госдуму, преподавателями и студентами его альма-матер было воспринято с удовлетворением. Так что и в данном случае тактический проигрыш стал стратегическим успехом и ныне здравствующего ректора Рассадина.

Важной вехой либерализации взглядов жителей области на тот момент стало прохождение в Госдуму избирательного блока «Союз правых сил», что для традиционного костромского «левого уклонизма» казалось тогда чем-то удивительным.

## Сергей Афанасьев, в 1999 году — руководитель регионального штаба «Союза правых сил»:

«По итогам голосования за СПС Костромская область показала меньший результат, чем в целом по стране. Да и сам региональный штаб был развернут с запозданием, когда, к примеру, в Ярославле вовсю шла агитация, в Костроме еще ничего не было.

Главной причиной успеха СПС в те дни я считаю грамотную и массивную

медийную кампанию, в первую очередь на центральных и спутниковых каналах.

Да и само появление СПС в то время выглядело чем-то новым. Рейтинг НДР таил на глазах, все, кому не нравились коммунисты, готовы были поддержать «Отечество — вся Россия» или «Яблоко». Поэтому выход на политическую сцену «Союза правых сил», а затем и «Единства» резко поменял политический расклад».

## Новый год — порядки новые

Так закончились девяностые. Драматичные, трагичные, противоречивые и по своему ярким. А потом? А потом, 31 декабря 1999 года, страна, и мы с вами в том числе, сели перед телевизорами и услышали ставшие сегодня фольклорной классикой, а значит, действительно заведшие за живое и изменившие судьбы хрестоматийные слова Бориса Ельцина про «устал» и «ухожу». Двадцатый век был окончен. А то, что потом, — уже другая история и совсем другая эпоха.

## Евгений Зайцев, ветеран «СП», в 90-е годы — член областной избирательной комиссии:

«В девяностые все мы пережили необычайно трудное время, время, когда российская государственность не раз, как нам казалось тогда, находилась у своей последней черты. Что ее спасло? Что спасло нашу страну, наш народ?

Думаю, что главным здесь была наша воля, наша вера в лучшее, наша мудрость и желание жить. В те годы мы учились выживать, учились думать и принимать правильные решения.

Избирательная система, дочь тех драматических лет, стала одним из важнейших механизмов, позволивших нам пережить то непростое время. Сегодня мне хочется низко поклониться тысячам людей — нашим с вами землякам, рядовым работникам участковых избирательных комиссий, которые в ту эпоху, практически на голом энтузиазме, в условиях тогдашней нищеты и безвременья сумели, нашли в себе желание и силы делать эту серьезную и ответственную работу».

Дмитрий ВЯТСКИЙ

# РЕЙТИНГ

## Горячая десятка

**На юге справляют грандиозные юбилеи, настоящих профессионалов собирают на севере. На востоке строят уникальные дома, современные школы открывают на западе. В центре и вовсе возрождают древние святыни — начало осени для трёх десятков муниципальных образований Костромской области выдалось на редкость**



### 1-е место: КОСТРОМСКОЙ район

**Количество упоминаний: 13**  
Первое «золото» золотой осени достаётся самым близким: находясь «под рукой» у корреспондентов главных печатных СМИ региона, Костромской муниципальный на этот раз привлекает всё журналистское внимание. Впрочем, отнюдь не случайно. В региональной столице ещё только задумываются о памятнике Виктору Розову — в Апраксине уже воздвигают. Обелиск воинам Великой Отечественной. В областном центре всего лишь мечтают о хороших трассах — в Коростелье уже ездят. По качеству и воздвигают, и ездят только благодаря... собственным усилиям — инициативность апраксинцев, самостоятельно собравших тысячу на памятник, и коростельцев, отремонтировавших дорогу своими руками, в сентябре отметили все без исключения газеты. И подчеркнули: старинный принцип «с миру по нитке», как показывает практика, до сих пор действует безотказно.



### 4-е место: ЧУХЛОМСКИЙ район

**Количество упоминаний: 9**  
Вместе с работниками лесной отрасли в канун их профессионального праздника на север региона отравились и костромские журналисты. Не для того чтобы встретить «лесной» день в лесах — для того чтобы стать свидетелями традиционного конкурса «Лесоруб-2013». В Чухломе и её окрестностях 6 сентября пятнадцать вальщиков леса из четырнадцати районов области продемонстрировали всё своё мастерство: обрезка сучьев, раскряжёвка, подготовка бензонаструмента к работе — этапы профессионального соревнования, как заметили корреспонденты газет, не меняются из года в год. Зато меняются победители. На этот раз главный приз конкурса с севера региона отправился в центр: лучшим лесорубом 2013 года жюри признало Александра Чистякова из Антропова.



### 2-е место: город НЕРЕХТА и НЕРЕХТСКИЙ район

**Количество упоминаний: 11**  
«Серебряным» медальстом рейтинга «СП-ДО» в сентябре особенно интересовались политические обозреватели костромских еженедельников. Пристально следившие за ходом нерехтского «народного голосования», в середине месяца они дружно поздравляли с победой на выборах Игоря Малюкина. И, естественно, не преминули поприсутствовать на первой встрече новоизбранного главы муниципалитета с главой региона Сергеем Ситниковым. Кстати, именно во время этой встречи губернатор попросил руководителей района оказать максимальную поддержку Нерехтскому механическому заводу. Журналисты тоже решили оказать — поддержку информационную. И сообщили, что Нерехтский механический ждёт полное переоснащение, причём не только техническое, но и кадровое: на модернизированное предприятие, по замыслу руководства района и завода, должны прийти работники со специальным образованием.



### 5-е место: город ГАЛИЧ

**Количество упоминаний: 8**  
Галич нынешнюю осень начинает за здравие — пришли к выводу корреспонденты региональных печатных СМИ, побывав в древнем городе вместе с губернатором Сергеем Ситниковым. Журналистское заключение, кстати, отнюдь не метафорично: Галичская окружная больница сегодня действительно развивается ускоренными темпами. По программе модернизации здравоохранения сюда поступили десятки единиц новейшего медицинского оборудования, совсем скоро здесь появится современное кардиологическое отделение. А вот у обитающих в Галиче мошеников, похоже, больше не появится желания посетить местный обувной склад: костромские и петербургские полицейские в сентябре задержали виновных в краже восьмисот пар обуви с галичской фабрики. Теперь вора, обогатившимся на три миллиона рублей, придётся серьёзно заплатить за содеянное.



### 3-е место: город ШАРЬЯ

**Количество упоминаний: 10**  
И Шарье на этот раз — наши журналистские поздравления. Между прочим, не только с третьим местом рейтинга популярности, которое северо-восточная столица региона уверенно удерживает второй месяц подряд. Начало возведения четырёх многоквартирных домов — главный повод для сентябрьских поздравлений. И повод для гордости тоже: дома, которые появятся на свет благодаря программе переселения граждан из аварийного жилья, строят по уникальной технологии, разработанной нижегородскими инженерами. Уже через год в новостройки на улице Орджоникидзе въедут двести шарьянских семей, подчеркнули журналисты. А вот шарьянские автомобилисты, вполне вероятно, скоро поедут по федеральной трассе: о передаче дороги Кострома — Шарья в федеральную собственность в сентябре говорили премьер-министр России Дмитрий Медведев и костромской губернатор Сергей Ситников. Как отметили корреспонденты печатных СМИ, передача эта означает лишь одно: если шарьянская трасса станет федеральной, «дорожные» расходы области значительно сократятся.



### 6-е место: НЕЙСКИЙ район

**Количество упоминаний: 6**  
Центр нашего региона постепенно становится духовным центром России — решили журналисты областного издания, в сентябре совершившие паломническую поездку в посёлок Михаила Нейского района. Впрочем, верующие со всей области приезжают сюда круглогодично — помолиться в древнем храме Успения Пресвятой Богородицы, возродить который несколько лет назад решил священник Валерий Херувимов. Кстати, врач (выпускник московского мединститута), отец двенадцати детей (семь из которых приёмные) и настоящий подвижник — удивительной биографии отца Валерия посвящён очерк одной из костромских газет.



### 7-е место: БУЙСКИЙ район

**Количество упоминаний: 5**  
Равняться на запад (региона, естественно) теперь должны все образовательные учреждения области: в посёлке Талица Буйского района в День знаний открылась современная школа. Вместе с шестьюдесятью талицкими учениками и губернатором Сергеем Ситниковым 2 сентября её порог переступили и костромские журналисты. И прямо на пороге констатировали: это не школа — это мечта. Нетбуки и интерактивные доски в кабинетах, тренажёры в спортзале, электрические скоровары в столовой и даже собственная котельная во дворе — на строительство новой школы региональный бюджет выделил 1,2 миллиона рублей, а большую часть средств, свыше 4 миллиона, презентовал области резервный фонд президента. Как отметили корреспонденты печатных СМИ, Талицкая школа — первая, построенная в области за последние годы. И выразили надежду, что не последняя.



### 8-е место: МАКАРЬЕВСКИЙ район

**Количество упоминаний: 4**  
Глобальное пополнение в Макарьевском районе — сообщили в сентябре региональные печатные издания. Правда, тут же поспешили уточнить: не в демографии дело. Дело в том, что в деревне Большие Рымы с каждым днём растёт поголовье вьетнамских вислобрюхих свиней — редкую для России породу с успехом разводят на одной из местных ферм. И даже планируют построить цех по переработке уникального мяса и выпуску не менее уникальных мясных деликатесов. Ну, а в Шемятинском сельском поселении пополнился автомобильный парк: муниципалитет презентовал шемятинцам новый пожарный спецавтомобиль.



### 9-е место: ОСТРОВСКИЙ район

**Количество упоминаний: 3**  
Во второй уик-энд сентября в тридцати километрах от Островского были замечены все костромские журналисты культуры. А также многочисленные костромские (и не только) литературоведы, музейщики и актёры — музей-заповедник «Шельяковский» вместе со всей страной 15 сентября отметил девяностолетний юбилей. Традиционными «Шельяковскими чтениями» (на которые съехались десятки российских учёных и театралных критиков), роскошными сценами из «Мудреца» (которые сыграл Костромской драматический) и, конечно, торжественным заседанием музейщиков — «усадбный» праздник, как отметили побывавшие на нём корреспонденты, получился не по-усадбному масштабным.



### 10-е место: АНТРОПОВСКИЙ район

**Количество упоминаний: 2**  
Антроповцы, в сентябре продемонстрировавшие небывалый героизм, удостоиваются десятого места нашего первого осеннего рейтинга. Цельх четыре дня без какой-либо воды — глобальное обезвоживание обитателей антроповской земли, восхитённо констатировали костромские журналисты, пережили мужественно. Впрочем, за своё терпение они теперь вознаграждены сполна: единственная водонапорная башня посёлка, построенная ещё в начале XX века, наконец-то полностью реконструирована. А значит, в ближайшие годы, даже несмотря на глобальное потепление, Антропово вряд ли превратится в пустыню.

# ПоБРАТаться

## На Руси не курили трубку мира, а пили из одной чаши

**Деревянных дел мастер. Казалось бы, это в такое далекое прошлое ушло, но даже в современных «каменных» квартирах нет-нет да и найдется место резному шкафу. Мастера остаются, а с ними - и исконно русский промысел. На последнем конкурсе деревянной скульптуры «Лесчародей» решили возродить совсем забытое – братину. Праздничную чашу с пивом или квасом, пускаемую по кругу. От братской чаши отпила и корреспондент «СП-ДО» Людмила МАКСИМОВА.**

Не так давно День работников леса отпраздновали, и снова в лес. Только теперь уже за народными мастерами-умельцами. Конкурс деревянной скульптуры «Лесчародей» проводится в музее деревянного зодчества «Костромская слобода» уже в пятый раз, собирая вместе профессионалов и любителей.

На этот раз слово «вместе» приобрело ключевой смысл и стало темой конкурса. Сказочных персонажей, скамейки, качели, ложки мастера уже делали. И обратились к давно забытому – братине. Сейчас современному человеку с ходу и не сказать, что это такое. А когда-то без этого, так сказать, «столового прибора» не обходился ни один праздник.

Братина, или, как ее ласково называли на Руси, «братинка», был сосуд, предназначенный для братского, товарищеского питья. На это указывает само название. Когда-то, еще в VII-IX веках братина имела вид тарелки и горшка с покрывшей. У каждого «попратавшегося» был свой черпачок-ложка. К XVI веку черпачки ушли. Ладно когда деревня сходилась небольшая, нетрудно было нарезать на всех черпачков. А если дружина собралась сто человек, каждому черпак не сделаешь. Так братина полностью утратила свое первоначальное единичное предназначение.

Передаваемая из рук в руки чаша объединяла людей. Пуская ее по кругу, народ выражал доверие друг другу. Ну еще бы, пить из одной посуды - высшая степень доверия, особенно в нашу эпоху с ее птичьим и свиным гриппом.

Это обрядовый сосуд. На некоторых даже писали «Богородская чаша» к дню Богородицы или наносили имя императора, когда братина была ему подарком. Иногда братины были золотыми или серебряными, украшались драгоценными камнями (а также простыми узорами или травами) и употреблялись для даров, как весьма ценные подарки. Так, поднесенная окольным Степаном Простеевым королю польскому по случаю его бракосочетания в 1637 году братина была золотая с кровлею, с яхонтами, лапами и изумрудами

ми с жемчугом. Стоила ни много ни мало по тем деньгам 2000 рублей.

Использовали этот обрядовый элемент обычно в «братчинах», праздниках, в складчину организованных жителями деревни, или среди стрельцов-дружинников. А на праздник Осени в братину наливали первое пиво, которое варилось из нового урожая и пробовалось в этот день. Даже если человек не пил из братины (мало ли, убежденный трезвенник), жест пригубления он все равно делал.



**Братины прошли путь развития от простенькой тарелки с черпачками до сказочной жар-птицы Николая Масленникова, которую он делал два месяца**

Именно к празднику Осени (его еще называют именины урожая) работники музея деревянного зодчества и организовали конкурс братин. Правда, налив в братину-победительницу не пиво, а квас.

Восемнадцать участников из Ярославля, Буя, Костромы, Галича, Кадья и Шарьи представили на суд жюри двадцать работ. После первого этапа конкурса их осталось четыре. Среди этих братин и нужно было выбрать одну, из которой на Осенины будут пить квас. С ней же будут встречать участников и гостей эстафеты



**Победитель конкурса Николай Масленников провел мастер-класс и прямо на глазах собравшихся вырезал птичку**



**Братина из капа (нароста на березе) обладает сильной энергетикой**



Цветом автор передал тот самый «жар», который в пазухе птицы заложен.

За изделия подобного рода он берется не впервые. Изготовлением разных работ из дерева Николай занимается более тридцати лет. Учился в Богородском училище резьбы под Москвой. А с обработкой дерева познакомился еще в детстве. Маленьким мальчиком сам вырезал себе игрушки. В его коллекции уже есть братины в форме лебедя, утки, ладьи. А над этой, изображающей жар-птицу, трудился больше двух месяцев.

На открытии конкурса Николай Масленников провел мастер-класс по художественной обработке древесины. Пока детки удивлялись качающимся лошадкам, которых он привез с собой, Николай на глазах собравшихся вырезал фигурку птицы. Даже скамейка, на которой он сидел, была сделана его руками. Из куска цельной древесины, как и все его работы. «Главное, чтобы материал был податливым, - говорит мастер. - Вот липа, например, это мягкая древесина. Значит, не будет заусениц, изделие не расколется».

После церемонии эстафеты олимпийского огня на территории города братина Масленникова останется в фондах музея-заповедника «Костромская слобода».

Лучшей братиной была признана работа народного мастера России шарынца Николая Масленникова - огненная жар-птица. Между прочим, жюри не прогадало - факел олимпийского огня выглядит тоже как перо жар-птицы. Изделие пропитано специальным раствором, из-за чего приобрело насыщенный бордовый цвет.

# В самом теле

## на этот раз черпали вдохновение «диверсанты» со всего мира

**Бельгийско-швейцарское - снимает. Всё. Шведско-финляндское - тормозит. Не по-детски. Аргентинское - режет. Под Пастернака. Израильское - уходит. В тень. Французское - стоит. На голове. Русское - упаковывается. В бумагу. Особенности национального тела в black box арт-площадки СТАНЦИЯ и на сцене областного драматического театра имени А. Н. Островского с 20 по 23 сентября продемонстрировали костромским контемпорариюлам танцовщики из восьми стран - седьмой Международный фестиваль дуэтов современного танца «Диверсия» оказался на удивление «теплым». Вместе с восемнадцатью приезжими талантами и сотнями их здешних поклонников четыре сентябрьских вечера подряд телом занималась и корреспондент «СП-ДО» Дарья ШАНИНА.**

Седьмая «Диверсия» навеселе - традиционный костромской фест на этот раз должен был пройти именно так (если, конечно, верить народной мудрости). Ну, в крайнем случае - на седьмом небе от счастья. Облом, однако: все девять «диверсифицированных» дуэтов нынешней осенью работают абсолютно трезво. И от земли предпочитают не отрываться совершенно. Одним словом, серьёзность - главная «диверсионная» эмоция. Ползание-перекатывание-возлежание - говоря в трёх словах, доминанты «диверсионной» хореографии. Быть может, сознательный выбор фестивальных организаторов («Диалог Данс» «диверсантов» всегда выбирает вдумчиво - это факт). Возможно, объективные тенденции актуального арта (contemporary сегодня уходит в рациональность - действительно так). Но, скорее всего, удивительные особенности современной любви: мужчину и женщину в XXI веке сводит рассудок. В XXI веке женщину и мужчину соединяет физиология. Семь из девяти дуэтов костромского феста в сентябре 2013-го танцуют любовь. Именно такую любовь.

Хотя нет, не танцуют - любовью «занимаются». В смысле, усердно и увлечённо пытаются докопаться до её сути. Что же касается танца, нынешняя «Диверсия»

в принципе обходится без него (в традиционном, естественном, понимании): взлёты и парения демонстрируют разве что Юджиния Сан Педро и Элиза Перейра из Аргентины. Латиноамериканский женский дуэт «Grupo seda» буквально рассекает сценическое пространство костромского драмтеатра: лезвия ножей расправляют воздух, тела танцовщиц резко опрокидываются - и моментально выпрямляются. Не по собственной воле: бунтующие героини «After me» вновь и вновь возрождает какая-то невидимая сила. Какая-то невидимая сила оберегает их от «разгуливающих» по сцене клинков. Она же переплавляет чужое (для нас) английское в родное-пастернаковское: «Февраль. Достать чернил и плакать!». Боль и непокорность Сан Педро и Перейра вытанцовывают размашисто и красиво. Именно вытанцовывают боль и непокорность: «заниматься» любовью им не позволяет женская сущность дуэта.

Как и дуэту Ивана Естегнеева и Евгения Кулагина (костромская компания «Диалог Данс») не позволяет сущность мужская. Свой «платформенный» спектакль «Код неизвестен» (его «ДД» создавал вместе с культурным центром «Платформа»), презентанный осенью 2012-го на СТАНЦИИ, Естегнеев и Кулагин год спу-

стя по-прежнему играют. По всем законам театра выстраивают историю патологической взаимозависимости двух абсолютно сильных и совершенно одиноких мужчин: их отчаянный, но унисонный вой на луну в финале часового действия кажется если не счастливой, то хотя бы сулящей счастье развязкой. Сам же спектакль, созданный испанским хореографом Гильермо Вейкертом Молиной, кажется идеальной попыткой синтеза театра и танца. В отличие от остальных семи «диверсионных» опусов: «заниматься» любовью, семь женско-мужских танцевальных пар драматургией предпочитают не заниматься вовсе.

За исключением, пожалуй что, израильского дуэта Овед Хадок и Казуо Шинори. Их «Атом» на самом деле легко переносим на театральные подмостки: перед тем как обрести долгожданное счастье, герой и героиня проживают целую жизнь. Она начинается с трудного «притирания»: мужское и женское тела, как два маятника, качаясь из стороны в сторону, привыкают друг к другу. То спешатся насмерть, то резко отскакивают, то вдруг падают на пол - и катятся кубарем. И докатываются-таки - до совместного быта: на белом экране сервирующая стол миниатюрная дамочка и грозно вышагивающий гигантский кавалер - театр теней демонстрирует отлаженную механику семейной жизни. В которой, кстати, не только вилки и ножи движутся с постоянной скоростью. Здесь (и в этом суть трагедии) постоянны роли: вечное притяжение под стол женщина и вечно нависающий над ней мужчина (его лицо больше всего её тела - потрясающая игра размерами) - главный закон семьи, который соблюдается тысячелетиями. И тысячелетиями приводит к единственному финалу: даже если женщина вдруг затевает бунт (виртуальная посуда бьётся вдребезги, напряжённые тела перекатываются, кувыркаются, падают, огромный чемодан захлопывается с треском), он

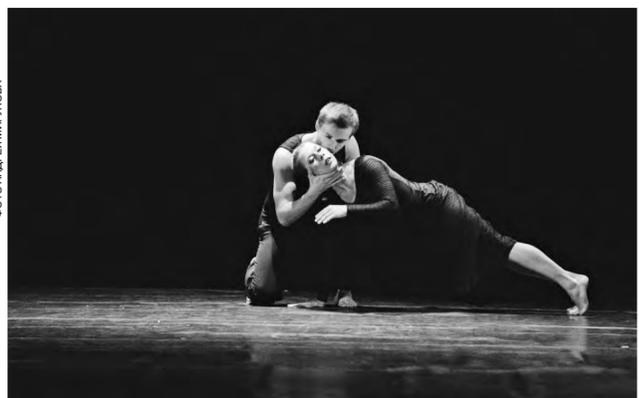
всё равно обречён. Мужчина притянет к себе, мужчина пустит слезу, мужчина наступит - под любым предлогом. И всё вернётся на круги своя.

Потому что есть земное притяжение, которое сильнее нас. Как оно работает, наглядно демонстрируют столичные танцовщики Павел Глухов и Соия Гайдукова: «Притяжение» заставляет их слиться в одно причудливое целое и сосуществовать - мягко, легко, бесшумно. Они начинают нежно скользить, а значит, неминуемо ступают на скользкий путь: инфернальная привязанность друг к другу внезапно оборачивается нешуточной борьбой. Борцовские захваты, болезненные столкновения, резкие броски - исполнители, кажется, готовы на убийство. Глухов и Гайдукова топчут друг друга ногами, но это, несомненно, шаг любви.

Как, несомненно, тычки любви - странные движения шведско-финского дуэта Софии Карлсон и Тaneli Альберта Торма. Тоненькая девочка в цветастом, почти ребёнок, и мощный парень с дредами, почти мужчина, шаманят: «погружают» зрителей в режим замедленной съёмки (еле-еле двигаются по black box) - и постепенно усаживают в магический круг. Потом уже выясняется: не о публике заботятся - создают самим себе идеальные условия для интима. В первобытном созидающем ритме сталкиваются тела: поясняют - это детская игра брата и сестры «во взрослых». На самом же деле, попытка выяснить, что такое любовь - действительно детская, но именно поэтому, быть может, самая результативная: понять естество человека может только человек естественный. В него, кстати, пытаются превратиться и Надин Фукс с Марко Дельгадо: бельгийско-швейцарский дуэт сбрасывает с себя всё. Абсолютно. И это не эпатаж - это жажда освобождения от мира. Мы слишком устали от социальных уз. Давайте займёмся телом.



**Израильский «Атом» оказался самой сентиментальной историей фестиваля**



**Хрестоматийная тема взаимоотношения полов - в фокусе седьмой «Диверсии»**

# Дошла очередь до музыки

## В Госдуму внесен законопроект, предлагающий изменения в действующий «антипиратский» закон

**Об этом заявил член Комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Роберт Шлегель в ходе научно-практической конференции, посвященной защите интеллектуальной собственности в Интернете «Право на Download».**

Документ предусматривает распространение мер по защите интеллектуальных прав не только на фильмы, но и на музыкальные и литературные произведения, программное обеспечение и другие виды авторских прав. Предлагается также обязанность рассматривать споры по защите прав на фильмы сохранить за Московским городским судом, а по всем иным объектам - передать суду по интеллектуальным правам. Кроме того, исключается возможность предъявить информационным посредникам требование о возмещении морального вреда или нанесении ущерба, а также изъятия материальных носителей, если их вина в нарушении интеллектуальных прав нет. Предлагается введение обязательности попытки досудебного урегулирования конфликта в случае обращения в суд за обеспечительными мерами.

«Этот законопроект - результат длительной работы. В нем мы постарались учесть пожелания правообладателей, интернет-компаний и наших сограждан, которые подписывали петицию против действующего закона», - отметил Шлегель. - Также мы учли пожелания интернет-отрасли: не допускается премодерация контента интернет-площадки, делается акцент на саморегулирование отрасли и предлагается конкретный механизм саморегулирования. А возможность разрешения споров в досудебном порядке даст возможность разгрузить суды. Мы согласны с предложением о том, что контент должен быть разблокирован в случае получения контрзаявления от пользователя, разместившего его».

По мнению представителей Роскомнадзора, эффективность «антипиратского» закона спустя полтора месяца его работы составляет 87%. Ограничение доступа к сетевым ресурсам, распространяющим контент нелегально, обеспечивается Роскомнадзором посредством предоставления операторам связи сведений об информационном ресурсе, указанном в судебном акте.

По словам замруководителя Роскомнадзора Максима Ксензова, блокировки по URL составляют 50% и по IP-адресам - 50%: «Закон работает. Практически все ресурсы, получившие уведомления об удалении фильмов, исполнили требования Роскомнадзора. А правообладатели не злоупотребляют новым механизмом защиты и подают основные иски. Только в 4 случаях из 42 правообладатели, удовлетворившись удалением контента, не обратились в суд с иском».

«Мы стараемся работать с легальными интернет-ресурсами, но мы не можем договориться напрямую с большим количеством зарубежных правообладателей», - отметил Максим Ксензов. - Нужно, чтобы наш интернет-бизнес за границей считался легальным. Наша работа заключается в том, чтобы создать условия для формирования нового рынка. Блокировка - это нефтяной инструмент, он может нанести вред добросовестным ресурсам», - добавил Ксензов.

Для формирования нового рынка Роскомнадзор разработает меморандум о сотрудничестве авторов и интернет-отрасли в плане реализации «антипиратского» закона и со-

### КАК БОРЬБЫ С НЕЛЕГАЛЬНЫМ КОНТЕНТОМ?

Источник: Фонд «Общественное мнение»

Метод	Процент (%)
НИКАК НЕ НУЖНО БОРЬБЫСЯ	12
ИНФОРМИРОВАТЬ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ О ПРАВИЛАХ РАЗМЕЩЕНИЯ И ПОТРЕБЛЕНИЯ КОНТЕНТА	19
ШТРАФОВАТЬ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ ЗА РАЗМЕЩЕНИЕ НЕЛЕГАЛЬНОГО КОНТЕНТА НА ПУБЛИЧНЫХ ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСАХ	13
ШТРАФОВАТЬ «ПИРАТСКИЕ» САЙТЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ И ПОИСКОВИКИ	19
ЗАКРЫВАТЬ ПИРАТСКИЕ САЙТЫ	24
СОЗДАВАТЬ САЙТЫ, НА КОТОРЫХ МОЖНО БЕСПЛАТНО СКАЧАТЬ ЛЕГАЛЬНЫЙ КОНТЕНТ	35
СОЗДАВАТЬ САЙТЫ, НА КОТОРЫХ ЗА НЕБОЛЬШОЮ ПЛАТУ МОЖНО СКАЧАТЬ ЛЕГАЛЬНЫЙ КОНТЕНТ	20
ЗАТРУДНЯЮСЬ ОТВЕТИТЬ	28

ставит «дорожную карту», которая позволит досудебно решать споры и сформирует саморегулирование в отрасли. В ходе общественного обсуждения петиция за отмену «антипиратского» закона, набравшей в Интернете 100 тысяч голосов, глава Роскомнадзора Александр Жаров заявил, что меморандум планируется представить на общественное обсуждение 1 октября.

По словам главы Роскомнадзора Александра Жарова, с момента вступления в силу закона 1 августа 2013 г. в общей сложности правообладатели направили в Мосгорсуд 58 заявлений о принятии обеспечительных мер, из которых 16 были отклонены: «Это небольшая цифра, так как набор необходимых документов довольно значительный. Заявления были отклонены по техническим причинам, сейчас правообладатели становятся более опытными в этом вопросе. Если в августе было отклонено 10 заявлений, то в

сентябре - лишь 6. По всем заявлениям были приняты предварительные обеспечительные меры, - сообщил он. - По нашим наблюдениям, многие интернет-площадки готовы к переходу на легальные механизмы работы. За полтора месяца мы провели 28 совещаний с правообладателями и представителями отрасли. У нас есть все основания предполагать, что в ближайшем будущем интернет-площадки, распространявшие до недавнего времени нелегальный контент, перейдут в легальную зону. Кроме того, во многих случаях споры между правообладателями и интернет-ресурсами не доходят до суда, поскольку контент удаляется по договоренности».

По мнению члена Совета Федерации Руслана Гаттарова, государство поступило правильно, приняв закон пока только к одному виду контента - фильмам. «Это было необходимо, чтобы поспособствовать, как закон заработает. Также

был выбран единый суд, которому подведомственны споры по незаконному распространению контента. Поток жалоб небольшой, Роскомнадзор с ним справляется, а Интернет не рухнул, значит, закон был нужен, - отметил Руслан Гаттаров. - Но его еще нужно доработать, собрать как представителей интернет-индустрии, так и законодателей и найти золотую середину. Сейчас важно понять, стоит ли применять его к другим видам контента. Большинство представителей отрасли не против того, чтобы расширить круг регулируемого контента, но с условием, что ФЗ N 187 будет доработан. В целом отрасль готова к саморегулированию».

Представители интернет-отрасли поддержали намерение властей доработать 187-ФЗ. «Интернет-индустрия никогда не выступала против того, что нужно защищать права в Сети. Когда с нашей стороны идет критика, это означает, что закон содержит риски для бизнеса и мы пытаемся себя от них оградить, - пояснил представитель Mail.ru Group Антон Мальгинов. - Вопросы вызывает «ручная» контроль исполнения 187-ФЗ. Исполнение закона должно происходить в автоматическом режиме. Пока не отлажен этот механизм, закон нельзя распространять на другие объекты авторского права. Интернет-индустрия убеждена, что есть другая возможность урегулирования правовых вопросов - досудебная стадия. И наши просьбы были услышаны и включены в законопроект по внесению поправок в «антипиратский» закон. Еще до принятия закона существовала большая судебная практика в связи с многочисленными спорами правообладателей и интернет-площадок. Тогда подчеркивалась важность исполнения площадками требований правообладателей, но не уделялось достаточно внимания взаимодействию. Сейчас это взаимодействие

стало развиваться, стало больше возможностей для диалога и поиска решений».

Как отметил вице-президент по правовым вопросам Фонда «Сколтево» Игорь Дроздов, принятие подобного закона - позитивный шаг, он позволил сдвинуть с мертвой точки старые споры: «Сейчас в отрасли начали появляться правила игры. Раньше Интернет считался полностью территорией пиратства, хотя он должен способствовать прогрессу, потому что он сам результат прогресса и творчества. Теперь у нас есть возможность работать над его совершенствованием. Закон необходим не столько для того, чтобы защитить правообладателей, но чтобы создать нормальное регулирование в этой сфере».

«Помимо регулирования нелегального распространения контента нам нужно думать о расширении перечня контента для свободного доступа в научных и образовательных целях, - добавил Игорь Дроздов. - Интернет дает доступ к такому образовательному контенту, который люди в отдаленных уголках России не могли раньше получить. А качественное образование - залог развития и повышения творческого потенциала людей. Оцифровка научных трудов, монографий может развитию образования. Но мы должны смотреть на проблему в комплексе - чтобы не было никаких злоупотреблений интеллектуальной собственностью. К примеру, в США существуют жесткие меры по отношению к правонарушителям, но есть гибкая система изъятий материалов у правообладателей».

Генеральный директор Центра правовой информации «РАПСИ» Виталий Ушканов обратил внимание на другую сторону проблемы распространения интеллектуальной собственности в Интернете: «Не стоит надеяться расширять действие закона на другие формы кон-

тента: не только графоманы хотят, чтобы их можно было читать бесплатно. Есть художники, литераторы, музыканты, которые не против того, чтобы их произведения были доступны бесплатно. Для внесения коррективных поправок в закон нужно проконсультироваться не только с представителями отрасли, но и с юристами».

Интернет-индустрия предложила ряд тезисов, которые рекомендует включить в редакцию закона. Среди них: установить в гражданском законодательстве рамочный механизм уведомления правообладателем информационного посредника, исключить из субъектов закона на информационных посредников, которые предоставляют возможность доступа к материалу и «размещения информации, необходимой для его получения». Также рекомендуется применять блокировку ресурсов только в качестве исключительной меры, и только если она не затрагивает добросовестные ресурсы. Кроме того, недопустимо вводить административную ответственность за невыполнение посредником мер по блокировке контента, потому что это полностью нарушает баланс интересов правообладателя и информационных посредников.

Директор Российской Ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) Сергей Плуготаренко отметил, что все компании, которые легально зарабатывают деньги в Интернете, хотят продолжать развивать свой бизнес. «Мы не должны препятствовать развитию легального бизнеса по продаже и обороту контента. Объем интернет-индустрии России сейчас 1 трлн рублей, это 1-1,5% ВВП страны. Рынок растет ежегодно на 30%, и этот рост не должен страдать от правового регулирования».

Российская газета

# Китайский ответ Голливуду

## В Китае собираются построить гигантский центр по производству кинофильмов

**В Китае нашелся человек, который готов бросить вызов Голливуду и создать в стране огромный развлекательный центр, где будут сниматься фильмы с мировыми звездами. Это миллиардер Ван Цзяньлин, состояние которого может достигать 22 млрд долларов. В создание китайского «Голливуда» он вложит до 8,2 млрд долларов.**

### Мечта миллиардера

Самый богатый человек Китая и председатель совета директоров развлекательного конгломерата Dalian Wanda Group Ван Цзяньлин заявил, что собирается вложить от 30 млрд до 50 млрд юаней (4,9 млрд - 8,2 млрд долларов) в культурно-развлекательный центр, который станет, по его задумке, китайским конкурентом Голливуда.

Собственно, речь идет даже не о создании конкурента, а о воссоздании Голливуда в Китае. «Это моя мечта. Когда в 2005 году я решил заниматься киноиндустрией и стал открывать кинотеатры, 99% акционеров выступили против, считая, что инвестиции не окупятся. Но я решил следовать за своей мечтой. Теперь посмотрите на китайский рынок», - заявил Ван Цзяньлин.

Масштаб задумки впечатляет. Китайский «Голливуд», который получит название Qingdao Oriental Movie Metropolis, частично будет готов уже к 2016 году, полностью - в 2017 году. Он будет включать в себя съемочную студию площадью 33 тыс. квадратных метров и 19 вспомогательных подразделений, одно из которых будет под водой. Также в «Метрополисе» будет находиться тематический парк, наподобие парка Universal Studio в США, постоянно действующая выставка автомобилей, гостиница, рестораны, кинотеатры, музей кино и даже международная больница.

«Метрополис» должен будет находиться на берегу Желтого моря в городе Циндао и станет по задумке местом притяжения для туристов со всего мира. Компания Wanda подписала соглашения с четырьмя



крупнейшими актерскими агентствами для привлечения голливудских звезд, ожидается, что она будет производить 30 фильмов в год с их участием. Уже к концу года обещано заключение двух сделок по ко-продукции. В дополнение к этому есть планы привлечь 50 китайских кино- и телестудий, которые будут производить 100 субто местных фильмов.

В течение 3-5 лет Wanda намерена ликвидировать «слабое присутствие в Китае мировых кинобрендов», говорится в сообщении компании. И работа по привлечению голливудских звезд идет самым активным образом. В Циндао на пилар-мероприятие, посвященное «Метрополису», приехали такие знаменитые актеры и актрисы, как Леонардо Ди Каприо, Николь Кидман, Кэтрин Зета-Джонс, Джон Траволта, Юэн Макгрегор и другие. Как передает The Wall Street Journal со ссылкой на свой источник, для привлечения звезд Wanda потратила 50 млн долларов.

У Wanda уже есть опыт работы с настоящей голливудской звездой - это фильм «Мастер тай-цзи»,

режиссером которого выступил Кeanу Ривз, он же снялся в одной из ролей. Естественно, проводится активная инвестиционная политика и за рубежом: в 2012 году корпорация приобрела американскую сеть кинотеатров AMC Entertainment Holdings за 2,6 млрд долларов.

### Голливуд хочет в Китай

В действительности, голливудские компании и сами мечтают как следует обосноваться на китайском кинорынке. Привлекательность его для них трудно переоценить. «По оценкам, китайские кинобюро обгонят североамериканские к 2018 году и вдвое превзойдут их к 2023 году - вот почему я считаю, что будущее мировой киноиндустрии за Китаем», - приводит слова Ван Цзяньлина The New York Times.

Правда, пока Китай очень сильно отстает по сборам от США и Канады. По итогам прошлого года общие сборы там составили 10,8 млрд долларов, в то время как в КНР - 2,7 млрд долларов.

Это второе место в мире. За первое полугодие 2013 года сборы составили 1,8 млрд долларов, по итогам года ожидается 3,3 млрд долларов. По оценкам PricewaterhouseCoopers, в 2017 году китайский бокс-офис достигнет 5,5 млрд долларов. В КНР насчитывается 15 тыс. киноэкранов, к ним прибавлялось 10 ежедневно в прошлом году. В США по итогам прошлого года было почти 40 тыс. экранов.

Голливудские фильмы пользуются огромным спросом в Китае. Например, недавно выпущенный фантастический боевик «Тихоокеанский рубеж» производства компании Warner Bros занимал первое место по сборам, и такое происходит с голливудскими фильмами в Китае регулярно. Тем не менее, есть множество ограничений и даже повод для конфликтов, впрочем, традиционных, коль речь заходит о КНР. К примеру, американская и китайская стороны не могли договориться об авторских отчислениях от проката голливудских картин в Китае, которые составляют 25%.

Но главная проблема голливудских студий - это, конечно, жесткий государственный контроль за иностранными фильмами. В Китае действует жесточайшая цензура кинофильмов, без одобрения соответствующих органов на экраны не может выйти ни один фильм. Запрет накладывается на фильмы с сексуальными сценами, насилием, политическим вольнодумством. Предугадать решение цензурного комитета, состоящего из 37 членов, совершенно невозможно, никаких четких принципов отбора не существует.

Но и это не все. Даже если голливудский фильм пройдет цензуру, это вовсе не значит, что он попадет в кинотеатры. До последнего времени в Китае действовала квота на зарубежные фильмы - 20 картин в год. В феврале прошлого года она была увеличена до 34 фильмов. Но тем, кто попал в квоту и прошел цензуру, светят большие прибыли. Голливудские компании идут на то, чтобы открывать в Китае производство, заключать сделки о ко-продукции, включать в фильмы китайских актеров и даже выпускать специально адаптированные для китайского рынка версии фильмов. Прибыли, которые получают голливудские фильмы в Китае, заставляют американских звезд быть максимально лояльными. Например, американский актер Брэд Питт завел

аккаунт на сервисе микроблогов Sina Weibo - китайском аналоге Twitter.

### Как делается кино в Китае

В Китае активно поддерживается местное кинопроизводство, но это не слишком обескураживает местных студий. По словам режиссера Евы Дзин, съемка фильмов в КНР - это быстрый и грязный бизнес. «В Голливуде все делается медленно, - приводит слова Дзин CNN. - Средний срок проекта составляет 4 года. В Китае, если у вас есть хороший сценарий, завтра вы можете получить под него деньги. Еще через пару дней готова съемочная площадка. Это называется «китайская скорость». Но здесь надо оговориться, что Ева Дзин снимает романтические комедии, к чему цензура относится благосклонно.

А вот режиссер Лу Чуань вынужден преодолевать препятствия. Его третий фильм «Город жизни и смерти», собравший очень хорошую кассу, получил замечание за привлекательный портрет японских солдат во время Нанкинской резни. По его словам, цензура сначала проходит сценарий, но даже после того как фильм уже снят, его могут запретить - готовая картина, прежде чем попасть в кинотеатры, проходит новую цензуру. На вопрос, как можно пройти цензуру, он отвечает «я не знаю».

В Китае освоены почти все основные голливудские жанры: романтические комедии, боевики, мелодрамы. За рубежом наибольшей популярностью пользуются исторические фильмы, картины о боевых искусствах: «Дом летающих кинжалов», «Герой». Есть режиссеры, которые уже имеют имя в мире, например, Джон Ву, работавший и в Голливуде.

В КНР весьма распространен жанр пропагандистского фильма, заказчиком здесь выступает государство. К примеру, в 2009 году вышла картина «Основание Китая», посвященная шестидесятилетию юбилею основания КНР, которая повествует о борьбе коммунистов за власть в стране. К этой же категории можно отнести и фильм «Основание партии» - о первых шагах в политике Мао Цзэдуна, или трилогия «Ось войны». Зачастую эти фильмы весьма зрелищны, что предполагает серьезный бюджет.

Взгляд

# Не такой, как все

## Чем отличаются от остальных лидирующие компании?

**Многие люди задаются вопросом, почему одним проектам удается добиться лидерства на рынке, а другим нет? В чем кроется причина успеха Сергея Брина, Марка Цукерберга и других знаменитых предпринимателей? Собственные рецепты, наверное, есть у каждого, кто добился серьезного успеха в инновационном бизнесе. Но вот на что хотелось бы обратить внимание. Если внимательно посмотреть на обращения большинства наших стартаперов к своим целевым аудиториям, то суть их сводится главным образом к тому, что: мы разработали для вас уникальный продукт, который поможет вам решать те или иные проблемы. Так, среди финалистов последнего конкурса стартапов НАИРИТ можно встретить инструменты, позволяющие создавать свое собственное мобильное приложение, сервис по продаже автомобилей, технологии умного дома и т. д. Иными словами, авторы стартапов предлагают своим целевым группам купить то, что у них есть.**

Если же посмотреть на суть обращений людей, которых мы считаем выдающимися, то в них содержится иной посыл. Они не предлагают нам приобрести какой-либо уникальный продукт или решить назревшие проблемы. Они предлагают го-

раздо большее - идею, которая способна изменить мир. Марк Цукерберг говорит нам, что те коммуникации, которые существовали в мире до последнего времени, неэффективны. Они уже не отвечают современным запросам и стремлениям лю-

дей. С их помощью стало сложно решать задачи бизнеса и личного общения. Мы создали новую среду для общения. Мы дали новое понимание общения. В такой среде можно все. Сергей Брин демонстрирует нам стремление научить Интернет понимать людей. Стив Джобс обозначил новый способ мышления, предполагающий иные возможности использования и формы взаимодействия с персональными компьютерами. Во всех случаях - это глобальный вызов.

Одним из первых на эту проблему обратил внимание американский бизнес-консультант Саймон Синек (Simon Sinek). Он сформулировал правило «Золотого кольца». Согласно ему обычные люди, разрабатывая и продвигая свои проекты, действуют и отвечают для себя на вопросы в следующей очередности (извне): сначала «Что мы делаем?», затем «Как мы это делаем?» и, наконец, «Почему мы это делаем?». К чему приводит такой подход? Если разработчик и продавец новых образцов обуви говорит, что я - ведущий бренд и великолепно делаю спортивную обувь, такой призыв ничем не уника-

лен и вряд ли вдохновит массового покупателя. Или если разработчик программного обеспечения предлагает новый, суперсовременный продукт, который решит проблемы пользователей, к примеру, в области финансового анализа, то он со своим обращением также вряд ли сможет рассчитывать на общемировое признание.

Анализ выдающихся стартапов говорит о том, что настоящие лидеры действуют в обратном направлении (изнутри). Сначала ими дается ответ на вопрос: «Почему мы это делаем?» и «Что мы делаем?». То есть на первое место выводится идея, а потом уже решается, за счет каких инструментов ее воплотить. Кроме того, авторы этих идей считают, что цель состоит совсем не в том, чтобы делать бизнес со всеми, кому нужен товар, который у тебя есть. Цель в том, чтобы делать бизнес с людьми, которые верят в то, во что веришь ты.

Умение «родить» гениальную идею зависит от того, как работает мозг человека. По мнению специалистов в области психологии, биологии, когнитивных технологий, так или иначе связанных с изучением

особенностей деятельности мозга, мыслительный процесс у обычных людей и выдающихся личностей различается. Обычный человек при планировании своих действий сначала задействует разделы мозга, отвечающие за рациональное и аналитическое мышление. При этом человек может оперировать различными данными, обрабатывать достаточно объемную информацию. Однако это не будет влиять на его поведение и побуждать к действию. При действии «изнутри» вначале задействуются разделы, ответственные за поведение, и только потом появляется возможность осознать это на рациональном уровне. Так рождаются интуитивные решения.

Но не нужно думать, что такой дар является уделом избранных, а все остальные вынуждены всю жизнь мыслить стандартно. Теория всеобщей контактности, разработанная одним из известных художников, педагогов и исследователей природы творческого мышления Элием Белютиным, позволяет раскрыть способности человека. Его методика развития креативного мышления позволяет активировать не задействованные участки мозга, ответ-

ственные за принятие решения, интуицию и подсознание, стимулируя человека к нестандартным и оригинальным решениям.

Известно, что при выводе новых товаров на массовый рынок вначале ими интересуются не более 2,5% населения. Это передовой отряд инноваторов, которые интересуются всем новым и которые, собственно, и являются движущей силой инновационного процесса. Инноваторов стимулирует не факт наличия продукта, а та идея, ради которой он создается. За инноваторами идут 13,5% ранних их последователей. И только после преодоления так называемой «критической черты» в 15-18%, необходимая для вывода продукта на массовый рынок, интесироваться инновацией начинает подавляющее большинство населения.

Во всем мире известны случаи, когда в проект вкладывались огромные ресурсы, обеспечивалась поддержка на уровне всевозможных инстанций, в том числе и на уровне государства, но если он не становился всеобщей идеей, рассчитывать на успех не приходилось.

Российская газета

# Ошибка 404

## Пять способов не обнаружить в сети свой интернет-магазин

**Торговлю в Рунете ежегодно начинают несколько тысяч стартапов, из них 150–200 в городах-миллионниках. Но средний срок жизни запущенных в сфере e-commerce компаний — чуть больше двух лет, около 90% магазинов в итоге закрываются. Как не оказаться в числе провалившихся? РБК daily поговорила с успешными стартапами в сфере e-commerce и нашла пять типичных «граблей», на которые нельзя наступать новичкам.**

### Ошибка: Уверенность в быстром росте компании

Низкий порог входа на рынок (хостинг, доменное имя, простой дизайн сайта и настройка «корзины» обходятся в 350–400 долл.) и доступная информация о прибыльности лидеров на российском рынке e-commerce создают у предпринимателей иллюзию простоты запуска интернет-магазина. Как показывает практика, основатели стартапов, прогнозируя сроки окупаемости компании и темпы роста числа заказов, переоценивают свои силы в три-четыре раза.

**Решение:** «Разложите все по полочкам, — советует основатель Dostavka.ru Андрей Хромов. — Реалистично подсчитайте потенциальную посещаемость сайта за месяц, прикиньте конверсию «визиторов» в покупателей. Определите процент исполняемости заказов и количество оставшихся товаров, умножьте его на предполагаемый средний чек. Перед вами — цифра ежемесячного дохода». Не стоит пытаться выйти в ноль за счет повышения цен на товар в Интернете — нагрузка цен более чем на 15–20% отпугнет потенциальных покупателей, каким бы удобным ни был ваш сервис.



го товаров в рамках первой партии. В результате на складе образуются залежи нераспроданного товара. Если вы без ума от той или иной новой модели ноутбука или обожаете определенный фасон платья, это вовсе не значит, что ваши вкусы совпадут с потребительским спросом.

**Решение:** Чтобы определиться с ассортиментом и масштабами реализации товара для вашего интернет-магазина, стоит заказать небольшую партию, а затем постепенно наращивать объемы закупок. «У онлайн-ритейла есть большой плюс — необязательно заваливать свой склад многотысячными партиями, достаточно размещения на сайте, — говорит генеральный директор «Сотмаркет» Всеволод Страх. — Да, это сложно: придется убеждать поставщика работать с вами по системе отгрузки под заказ, не все к этому готовы. Кроме того, понадобится продвинутая система аналитики, которая будет сама заказывать у поставщиков те или иные товары, опираясь на статистику запросов покупателей».

### Ошибка: Плохая организация логистики

Проект обречен на провал, если не отлажена схема доставки товаров. «Часто при расчете и планировании ресурсов стартапы ориентируются на средние цифры — и при первой пиковой нагрузке вся схема доставки рушится», — поясняет глава центра дистрибуции Lamoda.ru Иван Коротков.

**Решение:** Не стоит надеяться на высокое качество работы контрагентов, нужно быть готовым исправлять чужие ошибки. «Специальная группа контроля/оперативного реагирования/административный резерв — это залог легкого запуска», — говорит г-н Коротков.

### Ошибка: Большая первая партия

Мнимая легкость запуска интернет-магазина заставляет стартаперов заказывать слишком мно-

### Ошибка: Плохая организация работы склада

«Чем дальше склад интернет-магазина будет оставаться поблизости от офиса, тем лучше», — считает основатель Wikimart.ru Камилл Курмакаев. По его мнению, стартап не должен доверять обслуживанию склада сторонним компаниям — это слишком важная часть бизнеса, чтобы делегировать ее кому-либо.

**Решение:** Если стартап продает малобаритную продукцию, нужно найти помещение, в котором могут разместиться и офис, и склад товаров, предназначенных для доставки потребителям в ближайшем времени. Позволить себе склад «ответственного хранения», закупить оборудование и найти грузчиков получится только тогда, когда бизнес начнет приносить стабильный доход.

# По новой формуле МЭР привяжет тарифы естественных монополий к росту экономики

**Минэкономразвития предлагает с 2017 года увязать расчет тарифов естественных монополий с динамикой экономического роста. Если бы такая формула существовала в России с начала финансового кризиса в 2008 году, то повышение тарифов было бы вдвое слабее. Однако некоторые экономисты считают, что значение тарифов для роста экономики несколько преувеличено.**

Минэкономразвития предполагает с 2017 года перейти на расчет тарифов естественных монополий по контрициклическому принципу — в зависимости от темпов экономического роста, сообщил в пятницу замминистра Сергей Беляков.

«У нас была политика ежегодного роста тарифов темпами выше инфляции. Министр называет ее проциклической, а контрициклической (политика) — это установление формулы определения тарифа, которая в своей структуре связана и зависит от темпов экономического роста», — объяснил Беляков. Он добавил, что формула пока не готова, но появится в ближайшее время.

По его словам, новый механизм определения тарифа завязан на темпы роста экономики, а не на уровень инфляции, как сейчас. Например, если падает грузооборот, то снижается и тариф на грузовые перевозки. Новый механизм планируется распространить как на промышленных потребителей, так и на население, добавил Беляков.

Ранее министр экономического развития Алексей Улюкаев заявил, что контрициклическое тарифное регулирование позволит удерживать инфляцию в коридоре 4–5%. Однако данная формула заработает только с 2017 года.

Пока же — на 2014–2016 годы — правительство уже утвердило темпы роста тарифов, говорит замминистра. В 2014 году тарифы естественных монополий будут заморожены только для промышленных потребителей, в 2015 и 2016 годах их рост составит по 5%. Тарифы для населения на газ, тепло, воду и электроэнергию решено не замораживать в 2014 году. В ближайшую трехлетку они будут индексироваться по формуле «инфляция минус» — на уровень инфляции с понижающим коэффициентом 0,7 (то есть на 30% ниже инфляции за предыдущий год).

Это значит, что в следующем году тарифы для населения вырастут на 4,2% при инфляции в этом году в 6%. Для сравнения: в июле этого года та-



рифы на свет, тепло и газ выросли на 12–15%. Напомним, что с недавних пор эти тарифы в России изменяются не с 1 января, а с 1 июля. МЭР ожидает, что инфляция от таких действий в следующем году не снизится до 4,6% (как ожидал ранее МЭР), а составит прогнозные 4,8%.

### Что это за формула

Контрициклическая формула означает, что тарифы станут зависимыми от роста экономики. Директор аналитического департамента United Traders Михаил Крылов предполагает, что нормальными темпами роста экономики признают 3–5%. «Если экономика будет расти медленнее, то тарифную нагрузку будут снижать, а при ускорении экономики — увеличивать, но не с помощью самих тарифов, а с помощью коэффициента. Если экономика будет расти выше среднего, то к тарифам будут применять повышающий коэффициент, а если ниже среднего, то понижающий», — объясняет экономист.

В этом случае формула будет работать по такой схеме. Если экономика будет расти меньше 3–5%, то тарифы вырастут меньше инфляции (благодаря понижающему коэффициенту). Если ожидается нормальный рост ВВП от 3 до 5%, то будет применяться нулевой коэффициент к инфляции (то есть тарифы вырастут на уровень инфляции прошлого года). А если экономика начнет расти быстрее, чем «нормально», например, на 8–10% в год, то газ, свет и вода подорожают на уровень инфляции плюс повышающий коэффициент. Цифры пока гипотетические, потому что МЭР как раз сейчас вычисляет, какой именно коэффициент и при каком росте ВВП будет применяться по формуле.

Если бы такая формула действовала в предыдущие годы, то тарифы ЖКХ сейчас были бы более скромными. Так, тарифы естественных монополий в России стали опережать инфляцию с 2009 года. Тогда тари-

фы выросли на 15,6% при инфляции 8,8%. В 2010 году тарифы выросли на 10,3%, тогда как инфляция сохранилась на уровне 8,8%. В 2011 году тарифы поднялись на 11,7% при росте цен на 6,1%. «Дальнейшее повышение было чревато недовольством населения, поэтому решили его ограничить», — напоминает Крылов.

«Поэтому повышение тарифов с начала финансового кризиса было бы вдвое слабее, если бы уже тогда тарифы были жестко привязаны к инфляции», — резюмирует собеседник газеты ВЗГЛЯД.

В свою очередь начальник отдела анализа рынков БД «Открытие» Константин Бушуев не исключает, что разрабатываемая МЭР формула может оказаться неким аналогом правила Тейлора для политики процентных ставок центральных банков. Это правило определяет, насколько надо изменить процентную ставку в случае изменения показателей ВВП, инфляции и других экономических условий. К примеру, при прочих равных увеличение инфляции на 1% должно сопровождаться повышением процентной ставки не менее чем на 1%.

«Если предположить, что предлагаемая МЭР формула тарифов подражает аналогу правила Тейлора, то в кризисном 2008 году такая политика привела бы к резкому замедлению роста тарифов или даже к их снижению. В то же время уже в конце 2010 года эта политика заставила бы тарифы расти более агрессивно, чем «нормально», например, на 8–10% в год, то газ, свет и вода подорожают на уровень инфляции плюс повышающий коэффициент. Цифры пока гипотетические, потому что МЭР как раз сейчас вычисляет, какой именно коэффициент и при каком росте ВВП будет применяться по формуле.

### Нужна ли контрициклическая формула России

«Такая контрициклическая политика в области тарифов может быть полезна для более устойчивого роста экономики. Это означает, что во время ускорения экономики тарифы естественных монополий будут ее притормаживать, а в фазе спада, нао-

борот, оказывать поддержку бизнесу и населению», — считает начальник отдела анализа рынков БД «Открытие» Константин Бушуев.

«Но пока не совсем понятно, как она будет сочетаться с политикой жесткого инфляционного таргетирования Банка России, а также бюджетной политикой Минфина. Подводных камней здесь может быть предостаточно», — добавляет экономист.

Напомним, что Минфин пытается найти дополнительные источники финансирования, чтобы залатать бюджетные дыры и в этом году, и на будущую трехлетку. А ЦБ РФ накануне уже предупредил, что в случае индексации тарифов для населения в 2014 году по формуле «инфляция минус» (а не заморозки) регулятор будет вынужден ужесточить денежно-кредитную политику, в противном случае не будет достигнута заявленная цель по инфляции в 4,5–4,6%.

При этом ужесточение денежно-кредитной политики не очень хорошо в нынешней экономической ситуации, заявила глава ЦБ Эльвира Набуллини. Ранее Центробанк не раз заявлял, что рост тарифов — это одно из главных препятствий для снижения процентных ставок, так как в инфляции велика немонетарная составляющая.

Директор департамента стратегического анализа ФБК Игорь Николаев не поддерживает идею МЭР о контрициклической политике. «Ведомство хочет найти простое решение, которое поможет развернуть негативную тенденцию впасть и подстегнуть рост экономики. Но так просто не бывает. Нельзя увязывать динамику экономического развития исключительно с тарифами, потому что на рост экономики влияют и другие факторы», — считает Николаев.

«Я вообще не считаю тарифы главной проблемой. Ростат ежемесячно опрашивает 25 тыс. руководителей бизнеса. Их просят назвать 10 факторов, которые в наибольшей степени тормозят предпринимательскую активность. На первом месте налоговая нагрузка, далее — неопределенность экономической ситуации, потом — недостаточный внутренний спрос и т. д. Там нет фактора высоких тарифов. Это не значит, что бизнес к ним так уж безразличен. Но это значит, что другие факторы более значимые», — доказывает экономист свою точку зрения.

«Понятно, что если спрос на продукцию высокий, товар распродается как горячие пирожки, то бизнесу тарифы безразличны. А когда товар никто не покупает, как на АвтоВАЗе, где продажи в августе обвалились на 20%, то что могут сделать тарифы?» — говорит Игорь Николаев. «Эта мера красиво звучит, но на деле это уводит от решения других проблем, более важных», — резюмирует экономист.

Взгляд

## КОСТРОМСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ДУМА ПОСТАНОВЛЕНИЕ

19 сентября 2013 года

№ 2017

### Об участии депутатов Костромской областной Думы пятого созыва в заседаниях Костромской областной Думы и заседаниях комитетов Костромской областной Думы в период весенней сессии 2013 года

Заслушав информацию председателя комитета Костромской областной Думы по депутатской деятельности, Регламенту и информационной политике В.К. Внукова об участии депутатов Костромской областной Думы пятого созыва в заседаниях Костромской областной Думы и заседаниях комитетов Костромской областной Думы в период весенней сессии 2013 года, Костромская областная Дума постановляет:

- Информацию об участии депутатов Костромской областной Думы пятого созыва в заседаниях Костромской областной Думы и заседаниях комитетов Костромской областной Думы в период весенней сессии 2013 года принять к сведению (прилагается).
- Председателям комитетов Костромской областной Думы, в соответствии с ч-

стью 5 статьи 8 Регламента Костромской областной Думы, принятого постановлением Костромской областной Думы от 18 июня 2013 года № 1940, направить предложения в комитет Костромской областной Думы по депутатской деятельности, Регламенту и информационной политике о депутатах, являющихся членами двух и более комитетов и не посетивших подряд 3 и более заседания комитета без уважительной причины.

3. Настоящее постановление подлежит официальному опубликованию.

4. Настоящее постановление вступает в силу со дня его принятия.

Председатель Костромской  
областной Думы  
**А. БЫЧКОВ**

#### ПРИЛОЖЕНИЕ

к постановлению Костромской  
областной Думы «Об участии депутатов Костромской областной Думы пятого созыва в заседаниях Костромской областной Думы и заседаниях комитетов Костромской областной Думы в период весенней сессии 2013 года»

#### 1. Участие депутатов Костромской областной Думы пятого созыва в заседаниях Костромской областной Думы в период весенней сессии 2013 года (проведено 7 заседаний Костромской областной Думы)

№ п/п	Ф.И.О.	Посещение депутатом заседаний Костромской областной Думы
1.	Аббакумов Дмитрий Геннадьевич	7 из 7 (100%)
2.	Богданов Иван Анатольевич	7 из 7 (100%)
3.	Бычков Андрей Иванович	7 из 7 (100%)
4.	Внуков Владимир Кириллович	7 из 7 (100%)
5.	Галичев Сергей Вячеславович	7 из 7 (100%)
6.	Глебов Александр Сергеевич	5 из 7 (71%)
7.	Гумеров Флун Фагимович	6 из 7 (86%)
8.	Гутерман Максим Аркадьевич	6 из 7 (86%)
9.	Деменков Сергей Анатольевич	7 из 7 (100%)
10.	Дьяконов Владимир Дмитриевич	7 из 7 (100%)
11.	Жердев Алексей Александрович	5 из 7 (71%)
12.	Задумова Галина Васильевна	7 из 7 (100%)
13.	Зафиров Дмитрий Владимирович	6 из 7 (86%)
14.	Ижицкий Валерий Петрович	6 из 7 (86%)
15.	Калашник Сергей Викторович	6 из 7 (86%)
16.	Кашина Светлана Борисовна	7 из 7 (100%)
17.	Краев Анатолий Михайлович	7 из 7 (100%)
18.	Кудрявцев Юрий Петрович	6 из 7 (86%)
19.	Ломагин Василий Николаевич	7 из 7 (100%)
20.	Лямин Илья Викторович	7 из 7 (100%)
21.	Мизгирев Александр Витальевич	4 из 7 (57%)
22.	Мирзоев Икhtiяр Ильдир оглы	4 из 7 (57%)
23.	Михайлов Владимир Викторович	7 из 7 (100%)
24.	Новиков Сергей Николаевич	2 из 7 (28%)
25.	Оленев Александр Николаевич	7 из 7 (100%)
26.	Перегудин Александр Семенович	7 из 7 (100%)
27.	Петухов Сергей Анатольевич	7 из 7 (100%)
28.	Плюсин Александр Николаевич	5 из 5 (100%)
29.	Постников Максим Леонидович	7 из 7 (100%)
30.	Самарин Сергей Николаевич	6 из 7 (86%)
31.	Ситников Алексей Владимирович	7 из 7 (100%)
32.	Скобелкин Олег Николаевич	7 из 7 (100%)
33.	Солоникин Игорь Витальевич	6 из 7 (86%)
34.	Тележкина Татьяна Владимировна	7 из 7 (100%)
35.	Трепов Евгений Александрович	5 из 7 (71%)
36.	Шаров Алексей Александрович	3 из 7 (43%)

#### 2. Участие депутатов Костромской областной Думы пятого созыва в заседаниях комитетов Костромской областной Думы в период весенней сессии 2013 года

##### комитет по бюджету, налогам, банкам и финансам (проведено 12 заседаний комитета; 4 плановых, 8 внеплановых)

	Ф.И.О.	Участие депутата Костромской областной Думы в заседаниях комитета Костромской областной Думы
1.	Скобелкин Олег Николаевич	12 из 12 - 100%
2.	Задумова Галина Васильевна	12 из 12 - 100%
3.	Трепов Евгений Александрович	6 из 12 (4п, 2в) - 50%
4.	Аббакумов Дмитрий Геннадьевич	7 из 12 (3п, 4в) - 58%
5.	Богданов Иван Анатольевич	12 из 12 - 100%
6.	Зафиров Дмитрий Владимирович	3 из 9 (1п, 2в) - 33%
7.	Ситников Алексей Владимирович	10 из 12 (4п, 6в) - 83%
8.	Галичев Сергей Вячеславович	10 из 12 (3п, 7в) - 83%
9.	Гутерман Максим Аркадьевич	10 из 12 (3п, 7в) - 83%
10.	Деменков Сергей Анатольевич	9 из 12 (3п, 6в) - 75%
11.	Жердев Алексей Александрович	7 из 12 (3п, 4в) - 58%
12.	Ломагин Василий Николаевич	7 из 12 (4п, 5в) - 58%
13.	Лямин Илья Викторович	9 из 12 (2п, 4в) - 75%
14.	Постников Максим Леонидович	9 из 12 (3п, 6в) - 75%
15.	Солоникин Игорь Витальевич	4 из 12 (0п, 4в) - 33%
16.	Тележкина Татьяна Владимировна	11 из 12 (4п, 7в) - 92%

##### комитет по вопросам государственного устройства и местного самоуправления (проведено 14 заседаний комитета; 4 плановых, 10 внеплановых)

	Ф.И.О.	Участие депутата Костромской областной Думы в заседаниях комитета Костромской областной Думы
1.	Ижицкий Валерий Петрович	12 из 14 (4п, 8в) - 86%
2.	Ломагин Василий Николаевич	13 из 14 (3п, 10в) - 93%
3.	Аббакумов Дмитрий Геннадьевич	3 из 14 (2п, 1в) - 21%
4.	Внуков Владимир Кириллович	12 из 14 (3п, 9в) - 86%
5.	Гумеров Флун Фагимович	5 из 14 (1п, 4в) - 34%
6.	Зафиров Дмитрий Владимирович	7 из 14 (3п, 4в) - 50%
7.	Кашина Светлана Борисовна	7 из 14 (0п, 7в) - 50%
8.	Лямин Илья Викторович	12 из 14 (4п, 8в) - 86%
9.	Самарин Сергей Николаевич	9 из 14 (2п, 7в) - 64%
10.	Ситников Алексей Владимирович	9 из 14 (3п, 6в) - 64%

##### комитет по экономической политике и предпринимательству (проведено 9 заседаний комитета; 5 плановых, 4 внеплановых)

	Ф.И.О.	Участие депутата Костромской областной Думы в заседаниях комитета Костромской областной Думы
1.	Галичев Сергей Вячеславович	8 из 9 (4п, 4в) - 89%
2.	Лямин Илья Викторович	7 из 9 (3п, 4в) - 78%
3.	Аббакумов Дмитрий Геннадьевич	7 из 9 (3п, 4в) - 78%
4.	Глебов Александр Сергеевич	3 из 9 (1п, 2в) - 33%
5.	Дьяконов Владимир Дмитриевич	7 из 9 (5п, 2в) - 77%
6.	Задумова Галина Васильевна	9 из 9 - 100%
7.	Зафиров Дмитрий Владимирович	7 из 9 (4п, 3в) - 78%
8.	Калашник Сергей Викторович	2 из 9 (2п) - 22%
9.	Мирзоев Икhtiяр Ильдир оглы	5 из 9 (4п, 1в) - 56%
10.	Михайлов Владимир Викторович	3 из 9 (2п, 1в) - 33%
11.	Плюсин Александр Николаевич	5 из 5 (100%)
12.	Постников Максим Леонидович	5 из 9 (4п, 1в) - 56%
13.	Скобелкин Олег Николаевич	7 из 9 (2п, 5в) - 78%
14.	Шаров Алексей Александрович	2 из 9 (0п, 2в) - 22%

##### комитет по агропромышленной политике, развитию сельских территорий, природным ресурсам и экологии (проведено 9 заседаний комитета; 5 плановых, 4 внеплановых)

	Ф.И.О.	Участие депутата Костромской областной Думы в заседаниях комитета Костромской областной Думы
1.	Жердев Алексей Александрович	8 из 9 (4п, 4в) - 89%
2.	Петухов Сергей Анатольевич	6 из 9 (2п, 4в) - 67%

3.	Зафиров Дмитрий Владимирович	7 из 9 (5п, 2в) - 78%
4.	Краев Анатолий Михайлович	3 из 9 (0п, 3в) - 33%
5.	Мизгирев Александр Витальевич	6 из 9 (3п, 3в) - 67%
6.	Новиков Сергей Николаевич	3 из 9 (1п, 2в) - 33%
7.	Оленев Александр Николаевич	9 из 9 (100%)
8.	Плюсин Александр Николаевич	2 из 3 (1п, 1в) - 67%
9.	Ситников Алексей Владимирович	7 из 9 (3п, 4в) - 78%

##### комитет по труду, социальной политике и здравоохранению (проведено 12 заседаний комитета; 5 плановых, 7 внеплановых)

	Ф.И.О.	Участие депутата Костромской областной Думы в заседаниях комитета Костромской областной Думы
1.	Тележкина Татьяна Владимировна	12 из 12 - 100%
2.	Богданов Иван Анатольевич	9 из 12 (3п, 6в) - 75%
3.	Гутерман Максим Аркадьевич	3 из 12 (1п, 2в) - 25%
4.	Деменков Сергей Анатольевич	12 из 12 - 100%
5.	Кудрявцев Юрий Петрович	11 из 12 (5п, 6в) - 92%
6.	Перегудин Александр Семенович	8 из 12 (4п, 4в) - 67%
7.	Самарин Сергей Николаевич	7 из 12 (3п, 4в) - 58%
8.	Трепов Евгений Александрович	2 из 12 (1п, 1в) - 17%

##### комитет по образованию, культуре, молодежной политике, спорту и туризму (проведено 8 заседаний комитета; 6 плановых, 2 внеплановых)

	Ф.И.О.	Участие депутата Костромской областной Думы в заседаниях комитета Костромской областной Думы
1.	Кудрявцев Юрий Петрович	8 из 8 - 100%
2.	Перегудин Александр Семенович	7 из 8 (6п, 1в) - 88%
3.	Аббакумов Дмитрий Геннадьевич	4 из 8 (4п) - 50%
4.	Жердев Алексей Александрович	1 из 8 (1п) - 13%
5.	Петухов Сергей Анатольевич	4 из 8 (3п, 1в) - 50%
6.	Тележкина Татьяна Владимировна	7 из 8 (5п, 2в) - 88%

##### комитет по депутатской деятельности, Регламенту и информационной политике (проведено 7 заседаний комитета; 4 плановых, 3 внеплановых)

	Ф.И.О.	Участие депутата Костромской областной Думы в заседаниях комитета Костромской областной Думы
1.	Внуков Владимир Кириллович	7 из 7 - 100%
2.	Лямин Илья Викторович	5 из 7 (3п, 2в) - 71%
3.	Богданов Иван Анатольевич	7 из 7 - 100%
4.	Галичев Сергей Вячеславович	6 из 7 (4п, 3в) - 86%
5.	Ижицкий Валерий Петрович	6 из 7 (3п, 3в) - 86%

## АРЕНДА

### Департамент имущественных и земельных отношений Костромской области извещает

о предоставлении в аренду земельного участка по адресу: город Кострома, улица Профсоюзная, в районе дома 32а, площадью 18 кв. м, для установки и эксплуатации металлического гаража, без права возведения объектов недвижимости.

Дополнительную информацию можно получить по тел. 45-20-22.

## ИЗБИРАТЕЛЬНАЯ КОМИССИЯ КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 21 сентября 2013 года № 710  
О назначении дополнительных выборов депутата Костромской областной Думы пятого созыва по одномандатному избирательному округу № 15

На основании постановления Костромской областной Думы от 19 сентября 2013 года № 1981 «О досрочном прекращении полномочий депутата Костромской областной Думы пятого созыва И.В. Солоникина», в соответствии с частями первой, второй, четвертой статьи 23, статьей 40 Избирательного кодекса Костромской области избирательная комиссия Костромской области постановляет:

- Назначить дополнительные выборы депутата Костромской областной Думы пятого созыва по одномандатному избирательному округу № 15 на 22 декабря 2013 года.
- Опубликовать настоящее постановление в Костромской областной газете «Северная правда» (еженедельный тематический выпуск «Губернское деловое обозрение») и разместить на сайте избирательной комиссии Костромской области в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».
- Настоящее постановление вступает в силу со дня его официального опубликования.

Председатель избирательной комиссии **М.В. Барабанов**  
Секретарь избирательной комиссии **В.В. Коротав**

### ИНФОРМАЦИЯ ИЗБИРАТЕЛЬНОЙ КОМИССИИ КОСТРОМСКОЙ ОБЛАСТИ ЭТАПЫ ИЗБИРАТЕЛЬНОЙ КАМПАНИИ

по дополнительным выборам депутата Костромской областной Думы пятого созыва по одномандатному избирательному округу № 15 22 декабря 2013 года \*

Период выдвижения кандидатов, списков кандидатов:	С 07 октября 2013 года по 10 ноября 2013 года
а) выдвижение кандидатов в депутаты в порядке самовыдвижения	
б) выдвижение избирательными объединениями списков кандидатов по одномандатному избирательному округу № 15	
Открытие специального избирательного счета для формирования избирательного фонда кандидата в депутаты по одномандатному избирательному округу № 15	После выдвижения, до представления документов на регистрацию
Сбор подписей избирателей в поддержку выдвижения кандидата в депутата по одному из избирательных округов	До дня оплаты из избирательного фонда кандидата в депутаты по одному из избирательных округов № 15, выданного в по- фонда кандидата в депутаты в порядке самовыдвижения, в количестве, составляющем 0,5 процента от числа писных листов избирателей, зарегистрированных на территории одномандатного избирательного округа № 15 **
Представление кандидату окружной избирательной комиссии первого финансового отчета о размере и источниках создания избирательного фонда, кумулятов, необходимых для регистрации кандидата	Одновременно с представлением документов на регистрацию кандидата
Представление кандидатом документов для регистрации в окружную избирательную комиссию	Не позднее 18 часов 11 ноября 2013 года
Принятие окружной избирательной комиссией решения о регистрации кандидата	Не позднее чем на десятый день со дня принятия документов для регистрации
Представление в окружную избирательную комиссию заверенных копий от выполнения должностных или служебных обязанностей зарегистрированных кандидатов, находящихся на государственной или муниципальной службе, либо работающих в организациях, осуществляющих выпуск средств массовой информации	Не позднее чем через пять дней со дня регистрации
Назначение доверенных лиц кандидата в депутаты по одномандатному избирательному округу № 15	Не позднее чем на десятый день со дня принятия документов для регистрации
Агитационный период	Со дня выдвижения до 21 декабря 2013 года
Период проведения предвыборной агитации через средства массовой информации	С 23 ноября 2013 года до 21 декабря 2013 года
Публикация политической партией, выдвинувшей зарегистрированного кандидата, предвыборной программы партии в государственном периодическом печатном издании, ее размещение в сети «Интернет»	Не позднее 11 декабря 2013 года
Запрет на опубликование (обнародование) результатов опросов общественного мнения, прогнозов результатов выборов, иных исследований, связанных с выборами, в том числе их размещение в сети «Интернет»	С 17 декабря 2013 года по 22 декабря 2013 года
Представление списков избирателей для ознакомления избирателей и доп-полнительного уточнения	С 11 декабря 2013 года
Утверждение окружной избирательной комиссией текста избирательного бюллетеня по одномандатному избирательному округу № 15	Не позднее 01 декабря 2013 года
Выдача открытий удостоверений избирателям:	
а) в территориальной избирательной комиссии	С 21 ноября 2013 года по 11 декабря 2013 года
б) в участковой избирательной комиссии	С 10 по 21 декабря 2013 года
Проведение голосования	С 22 декабря 2013 года с 8 до 20 часов
Подсчет голосов избирателей на избирательном участке, составление протокола участковой избирательной комиссии об итогах голосования и проведение без перерыва по одномандатному избирательному округу № 15	Начинается сразу после окончания голосования и проводится без перерыва до установления итогов голосования
Выдача заверенных копий протокола участковой избирательной комиссии об итогах голосования лицам, указанным в части первой статьи 121 Избирательного кодекса Костромской области	Незаведомо после подписания протокола
Определение окружной избирательной комиссией результатов дополнительных выборов депутата по одномандатному избирательному округу № 15	Не позднее 27 декабря 2013 года
Установление избирательной комиссией Костромской области общерезультатов выборов	Не позднее 29 декабря 2013 года
Представление зарегистрированным кандидатом, избранным депутатом, в участковую избирательную комиссию документов об освобождении его от исполнения обязанностей, несовместимых со статусом депутата	Не позднее 29 декабря 2013 года
Официальное опубликование окружной избирательной комиссией, избранных депутатом, результатов дополнительных выборов депутата по одномандатному избирательному округу № 15	Не позднее семи дней со дня принятия решения о результатах выборов
Регистрация окружной избирательной комиссией избранного депутата, вручение ему соответствующего удостоверения	После официального опубликования результатов выборов
Представление кандидатами окружной избирательной комиссии итогового финансового отчета о размере и источниках создания кандидатом избирательного фонда, а также обо всех произведенных затратах	Не позднее чем через 30 дней после официального опубликования результатов выборов

\* Дополнительные выборы депутата Костромской областной Думы пятого созыва по одномандатному избирательному округу № 15 назначены на 22 декабря 2013 года постановлением избирательной комиссии Костромской области от 21 сентября 2013 года № 710.

\*\* Для исчисления числа необходимых подписей применяются данные о числе зарегистрированных избирателей, на основе которых разработана схема избирательных округов для выборов депутатов Костромской областной Думы пятого созыва, утвержденных постановлением Костромской областной Думы от 13 мая 2010 года № 4747 «О схеме одномандатных избирательных округов для проведения дополнительных выборов депутата Костромской областной Думы пятого созыва по одномандатному избирательному округу № 15» размещен на сайте избирательной комиссии Костромской области в сети «Интернет» по адресу www.kostromaizbirkom.ru.

Официальное опубликование постановления избирательной комиссии Костромской области от 21 сентября 2013 года № 710 «О назначении дополнительных выборов депутата Костромской областной Думы пятого созыва по одномандатному избирательному округу № 15» состоялось в общественно-политическом еженедельнике «Костромские ведомости» от 24 сентября 2013 года № 38 (1274).

## СПИСОК

политических партий и региональных отделений, имеющих право в соответствии с Федеральным законом от 11.07.2001 № 95-ФЗ «О политических партиях» принимать участие в выборах по состоянию на 24.09.2013, представлений Управлением Министерства Российской Федерации по Костромской области:

1. Всероссийская политическая партия «ЕДИНАЯ РОССИЯ»;
2. Костромское региональное отделение Всероссийской политической партии «ЕДИНАЯ РОССИЯ»;
3. Политическая партия «КОММУНИСТИЧЕСКАЯ ПАРТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»;
4. **КОСТРОМСКОЕ ОБЛАСТНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ** политической партии «КОММУНИСТИЧЕСКАЯ ПАРТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»;
5. Политическая партия ЛДПР;
6. Костромское региональное отделение Политической партии ЛДПР
7. Политическая партия «ПАТРИОТЫ РОССИИ»;
8. Костромское областное региональное отделение политической партии «ПАТРИОТЫ РОССИИ»;
9. Всероссийская политическая партия «ПРАВОЕ ДЕЛО»;
10. Политическая партия **СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ**;
11. Региональное отделение Политической партии **СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ** в Костромской области
12. Политическая партия «Российская объединенная демократическая партия «ЯБЛОКО»;
13. Костромское региональное отделение Политической партии «Российская объединенная демократическая партия «ЯБЛОКО»
14. Политическая партия «Республиканская партия России – Партия народной свободы»;
15. Региональное отделение Костромской области Политической партии «Республиканская партия России - Партия народной свободы»
16. Политическая партия «Демократическая партия России»;
17. Региональное отделение в Костромской области политической партии «Демократическая партия России»
18. Общероссийская политическая партия «Народная партия «За женщин России»;
19. Костромское региональное отделение Общероссийской политической партии «Народная партия «За женщин России»
20. Политическая партия «Альянс Зеленых - Народная партия»;
21. Региональное отделение Политической партии «Альянс Зеленых - Народная партия» в Костромской области
22. Всероссийская политическая партия «Партия пенсионеров России»;
23. Региональное отделение в Костромской области Всероссийской политической партии «Партия пенсионеров России»
24. Политическая партия «Города России»;
25. Костромское региональное отделение политической партии «Города России»
26. Политическая партия «Молодая Россия»;
27. Региональное отделение Политической партии «Молодая Россия» в Костромской области
28. Всероссийская политическая партия «Новая Россия»;
29. Региональное отделение Всероссийской политической партии «Новая Россия» в Костромской области
30. Политическая партия «Российская экологическая партия «Зеленые»;
31. Региональное отделение в Костромской области Политической партии «Российская экологическая партия «Зеленые»
32. Политическая партия «КОММУНИСТЫ РОССИИ»;
33. Костромское областное отделение Политической партии «КОММУНИСТЫ РОССИИ»
34. Всероссийская политическая партия «Народная партия России»;
35. Региональное отделение в Костромской области Всероссийской политической партии «Народная партия России»
36. Всероссийская политическая партия «Аграрная партия России»;
37. Региональное отделение в Костромской области Всероссийской политической партии «Аграрная партия России»
38. Всероссийская политическая партия **ПАРТИЯ ЗА СПРАВЕДЛИВОСТЬ**
39. Региональное отделение Всероссийской политической партии **ПАРТИЯ ЗА СПРАВЕДЛИВОСТЬ** в Костромской области
40. Всероссийская политическая партия «Партия свободных граждан»;
41. Региональное отделение Всероссийской политической партии «Партия свободных граждан» в Костромской области
42. Политическая партия «Гражданская позиция»;
43. Региональное отделение в Костромской области Политической партии «Гражданская Позиция»
44. политическая партия «Союз Горожан»;
45. Региональное отделение в Костромской области политической партии «Союз Горожан»
46. Политическая партия «Коммунистическая партия социальной справедливости»;
47. Региональное отделение в Костромской области политической партии «Коммунистическая партия социальной справедливости»
48. Всероссийская политическая партия «Социал-демократическая партия России»;
49. Региональное отделение в Костромской области Всероссийской политической партии «Социал-демократическая партия России»
50. Политическая партия **СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ**;
51. Региональное отделение политической партии **СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ** в Костромской области
52. Политическая партия «УМНАЯ РОССИЯ»;
53. Региональное отделение в Костромской области Политической партии «УМНАЯ РОССИЯ»
54. Всероссийская политическая партия «Гражданская Сила»;
55. **Политическая партия «Российский общенародный союз»;**
56. Региональное отделение в Костромской области Политической партии «Российский общенародный союз»
57. Политическая партия «**Российская партия пенсионеров за справедливость**»;
58. Костромское региональное отделение Политической партии «Российская партия пенсионеров за справедливость»
59. Политическая партия «Гражданская Платформа»;
60. Региональное отделение в Костромской области Политической партии «Гражданская Платформа»
61. Российская политическая Партия Мира и Единства;
62. Региональное отделение Российской политической Партии Мира и Единства в Костромской области
63. Политическая

## ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ

На этой неделе  
родились

28 сентября

Шигорева Антонина Герасимовна, начальник управления ветеринарии Костромской области, главный государственный ветеринарный инспектор Костромской области.

На будущей  
неделе

1 октября

Арбузов Валерий Петрович, почетный гражданин Костромской области.

2 октября

Масленников Евгений Валерьевич, депутат Думы г. Кострома.

3 октября

Шестериков Вячеслав Константинович, директор типографии им. М. Горького.

4 октября

Буртасова Людмила Руслановна, депутат Думы г. Кострома.

Новиков Сергей Николаевич, депутат Костромской областной Думы.

6 октября

Анохин Алексей Алексеевич, первый заместитель губернатора Костромской области.

Ложников Михаил Михайлович, руководитель Управления Федерального казначейства по Костромской области.

# Сколько весит сотрудник

## Компании внедряют системы грейдов

**Часто работодатели, приобретая такой товар, как труд, не могут верно оценить его качество, поскольку не знают, какую пользу должен и может приносить конкретный специалист на своем месте. В пример можно приводить не только мелкий бизнес, но и довольно крупные компании. Даже западные предприятия, которые отлично разбираются в компетенциях, нередко, составляя профиль, ориентируются на иностранный рынок труда. И предъявляемые к кандидатам требования не соответствуют российским реалиям. Кроме того, различия в подходах к ведению бизнеса сказываются и на оценках роли сотрудника в процессе достижения главных целей компании и соответственно его стоимости.**

Отечественный бизнес, напротив, чаще описывает человека по результатам, не вникая, какими компетенциями он должен обладать. Соответственно также возникает проблема с оценкой его стоимости, и заработная плата часто устанавливается просто исходя из вливания топ-менеджмента. Одним из решений проблемы отсутствия взвешенного взгляда на кадры компании может стать внедрение системы грейдов, которая помогает обосновать ценность каждой должности.

В основу метода положен факторный анализ функционала и зоны ответственности сотрудников. Параметры, кото-

рые станут базой для описания каждой должности, выделять исходя из специфики компании. Среди них: самостоятельность принятия решений, необходимый опыт и квалификация, переговорные качества, сложность выполняемой работы, формат ответственности, сколько людей в подчинении, цена ошибки и т.д.

Степень значимости факторов определяется путем измерения их влияния на конечные результаты деятельности компании. Через определение корреляции между большим числом переменных создается математическая модель. Она связывает

между собой работу специалиста и конечные параметры эффективности деятельности компании.

По сути, через описание деятельности сотрудников на каждой должности компания получает качественный имитатор своего бизнеса. При этом высокая точность расчетов строится на подробном анализе конкретных действий всех сотрудников. Это определяет высокую трудоемкость и длительность разработок, а следовательно, и стоимость.

Подобные оценки объясняют тот факт, что отечественных компаний, внедривших у себя системы грейдов, единицы. Таких фирм на российском рынке не более 5%.

Тем не менее идея создания системы, которая позволяла бы справедливо оценивать вклад специалистов разных должностей и соответственно рационально распределять расходы на оплату труда, интересна отечественному бизнесу. Не имея возможности внедрить полную версию грейдинга, многие фирмы пробуют упростить ее и использовать light-вариант. В этом случае, сэкеномик на точном, но крайне трудоемком математическом моделировании, используется только балльно-факторный анализ.

Каждому выбранному для оценки параметру (компетен-

ции) присваиваются факторные баллы. В зависимости от степени важности оценивается вес всех факторов. Скажем, квалификация определенного сотрудника может влиять на деятельность компании с разной тональностью: не влиять вообще; оказывать ограниченное влияние; влиять, но сотрудник может быть легко заменен другим; сотрудник является трудозаменимым. Умножив вес на факторные баллы и сложив все факторы, определяют суммарный вес должности. Далее все должности группируются, при этом в один грейд попадают позиции с близким количеством баллов.

Подобная «упрощенка» может положительно сказаться на деятельности компании. Сама процедура оценки через распределение факторов влияния и баллов позволяет руководству компании заново и системно переосмыслить важность каждой должности. При этом появляется возможность соотнести значение специалистов разных подразделений.

Безусловно, реальный «вес» сотрудника должен быть связан с соответствующим уровнем оплаты его труда. И на этом этапе компании требуется кадровое исследование. При сборе информации важно учитывать, что увесив зарплату для многих вакансий зависит от компетен-

ций кандидатов. Соответственно, оценивая стоимость специалиста на рынке, нельзя ориентироваться на усредненные данные. Необходимо рассматривать предложения через призму того индивидуального портрета компетенций, который был создан для данной должности в процессе описания.

Дополнить систему окладов стоит переменными составляющими, связанными с эффективностью труда: надбавки, премии. За каждым грейдом будет закреплен диапазон зарплат. Таким образом, система грейдинга даже в упрощенном виде помогает компании получить четкое представление о том, какого именно специалиста с какими компетенциями нужно подбирать на рынке и сколько готова платить компания за труд с учетом ценности его результатов.

Параллельно организация получает прозрачную структуру взаимосвязей должностей, функциональных обязанностей и зон ответственности. Она помогает HR-подразделению выстраивать здоровые профессиональные взаимоотношения внутри коллектива. Кроме того, структура грейдов становится картой компании в вопросах обучения и планирования вертикального и горизонтального карьерного развития сотрудников.

# Праздничная дешевка

## Почему корпоративные вечеринки дешевеют

**Именно в сентябре решается, какой будет новогодняя вечеринка: компании проводят тендеры среди ивент-агентов. Только почему-то ни заказчики, ни исполнители от новомодных тендеров не в восторге. В августе компания Superjob.ru объявила тендер на проведение корпоративного Нового года, оценив стоимость праздника в 10 млн руб. По словам Юлии Чашини, HR-директора портала, победителя определили вчера. «Выбор подрядчика был очень похож на собеседование — 90% кандидатов отсеивались на проверке адекватности, — рассказывает Чашина. — Среди требований помимо технических деталей мы выделили опыт организации аналогичных мероприятий, наличие широкой партнерской сети, так как в теории это обеспечивает скидки, и клиентоориентированность».**

Всего было получено более 20 красиво оформленных предложений от совершенно разных компаний, и стало понятно, что большинство претендентов вообще не читают требования, делится впечатлениями Чашина: все хотят продать то, что у них есть.

«Одна компания, например, которая преодолела все преграды и прорвалась таки на предварительную личную встречу, представила классическую презентацию, подарки, сувениры, сушила индивидуальный подход и креативные решения, в итоге пропала на месяц, — усмехается она. — Потом, после окончания тендера, они прислали нам предложение, которое превышало максимальный бюджет практически на четверть».

### Посредники не нужны

Как следует из опроса, проведенного для «Ведомостей» компанией HeadHunter среди 267 представителей различных компаний, 80% тех, кто устраивает для своих сотрудников корпоративные торжества, делают это своими силами и лишь 17% — с помощью агентств, причем 35% из них проводят тендеры среди поставщиков. Как это повлияло на качество праздников?

За последнее время произошло ошутимое разделение агентств по специализациям, делится наблюдениями Дмитрий Калантаров, гендиректор рекламной группы «Сектор»: появились компании, которые специализируются на определенном типе мероприятий, а также полноценные агентства в регионах, которые в состоянии закрывать все потребности клиентов на локальном уровне.

Что касается заказчиков, они стали вести себя более придирчиво и пренебрежительно, замечает Калантаров: «Считают, что сами в состоянии через интернет

пригласить артистов и подрядчиков. Как следствие, уменьшились бюджеты на основную массу мероприятий».

«В последнее время многие люди из ивент-агентств стали переходить на сторону клиента, — объясняет такое отношение Александр Шумович, партнер агентства Eventum Premo. — Квалификация заказчика растет: он хорошо ориентируется в ценах, сроках, подрядчиках — и сам, без привлечения агентства, может делать некоторые проекты».

### Аукцион с переворотом

«Чаще всего тендер проводят крупные компании, у которых бюджет позволяет выбрать лучшего провайдера, — говорит Яна Жукова, креативный директор агентства «Праздник». — Конкурсы, как правило, закрытые, для участия в них приглашают не всех. А иногда компании заранее знают о том, кто будет делать торжество. Если не сказать больше — тендер проводится для галочки, а проект уже запущен в работу».

Обратной связи с такими компаниями нет, посмотреть итоги они предлагают на сайте, без особого желания отвечают на вопросы, говорит Жукова.

«Электронные торги — еще более уникальное изобретение, — продолжает она. — Агентство разрабатывает концепт, рассылает смету, регистрируется на электронной площадке и ждет дня торгов. А потом начинается аукцион, биржа: кто дешевле. Выигрывает тот, кто поставил минимальную цену. В результате сами компании часто звонят нам чуть ли не за день до мероприятия и просят: «Помогите, выручите, нас подвел поставщик».

Агентства сталкиваются и с другими трудностями. «В некоторых случаях после тендера сроки организации праздника оказываются такими сжатыми, что

отвечать за качество продукта становится проблематично, — говорит Анна Варшавская, учредитель и совладелица компании «IQ Pro». — Другая проблема — во время тендерной процедуры может произойти замена технического задания без уведомления участников, что приводит к подготовке нескольких абсолютно разных предложений».

### Держат оборону

«Мы отказываемся от тендеров, где рентабельность слишком низкая, — говорит Шумович. — Так было и раньше, и за последние три года ситуация не изменилась. Все дело в том, что некоторые компании переносят на рынок праздничных услуг практику, которая сложилась на других рынках, где агентство выступает посредником. Там комиссия минимальна — и кажется, что ивент-агентства тоже могут сократить комиссию до 2-3%. Но наши услуги не посреднические, мы делаем большой объем работы — и самостоятельно».

«Наша комиссия осталась прежней — 10-15% в зависимости от сложности проекта и величины бюджета, — рассказывает Калантаров. — Многие искренне полагают, что важнее выторговать понижение агентской комиссии, вместо того чтобы обратить внимание на сметные позиции у конкурентов, в которых присутствует «скрытая комиссия».

В последнее время вознаграждение агентств начало уменьшаться, признает Шумович. «Но на высококонкурентном рынке это естественный процесс, — замечает он. — В ответ на это игроки рынка стремятся расширить спектр услуг — разнообразить ассортимент собственного оборудования, дизайн, видео и прочее». Например, агентство «Праздник» увеличило собственный штат сотрудников, открыл оформительский, технический и креативный отделы, а также ресторан выездного обслуживания, говорит Жукова.

### Издержки тендеров

По данным HeadHunter, в 73% компаний организацией Нового года занимается HR-отдел и в 13% — менеджеры отдела закупок.

«Отделы закупок имеют собственные KPI, — говорит Шумович. — Эффективность их работы складывается из способности сократить комиссию агентства, отодвинуть сроки платежей, зафиксировать ставки работы. Содержательная часть мероприятия не относится к компетенции хозяйственников. Нужно понимать мотивы таких структур — и тогда с ними вполне можно работать».



«До того момента, как компании начали проводить конкурсы, стоимость праздничных услуг на одного сотрудника оценивалась от 6000 до 12 000 руб., включая угощение, костюмы, подарки и т.д., — делится расчетами Сергей Князев, генеральный продюсер ГК «Князьев». — Сегодня максимальная цена не превышает 8000 руб. На эти деньги предлагаются примитивный набор услуг: зал, банкет, недорогой ведущий, ансамбль. Причем нередко все это организуется через своих же родственников».

«С введением тендеров много сил тратится впустую, — расстраивается Жукова. — Вместо качественной проработки и подготовки к проекту агентства вынуждены заниматься бумажной работой, которая к тому же иногда терпит фиаско, ведь сложное с первого раза понять, насколько честный тендер». «В идеале, если уж компании берутся выбирать поставщиков, они должны делать это в несколько этапов и, отобрав одного, компенсировать затраты другим, также прошедшим все туры конкурса», — рассуждает Князев.

Иногда все решают откат, говорит Жукова. По словам Князева, и он нередко сталкивался с такими предложениями. Мы стали меньше работать с компаниями, которые проводят тендеры через отделы закупок, и больше сосредоточились на заказах от руководства, соглашается Калантаров. «Раньше мы предоставляли своим клиентам скидку от артистов, а сегодня оставляем ее себе», — говорит Князев.

### Эффект от праздника

«Как формируется тендерная комиссия? У представителей каких отделов больше полномочий для принятия финального решения и почему?» — задает вопросы Варшавская. И это далеко

не полный их перечень. «Нам также хотелось бы узнать, каким образом определяется рентабельность проекта для компании при выборе победителя тендера, — продолжает она. — Под рентабельностью мы понимаем те дивиденды, которые мероприятие должно принести работодателю: повышение его авторитета в глазах сотрудников, улучшение эмоционального климата в компании».

В 58% компаний эффект от праздника не измеряется, говорят результаты опроса. 28% работодателей, которые это делают, судят о качестве мероприятия по количеству пришедших на него сотрудников, по отзывам, которые они потом оставляют, и по атмосфере праздника.

«В американском офисе нашей компании на Новый год обычно организуется кейтеринг, а европейский и российский офисы проводят выездные корпоративы, — рассказывает Юлия Ясиновская, PR-директор Parallels. — На вечеринку в Москве приезжает топ-менеджмент из разных стран». По ее словам, организацией корпоративного Нового года в компании традиционно занимается HR-отдел, и эффект от проведенного мероприятия не оценивается.

В компании «Северсталь» эта работа поручена управлению корпоративных коммуникаций, а эффект измеряется путем проведения короткого опроса сотрудников. «В этом году бюджет мероприятия будет меньше, чем в прошлом году. За последние годы сформировалось порядка 10 агентств высокого уровня, которые способны провести любые мероприятия, — поделились в пресс-службе компании. — Выбор происходит между хорошим и очень хорошим предложением с точки зрения финансов и креатива».

Ведомости

## Бизнес-гороскоп с 30 сентября по 6 октября

### Овен

Овнам на этой неделе не рекомендуется заключать рискованные финансовые сделки. Любый бизнес, связанный с валютными операциями, может оказаться убыточным. Между тем это удачное время для работы на рынке недвижимости.



### Телец

Тельцам звезды советуют использовать эту неделю для приобретения профессиональных знаний, расширения деловых связей. В этот период, скорее всего, возрастут обороты в торговле, увеличится приток клиентов. Сейчас не лучшее время для подписания договоров на аренду недвижимости.



### Близнецы

Многим Близнецам на этой неделе удастся увеличить уровень доходов от любого вида деятельности, не связанной с торговлей или транспортными услугами. Возрастет количество заказов у тех, кто работает в ремонтных мастерских. Между тем сейчас не лучшее время для деловых встреч.



### Рак

Ракам на этой неделе рекомендуется повышать самооценку и совершенствовать свои методы работы. Вы сможете приобрести много новых полезных навыков, благодаря чему резко возрастет производительность труда. Однако это не лучшее время для крупных финансовых расходов.



### Лев

Многие Львы на этой неделе смогут добиться получения всевозможных компенсаций, субсидий, льгот от работодателей и социальных служб. Также это хорошее время для тех, кто занимается фрилансерской деятельностью. Не пренебрегайте проявлять инициативу, пусть события идут своим чередом, а вы плывите по течению.



### Дева

Девам на этой неделе рекомендуется искать поддержку у единомышленников, укреплять деловые связи. Вы сможете прекрасно вписаться в коллективный производственный процесс. Наиболее успешно сложатся дела у тех, кто занимается научными исследованиями, проектно-конструкторскими работами, долгосрочным планированием.



### Весы

Весы получают поддержку и покровительство со стороны влиятельных людей. Возможно, вам предложат повышение в должности после того, как убедитесь в своем профессионализме. Не исключено, что на этой неделе придется внести значительные коррективы в свои планы.



### Скорпион

Скорпионам на этой неделе удастся существенно преуспеть в учебе. Вы сможете сосредоточиться на углубленном изучении тонкостей профессии и проявить свои познания на практике. Благодаря этому ваш авторитет возрастет. Между тем это не лучший период для контактов с начальством.



### Стрелец

Стрельцам не рекомендуется на этой неделе отправляться в служебные командировки, начинать рекламные кампании и юридические разбирательства. Возможно, вам придется защищать свою профессиональную репутацию, не исключены проверки со стороны контролирурующих органов. Между тем это хорошее время для оформления банковской ссуды.



### Козерог

Козерогам звезды советуют активно вступать в деловое взаимодействие. Вы сможете довести до успешного завершения переговорный процесс, увеличить клиентскую базу, привлечь новых клиентов. Будьте осмотрительнее при работе с техникой: не исключены производственные травмы.



### Водолей

Водолеям на этой неделе удастся улучшить свои отношения с коллегами. Возможно, в трудовой коллектив придут новые сотрудники, с которыми вы прекрасно поладите. Вторая половина недели неблагоприятна для подписания соглашений о сотрудничестве. Студентам в эти дни стоит лучше готовиться к экзаменам и контрольным.



### Рыбы

Рыбам рекомендуется отдавать предпочтение творческим и конкурентным видам деятельности. Возможно, вам представится удачный шанс блеснуть своими знаниями и талантами перед начальством или клиентами. Между тем это не лучшее время для выстраивания отношений с коллегами.



Адрес издателя и редакции: 156000, Кострома, ул. Свердлова, 2 (редакция газеты «Северная правда», 2-й этаж).  
Телефоны редакции: приемная — 47-00-21, 47-00-61 (факс и автоответчик для круглосуточного приема сообщений), коммерческий отдел — 47-05-11.  
E-mail: sevpravda@yandex.ru, реклама - sevpravda-reklama@mail.ru;  
http://severnayapravda.ru  
Печатается в ПТКО «Областная типография им. М. Горького», г. Кострома, ул. Петра Щербины, 2 № заказа  
Время подписания в печать 17.30 Фактическое время 17.30  
Общий тираж 14730 экз. Тираж номера 1825 экз.  
Цена свободная. © Северная правда 2012. Все права защищены.

## СЕВЕРНАЯ ПРАВДА 16+

УЧРЕДИТЕЛИ:  
Костромская областная Дума,  
Администрация Костромской области,  
редакция газеты «Северная правда».

Директор Алексей Андреев  
Главный редактор Андрей Ратьков  
Шеф-редактор выпуска Юлия Меркурьева

За текст, опубликованный под знаком «реклама», несет ответственность рекламодатель. Материалы под знаком «Ф» опубликованы от имени учредителя в соответствии со ст. 18 Закона о СМИ. Рукописи и фотоснимки не возвращаются и не рецензируются. Редакция в периску с авторами не вступает. При перепечатке ссылка на «Северную правду» обязательна. Точка зрения авторов не всегда совпадает с мнением редакции.  
Индексы: 52109 — «ежедневный выпуск (вторник — основной выпуск)»  
52101 — «комплект из двух выпусков (вторник — основной выпуск, четверг — тематический выпуск «Губернское деловое обозрение») для индивидуальных подписчиков»  
15708 — «комплект из двух выпусков (вторник — основной выпуск, четверг — тематический выпуск «Губернское деловое обозрение») для организаций»  
15711 — «комплект из двух выпусков (вторник — основной выпуск, четверг — тематический выпуск «Губернское деловое обозрение») для ветеранов и участников ВОВ, для учреждений социальной сферы»  
Газета зарегистрирована Центральным региональным управлением регистрации и контроля за соблюдением законодательства о средствах массовой информации и печати Комитета РФ по печати (г. Тверь) 21 марта 1996 г. Свидетельство о регистрации СМИ № Т-0861.